



Bilancio 2025

GOVERNANCE

Consiglio di Amministrazione

PRESIDENTE

Sig.ra Giustina Mistrello Destro

VICE PRESIDENTE

dott. Stefano Bellon

CONSIGLIERI

Dott.ssa Elisa Baccini
Dott.ssa Giovannella Baggio
Dott. Alessandro Banzato
Dott. Francesco Micheli
Dott. Antonio Cortellazzo
Dott. Giovanni Canella
Dott. Roberto Crosta
Dott. Giuseppe Dal Ben
Prof. Fabio Di Lisa
Prof. Vittorio Domenichelli
Dott. Antonio Finotti
Dott. Fabio Perina
Prof. Fabio Zwirner

DIRETTORE SCIENTIFICO VIMM

Prof. Nicola Elvassore

Organo di Controllo

PRESIDENTE

Dott.ssa Camilla Menini

MEMBRI EFFETTIVI

Dott.ssa Susanna Galesso
Dott. Renato Bogoni

Società di Revisione

Deloitte S.p.A.

INDICE

Relazione del Presidente	pag. 4
Relazione del Direttore Scientifico	pag. 6
Relazione della gestione	pag. 12
Relazione di missione	pag. 22
Stato patrimoniale al 31.12.2025	pag. 25
Rendiconto della gestione al 31.12.2025	pag. 28
Prospetto di movimentazione fondi	pag. 58
Relazione dei Revisori	pag. 67
Relazione dell'Organo di Controllo	pag. 70

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Gentili Consiglieri,

il 2025 è stato, per la nostra Fondazione, un altro anno di crescita, con riorganizzazione della struttura interna e continuazione degli investimenti iniziati nel biennio precedente.

Se guardiamo alla situazione di cinque anni fa, il contesto era profondamente diverso: la Fondazione poteva contare su uno staff amministrativo composto da sole quattro persone; il VIMM non disponeva di tecnici dedicati al supporto diretto della ricerca; i finanziamenti complessivi ottenuti dai ricercatori attraverso progetti competitivi si attestavano a circa 600mila nel 2021.

A partire dal 2023, a seguito di un'attenta analisi, si è scelto di avviare una ristrutturazione complessiva dell'Istituto, con l'obiettivo di rafforzarne la parte scientifica, la solidità organizzativa e la capacità di attrarre talenti e risorse.

Per quanto riguarda il VIMM, questo percorso ha comportato scelte strategiche di grande rilievo: la nomina del nuovo Direttore Scientifico, Nicola Elvassore, l'ingresso del Consulente Scientifico Andrea Ballabio e la ricostituzione di un Scientific Advisory Board (SAB) composto da esperti di livello internazionale, elemento imprescindibile per qualsiasi istituto di ricerca scientifica che voglia essere valutato e riconosciuto secondo standard internazionali.

Con il supporto del SAB, la Direzione Scientifica ha intrapreso anche decisioni complesse e talvolta coraggiose, come la definizione di nuove linee scientifiche e una revisione del numero dei PI, sempre nell'ottica di innalzare la qualità e l'impatto della ricerca.

Questo percorso ha consentito al VIMM di consolidare il proprio ruolo nel panorama della ricerca scientifica privata italiana ed europea, anche grazie a una sinergia strutturata e concreta con l'Università di Padova e con l'Azienda Ospedaliera.

Si richiamano alcuni dati significativi per sottolineare l'avvenuta crescita: i finanziamenti alla ricerca sono triplicati nel solo anno 2023 rispetto al 2022 e risultano più che quadruplicati nel 2025. Tra questi figurano numerosi progetti ERC, finanziamenti di assoluta eccellenza a livello europeo. Oggi il VIMM conta sei PI vincitori di ERC su dodici, un risultato eccellente che colloca l'Istituto, grazie alla collaborazione con l'Università di Padova, tra le migliori realtà private di ricerca in Italia.

Tutto questo percorso di crescita scientifica può, però, essere sostenuto nel tempo solo attraverso un impegno strutturato e continuativo della Fondazione. È fondamentale essere chiari su questo punto: attrarre, riconoscere e trattenere ricercatori di alto livello richiede investimenti stabili, non solo sul piano scientifico, ma anche su quello organizzativo, gestionale e infrastrutturale.

In questi anni, il supporto della Fondazione si è tradotto in interventi concreti sia sul piano organizzativo che del personale. Abbiamo attraversato dodici mesi intensi, abbiamo messo al centro le persone, ed in questo stesso spirito abbiamo introdotto nel 2025, tra i primi in Italia, il Contratto della Ricerca: uno strumento innovativo, che riconosce ai nostri ricercatori diritti e tutele, valorizzando al tempo stesso il loro ruolo strategico nel sistema della scienza. La nostra è stata una scelta coraggiosa, che anticipa riforme di sistema, e che pone la nostra Fondazione all'avanguardia anche sotto il profilo giuslavoristico e culturale.

Sul piano infrastrutturale, la Fondazione ha sostenuto l'ampliamento dello stabulario per aumentare la capacità di ricerca, la riorganizzazione dei laboratori, interventi di manutenzione straordinaria dell'edificio VIMM e della logistica interna, nonché l'acquisto di strumentazione scientifica coerente con le priorità definite dalla Direzione Scientifica.

Parallelamente, la Fondazione ha lavorato per consolidare e sviluppare relazioni strategiche con importanti enti finanziatori, tra cui Intesa Sanpaolo, Fondazione Cariparo, Telethon, Banca Ifis, Regione Veneto e Cassa Depositi e Prestiti.

Grazie a queste collaborazioni, Cariparo e Telethon stanno sostenendo congiuntamente un progetto di eccellenza scientifica del VIMM; Cassa Depositi e Prestiti e la Regione Veneto hanno avviato un percorso di supporto all'Istituto; in particolare, la Regione Veneto ha deliberato nel dicembre 2025 l'assegnazione di un contributo di 350.000 euro, con la possibilità di finanziare ulteriori progetti attraverso lo scorrimento della graduatoria.

È comprensibile che, alla luce di questi risultati, possa sorgere l'idea che la Fondazione sia oggi in grado di autosostenersi. È però essenziale chiarire che la ricerca di base non è un'attività commerciale e non genera utili. I fondi ottenuti attraverso i progetti di ricerca sono vincolati a budget specifici e a rigorosi processi di rendicontazione; sono gestiti dai PI e non possono essere utilizzati per coprire i costi strutturali della Fondazione. Le quote indirette trattenute dalla Fondazione sono limitate e distribuite sull'intera durata dei progetti.

Il nostro impegno, la nostra visione e la nostra missione, nel 2025 ha riportato risultati concreti. Il numero e il valore dei grant competitivi ottenuti, la partecipazione a grandi progetti internazionali, l'incremento straordinario della raccolta fondi, gli eventi pubblici e istituzionali che hanno dato voce alla nostra identità, ci dicono che il VIMM sta crescendo non solo in numeri, ma in reputazione, in fiducia, in impatto.

Il bilancio economico segnala un altro anno con ampio disavanzo, con costi operativi elevati ed uscite di spesa notevoli per opere di manutenzione ordinarie e straordinarie a sostegno della ricerca.

Per garantire al VIMM la possibilità di proseguire nella sua missione di eccellenza scientifica è indispensabile individuare fondi strutturali annuali, attraverso il supporto delle istituzioni pubbliche, come già avviene per altri enti di ricerca di diritto privato, mediante partnership private o, in alternativa, attraverso un rafforzamento patrimoniale da parte dei fondatori o Soci, che dovrà comunque essere accompagnato da risorse strutturali continuative. Questo per consolidare quanto già costruito e quanto di prossima esecuzione.

Il 2026 sarà un anno speciale in quanto si celebreranno i trent'anni dalla nascita del VIMM. Non sarà solo un anniversario: sarà l'occasione per guardare indietro con orgoglio e avanti con determinazione. Perché siamo convinti che il meglio debba ancora venire. E che la nostra energia più grande sia quella che nasce da una visione condivisa e da un impegno che non si lascia scoraggiare.

Desidero ringraziare, con gratitudine autentica, tutti coloro che rendono possibile questo cammino: i nostri ricercatori, il personale tecnico e amministrativo, i donatori, i partner pubblici e privati, gli enti che ci sostengono e ci incoraggiano. E naturalmente i Soci della Fondazione, con i quali condividiamo ogni giorno responsabilità e prospettive.

Sig.ra Giustina Mistrello Destro

Presidente

Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata



RELAZIONE DEL DIRETTORE SCIENTIFICO

Nota introduttiva del Direttore Scientifico

Il 2025 ha rappresentato per il Veneto Institute of Molecular Medicine (VIMM) un anno di consolidamento e maturazione del percorso di riorganizzazione scientifica e istituzionale avviato nel biennio precedente. In continuità con le linee strategiche definite dalla Direzione Scientifica, con il supporto del Scientific Advisory Board (SAB) e del Scientific Advisor Prof. Andrea Ballabio, l'Istituto ha ulteriormente rafforzato il proprio posizionamento nell'ambito della ricerca biomedica traslazionale, con particolare riferimento ai sistemi neuro-muscolo-cardio-metabolici.

Nel corso dell'anno, il VIMM ha registrato risultati particolarmente significativi sia sul piano della capacità competitiva sia sotto il profilo della produttività scientifica.

Il volume complessivo dei finanziamenti sottoscritti nel 2025, relativi a progetti con durata pluriennale, è stato pari a **€ 11.899.662**, così distribuiti:

PROGETTI COMPETITIVI RICERCATORI VIMM € 4.372.236

PROGETTI COMMERCIALI RICERCATORI VIMM € 288.826

PROGETTI ISTITUZIONALI DIREZIONE SCIENTIFICA e RICERCATORI VIMM € 7.238.600, da segnalare particolarmente i Progetti approvati dalla Regione Veneto per lo studio delle malattie neuromuscolari rare e gene editing, dalla Fondazione Cariparo per l'attività Istituzionale legata alle Malattie del Neurosviluppo, dalla Fondazione CDP per un nuovo modello di BioBanca, e di un Progetto applicato grazie al matchfunding tra Fondazione Cariparo e Fondazione Telethon legati al Programme Project per le Malattie Neuromuscolari.

Un impatto diretto di questa crescita si è riflesso anche in un concreto aiuto sulla sostenibilità economica della Fondazione, grazie all'incremento degli overhead da progetti competitivi, che nel 2025 hanno raggiunto **€ 483.533**, rappresentando il valore più elevato registrato dalla costituzione della Fondazione.

Dal punto di vista della produzione scientifica, il VIMM ha mantenuto livelli elevati nonostante la razionalizzazione del numero dei Principal Investigator. Nel 2025 sono state registrate **92**

pubblicazioni, con **12 Principal Investigator attivi** e **3 gruppi** di ricerca clinica.

La presente relazione riassume le principali attività svolte dalla Direzione Scientifica nel corso del 2025, evidenziando i risultati raggiunti, le iniziative strategiche sviluppate e alcune prospettive di ulteriore miglioramento, con l'obiettivo di offrire al Consiglio di Amministrazione un quadro trasparente, coerente e aggiornato dell'evoluzione scientifica e organizzativa dell'Istituto.

Assetto scientifico e organizzativo

Nel 2025 il VIMM ha proseguito il percorso di consolidamento del nuovo assetto scientifico definito a seguito della riorganizzazione avviata nel 2023 e sviluppata nel 2024. Tale processo ha consentito di rafforzare la coerenza tra le linee di ricerca attive, la visione strategica dell'Istituto e la distribuzione delle risorse scientifiche, organizzative e infrastrutturali.

La comunità scientifica del VIMM si è articolata nel 2025 intorno a **12 Principal Investigator attivi**, in un contesto caratterizzato da una maggiore focalizzazione tematica e da un progressivo rafforzamento della collaborazione tra i gruppi. In tale quadro, si segnala che la Prof.ssa **Claudia Lodovichi** ha lasciato volontariamente l'Istituto nel corso del 2025 per motivi personali.

È proseguito inoltre il lavoro di integrazione degli **Adjunct Principal Investigator**, figure con prevalente attività clinica ma inserite in modo strutturato nella programmazione scientifica dell'Istituto, con l'obiettivo di favorire il dialogo tra ricerca sperimentale, dimensione traslazionale e pratica clinica.

La Direzione Scientifica ha continuato a promuovere momenti di confronto costante con i Principal Investigator, con i rappresentanti dei ricercatori e con il personale tecnico-amministrativo, favorendo una comunicazione interna più strutturata e una maggiore capacità di risposta alle esigenze della comunità scientifica.

Di seguito i nominativi completi dell'organizzazione scientifica:

PI VIMM 2025	PI VIMM 2025	ADJUNCT PI
Bert Blaauw	Francesco Chemello	Gian Paolo Fadini
Alessandro Carrer	Cecilia Laterza	Francesco Piazza
Maurizio Corbetta	Onelia Gagliano	Gian Pietro Semenzato
Nicola Elvassore		
Konstantinos Lefkimmiatis		
Maria Pennuto		
Luca Scorrano		
Marco Sandri		
Carlo Viscomi		

Progettualità e Grant

Nel 2025 il VIMM ha ulteriormente consolidato la propria capacità di attrazione di finanziamenti competitivi.

Tra i principali risultati ottenuti nel 2025 dei nostri PI, si segnalano:

- il finanziamento **AIRC Investigator** dal titolo *Analisi della connessione metabolico-epigenetica nella malignità delle neoplasie pancreatiche*, per un importo di **€ 773.000,00** (Alessandro Carrer);
- il finanziamento **AIRC Investigator** dal titolo *Decodificare la complessità della cachessia tumorale*, per un importo di **€ 1.210.000,00** (Marco Sandri);
- il grant **ERC Advanced** dal titolo *Decodificare e trattare la cachessia indotta dal cancro*, per un importo di **€ 1.000.000,00** (Marco Sandri).
- Il grant **ERC Advanced** dal titolo *Avvio e organizzazione degli accumuli di proteine all'interno dei mitocondri*, per un importo di **€ 902.736,00** (Luca Scorrano)

Questi risultati confermano l'eccellenza della progettualità scientifica sviluppata dai gruppi del VIMM e la capacità dell'Istituto di operare con successo in contesti altamente competitivi, sia a livello nazionale sia internazionale.

La crescita dei finanziamenti competitivi ha inoltre avuto un impatto positivo sulla sostenibilità della Fondazione, contribuendo a incrementare in modo significativo le risorse derivanti dagli overhead di progetto, con la voce "**Ricavi da overhead**" che ha raggiunto un nuovo record dall'istituzione della Fondazione.

Oltre a questi, elenchiamo anche i progetti nazionali che hanno visto inizio nel 2026 (ad oggi):

- Il finanziamento **CARIPLO/TELETHON** dal titolo *Il lato nascosto delle malformazioni congenite: indagine su nuovi fattori genetici all'origine della spina bifida*, per un importo di **€ 50.000,00** per 12 mesi (Nicola Elvassore)
- Il finanziamento **AIRALZH** dal titolo *Svelare gli effetti dell'inquinamento sulle connessioni del cervello e sulle capacità cognitive*, per un importo di **€ 54.000,00** per 24 mesi (Lorenzo Pini, lab. Corbetta)
- Il finanziamento **AIRC FELLOWSHIP** dal titolo *Studio del ruolo della proteina della morte cellulare RIP3 nel tumore al seno*, per un importo di **€ 105.000,00** per 36 mesi (Mauro Vismara, lab. Lefkimmiatis)

Si riportano di seguito tabella e grafico relativi alle annualità di firma dei grant (e non di competenza economica). Grazie alla nuova riorganizzazione scientifica iniziata nel 2023 dal **Prof. Nicola Elvassore** e con il supporto del Scientific Advisor **Andrea Ballabio**, il VIMM ha conseguito risultati concreti sia in termini di numero di grant competitivi vinti sia di importo complessivo dei finanziamenti acquisiti.

Anno inizio progetto	VIMM Ricerca	Natura del progetto	Quantità	Finanziamento Complessivo VIMM
	VIMM	EUROPEI FONDAZIONI	1	-
			9	597.381,06
2021 Totale			10	597.381,06
	VIMM	FONDAZIONI NAZIONALI	8	1.098.524,00
			3	35.264,64
2022 Totale			11	1.133.788,64
	VIMM	EUROPEI FONDAZIONI NAZIONALI	1	634.916,25
			9	2.499.034,79
			2	29.985,50
2023 Totale			12	3.163.936,54
	VIMM	EUROPEI FONDAZIONI NZ	4	2.535.296,75
			5	1.943.000,00
			3	170.000,00
2024 Totale			12	4.648.296,75
	VIMM	EUROPEI FONDAZIONI NAZIONALI	2	1.902.736,25
			5	2.389.500,00
			3	80.000,00
2025 Totale			10	4.372.236,25

Pubblicazioni scientifiche

Nel 2025 il VIMM ha mantenuto una produzione scientifica complessivamente elevata, confermando la solidità e la continuità delle proprie linee di ricerca anche in un contesto di progressiva razionalizzazione del numero dei Principal Investigator.

Nel corso dell'anno sono state registrate **92 pubblicazioni scientifiche**, a fronte di **12 Principal Investigator attivi** e **3 Adjunct PI**.

La produzione scientifica dell'Istituto si è concentrata in particolare nelle aree delle neuroscienze, delle malattie neuromuscolari, del metabolismo, della biologia mitocondriale, dell'oncologia molecolare e delle tecnologie avanzate per la ricerca traslazionale, confermando il posizionamento del VIMM come centro di ricerca interdisciplinare orientato a tematiche ad alto impatto biomedico.

PI	Numero di pubblicazioni	Rivista con più alto impatto scientifico
BLAAUW	8	Nat Commun.
CARRER	3	Mol Metab.
CORBETTA	23	Neuron.
ELVASSORE	5	Mater Today Bio
FADINI	14	Lancet Diabetes Endocrinol.
LEFKIMMIATIS	3	Function (Oxf).
PENNUTO	7	Trends Mol Med.
PIAZZA	1	Discov Oncol.
SANDRI	5	Cold Spring Harb Perspect Biol.
SEMENZATO	5	Hemasphere. 2025
SCORRANO	16	Cell Metab
VISCOMI	2	Nat Commun.

Capitale umano e sviluppo organizzativo

Uno dei risultati più rilevanti del 2025 riguarda il rafforzamento delle politiche di valorizzazione del personale di ricerca. Nel mese di **febbraio 2025** è stato sottoscritto il nuovo **contratto aziendale per i ricercatori del VIMM**, introdotto con l'obiettivo di superare le forme di collaborazione atipiche precedentemente utilizzate e di garantire maggiore stabilità contrattuale, tutele previdenziali e prospettive di crescita professionale.

Entro dicembre 2025, **oltre 30 ricercatori** risultavano assunti con questa nuova tipologia contrattuale. Si tratta di un passaggio particolarmente significativo se si considera che fino al 2024 i ricercatori del VIMM erano impiegati esclusivamente tramite forme contrattuali precarie, per un totale di **9 unità**.

Questo cambiamento rappresenta un'evoluzione strutturale importante per l'Istituto, sia in termini di attrattività verso nuovi talenti sia in termini di sostenibilità e qualità dell'ambiente di lavoro, allineando il VIMM a modelli più avanzati di gestione del personale di ricerca.

Nel corso dell'anno è proseguito inoltre il lavoro di definizione e implementazione del **Gender Equality Plan (GEP)**, in coerenza con le politiche europee e con l'obiettivo di promuovere un ambiente di lavoro inclusivo, equo e attento alla valorizzazione delle competenze.

Formazione, seminari e vita scientifica interna

Nel 2025 la Direzione Scientifica ha continuato a promuovere attività di formazione avanzata e momenti strutturati di confronto interno, con l'obiettivo di rafforzare l'integrazione tra i gruppi di ricerca e sostenere lo sviluppo di una comunità scientifica coesa, interdisciplinare e orientata alla ricerca traslazionale.

In questo contesto, il retreat scientifico del VIMM ha rappresentato un'iniziativa di particolare rilievo, configurandosi come il primo appuntamento istituzionale dopo cinque anni di sospensione e coinvolgendo circa 290 ricercatori. L'evento non ha costituito soltanto un'occasione di condivisione scientifica, ma si è configurato come una vera e propria piattaforma interna di integrazione, valutazione e accelerazione della ricerca.

L'impianto scientifico del retreat è stato strutturato in modo da riflettere la complessità e l'interdisciplinarietà delle linee di ricerca dell'Istituto, includendo sessioni orali competitive (Manzin Award), tre sessioni poster con un'ampia partecipazione e contributi distribuiti su più aree tematiche, nonché interventi di keynote speakers internazionali, favorendo il confronto con la comunità scientifica globale.

Dal punto di vista scientifico, il retreat ha evidenziato alcuni elementi distintivi del VIMM. In primo luogo, è emersa una forte convergenza tematica attorno ai sistemi neuro-muscolo-cardio-metabolici, con un'integrazione significativa tra biologia mitocondriale, neuroscienze, oncologia molecolare e tecnologie avanzate, in linea con il percorso di focalizzazione strategica dell'Istituto. Parallelamente, è stata osservata un'elevata integrazione metodologica, con l'utilizzo diffuso di approcci innovativi quali organoidi umani, tecnologie di genome editing, single-cell e spatial transcriptomics, imaging avanzato ed elettrofisiologia, a testimonianza di un ecosistema scientifico tecnologicamente avanzato e complementare.

Numerosi contributi hanno inoltre evidenziato un marcato orientamento traslazionale, con applicazioni potenziali in ambito neuromuscolare, oncologico, metabolico e nelle malattie mitocondriali, confermando la capacità del VIMM di collegare in modo efficace ricerca di base e sviluppo di strategie terapeutiche.

La partecipazione del Scientific Advisory Board ha rappresentato un elemento di particolare valore. Il SAB ha espresso una valutazione ampiamente positiva della qualità scientifica complessiva dell'Istituto, evidenziando la solidità dei progetti presentati, la maturità scientifica dei ricercatori e l'elevato livello delle presentazioni, anche da parte dei profili più giovani, riconosciuti come pienamente competitivi in contesti internazionali. Il formato competitivo delle sessioni ha inoltre introdotto un primo livello strutturato di valutazione interna, contribuendo all'identificazione di linee di ricerca ad alto potenziale.

Dal punto di vista organizzativo e strategico, il retreat ha favorito il rafforzamento delle interazioni tra gruppi, la nascita di nuove collaborazioni e una maggiore visibilità interna dei progetti, contribuendo alla costruzione di un ecosistema scientifico integrato e allineato con le priorità dell'Istituto. Il confronto con il SAB ha inoltre offerto indicazioni rilevanti sul posizionamento e sulle prospettive di sviluppo del VIMM, sottolineando la necessità di consolidare i meccanismi di supporto istituzionale, rafforzare il coordinamento tra le diverse componenti e sviluppare strumenti più strutturati a sostegno delle attività di fundraising e delle relazioni istituzionali, in particolare con la Regione Veneto.

Nel complesso, il retreat ha rappresentato non solo un momento di confronto, ma uno strumento strutturato di governance scientifica, contribuendo a validare la qualità della produzione interna, identificare aree emergenti di sviluppo, rafforzare l'integrazione tra ricerca di base e traslazionale e consolidare il posizionamento competitivo dell'Istituto. Le indicazioni emerse suggeriscono inoltre l'opportunità di valorizzare il retreat come appuntamento periodico stabile, ulteriormente strutturato sul piano scientifico e strategico.

Convenzioni e collaborazioni istituzionali

Nel corso del 2025 il VIMM ha ulteriormente rafforzato il proprio posizionamento istituzionale attraverso la formalizzazione di nuove convenzioni scientifiche e accordi di collaborazione con enti di ricerca e università di rilievo nazionale e internazionale.

In particolare, sono stati formalizzati i seguenti accordi:

- **Istituto Oncologico Veneto (IOV)** – 13 marzo 2025
- **Università degli Studi di Bologna** – 20 marzo 2025
- **Istituto di Ricerca Oncologia (IOR) - Bellinzona** – 13 ottobre 2025

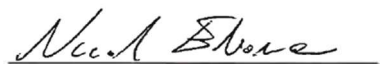
Tali collaborazioni contribuiscono a consolidare il ruolo del VIMM come nodo attivo all'interno di reti di ricerca collaborative, favorendo la crescita scientifica, la visibilità internazionale e la capacità di attrarre progettualità complesse.

Prospettive

Sono stati raggiunti ottimi risultati nel 2025 ed il percorso non si ritiene ancora concluso prevedendo anche per il 2026 un grande impegno per migliorare la parte organizzativa e strutturale in modo da rafforzare la capacità operativa e progettuale del VIMM in sinergia con la Fondazione.

In questo contesto, proseguiranno in tutti gli ambiti interni azioni mirate allo sviluppo e al consolidamento delle attività di ricerca, innovazione e gestione, con l'intento di raggiungere traguardi di rilievo. Tali interventi contribuiranno a rafforzare il posizionamento del VIMM, dei suoi ricercatori, incrementandone la visibilità e la reputazione sia a livello nazionale che internazionale.

Direttore Scientifico
Nicola Elvassore



RELAZIONE DELLA GESTIONE

La Fondazione-VIMM nel corso del 2025 ha proseguito nel percorso intrapreso ed ha conseguito risultati significativi, consolidando la propria posizione come riferimento nazionale e internazionale nel panorama della ricerca biomedica.

Le principali realizzazioni includono:

Infrastrutture e Spazi di Ricerca

- Completamento del Biomodulo e fasi pre-attivazione: nuovo spazio dedicato alla ricerca biomedica avanzata.
- Continuazione di ristrutturazione dell'Edificio G: modernizzazione degli spazi per ottimizzare la funzionalità operativa.

Team di Ricerca e Risorse Umane

- Contratto della Ricerca: attivazione del nuovo strumento contrattuale per garantire stabilità e tutele giuslavoristiche ai ricercatori.
- Sostegno al Team di Ricerca (Principal Investigators): potenziamento della leadership scientifica e delle competenze nei gruppi di ricerca.
- Programma Seminari Scientifici: serie di incontri dedicati alla diffusione dei risultati della ricerca.
- Ufficio Risorse Umane: si occupa della gestione completa del personale, dalla ricerca e selezione dei candidati alla formazione, valutazione, amministrazione e sviluppo dei dipendenti. Il suo obiettivo principale è far coincidere le esigenze aziendali con il benessere e la crescita dei lavoratori.
- Retreat Organizzativo: evento interno volto al miglioramento delle dinamiche relazionali e organizzative.

Investimenti Strumentali

- Investimenti nelle Facilities di Ricerca: potenziamento delle piattaforme tecnologiche (core facilities) per garantire servizi avanzati ai ricercatori con l'acquisto di:
 - Software Uquido per progetto Ebrains, consente di analizzare e integrare dati biologici complessi, favorendo approcci avanzati nello studio del cervello
 - Microscopi avanzati (FRAME, invertito, obiettivi Zeiss e Laser Module), le acquisizioni permettono l'osservazione ad alta risoluzione di cellule e tessuti, migliorando l'accuratezza delle analisi strutturale e morfologica
 - Microscopio invertito
 - Obiettivi Zeiss per il microscopio Laser Module;
 - Hypercam Alpha, strumento che supporta tecniche di imaging evoluto, ampliando le possibilità di indagine sperimentale;
 - Heracell Vios 160I (incubatore) e cappe biologiche: garantiscono condizioni controllate e sicure per la coltura e la manipolazione cellulare;
 - Congelatori a -86° (nr.2 acquistati) assicurano la conservazione a lungo termine di campioni biologici, fondamentale per garantire uno studio prolungato nel tempo;
 - Completata infrastruttura rete interna con nuovi switch a miglioramento della gestione, della sicurezza e della condivisione dei dati di ricerca ottenuti dalla sperimentazione scientifica
- Progettazione e avvio del progetto Biobanca, una nuova facility del vimmm che permette di biobancare cellule staminali pluripotenti indotte e organoidi da esse generate, utili nello studio delle patologie del neurosviluppo

Relazioni Istituzionali e Stakeholder Engagement

- Sviluppo e Rafforzamento delle Relazioni con Stakeholder Chiave (pubblico-privato): consolidamento dei rapporti con partner strategici, quali:

- Banca Ifis
- Banca d'Italia
- Dolce e Gabbana
- OVS
- Intesa San Paolo

Comunicazione e Visibilità

- Aggiornamento del Sito VIMM: miglioramento del sito con nuovi layout di comunicazione esterna e prompt tecnici per supportare la raccolta fondi
- Sviluppo delle relazioni istituzionali con la sede presso la Regione Veneto a Bruxelles

Progetti Speciali ed Eventi Strategici

- Sviluppo del Programma di Celebrazioni per Trentennale della Fondazione: pianificazione delle iniziative per il trentennale della Fondazione (in corso)
- Programma Realizzazione Progetto Serra: progetto innovativo per la realizzazione di un nuovo spazio polifunzionale al servizio della ricerca scientifica (in corso)
- Eventi Flagship (es. HFARM): iniziative di grande visibilità per rafforzare il posizionamento del VIMM.

Le azioni predisposte ed intraprese sono volte a concretizzare il VIMM come istituto di ricerca in Italia o all'estero che si focalizza nella ricerca integrata tra neuroscienze, muscolo cardiaco e scheletrico. I progetti acquisiti segnalano l'eccellenza raggiunta e consentono di acquisire visibilità a livello europeo ed internazionale, confermando la nostra realtà tra le più importanti del nostro settore.

Gli sviluppi sopra illustrati hanno avuto il pieno supporto dei soci della Fondazione.

Sono continuate le attività della Fondazione, in particolare nella sua mission di creare le condizioni di sviluppo di laboratori di eccellenza, anche per attrarre e sostenere giovani talenti, creare un ponte tra mondo della ricerca e il sistema universitario e coltivare la passione per la scienza.

La Fondazione, per il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, adotta gli schemi di bilancio di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, osservando le regole di rilevazione e valutazione contenute nei principi contabili nazionali OIC e in particolare delle previsioni specifiche previste dall'OIC 35.

I nuovi schemi permettono di rappresentare nel Rendiconto di Gestione le risorse destinate alle aree di attività della Fondazione: l'area A) Attività istituzionale, l'area B) Attività accessorie, l'area C) Attività di raccolta fondi, l'area D) Attività finanziarie e patrimoniali e l'area E) Attività di supporto generale.

Dai dati del rendiconto gestionale si ottiene la seguente situazione di contribuzione di ogni area gestionale all'attività della Fondazione:

	anno 2024	anno 2025
A. Attività di interesse generale	(1.131.575 €)	(1.227.153 €)
B. Attività diverse	(54.222 €)	(45.459 €)
C. Attività di raccolta fondi	379.517 €	542.516 €
D. Attività finanziarie e patrimoniali	45.191 €	54.926 €
E. Attività di supporto generale	(103.129 €)	(44.675 €)

Per quanto riguarda i costi e gli oneri delle diverse aree gestionali, risultano così distribuiti nel 2025: 86,0% attività di interesse generale, 2,8% attività diverse, 6,7% attività di fundraising, 0,4% attività finanziarie e patrimoniali, 4,1% attività di supporto generale.

Il disavanzo di gestione pari a € 760.759, segnala un miglioramento di circa 135 mila Euro rispetto al 2024 quando si registrava un disavanzo di € 896.059. L'importo è coperto dalle riserve patrimoniali.

I Ricavi totali da confronto tra il 2024 e il 2025 segnalano un'impennata dei valori, (+1.260.907 € complessivi rispetto al 2024), evidenziando un incremento estremamente positivo (+28,6%). Da registrare che le maggiori attività attinenti alla ricerca scientifica hanno consentito di chiudere i proventi da attività istituzionale con una performance in crescita del 34,53%, a quasi 4,3 Milioni di Euro, con maggiori volumi per quasi +1,1 Milioni di Euro rispetto al 2024. Anche le attività di raccolta fondi hanno portato un contributo positivo ai Ricavi per oltre 136 mila Euro (+16,3%) mentre i proventi da attività diverse, calano anche in questo esercizio (-81.607 €) e si assestano a poco più di 135 mila Euro.

I proventi Finanziari crescono di 22 mila Euro ad 80 mila Euro complessivi (+37,8%) ed i proventi da supporto generale beneficiano eccezionalmente di rimborsi per sostenimento spese in quota ad Azienda Ospedaliera e segnano un +70,1% a quasi 215 mila Euro totali.

RICAVI	2024 (€'000)	2025 (€'000)	Δ assoluto	Δ %
Voce				
Proventi da attività di interesse Generale	3.174	4.270	+1.096	+34,53%
Proventi da attività di raccolta	833	970	+136	+16,34%
Proventi da attività diverse	217	135	-82	-37,57%
Totale ricavi caratteristici	4.225	5.375	+1.150	+27,23%
Proventi Finanziari e patrimoniali	58	80	+22	+37,79%
Proventi supporto generale	126	215	+89	+70,13%
Totale ricavi complessivi	4.409	5.670	+1.261	+28,60%

Sul fronte dei costi, si registra un incremento complessivo di +1.125.606 € (+21%), con aumenti significativi del costo del lavoro (+457.208 €) e dei servizi (+339.466 €).

COSTI

Voce	2024 (€'000)	2025 (€'000)	Δ assoluto	Δ %
Materie Prime e R.Iniz.	806	975	+169	+20,94%
Servizi	2.032	2.371	+339	+16,71%
Costo del lavoro e Coll.	1.872	2.330	+457	+24,41%
Godimento beni di terzi	48	23	-25	-51,80%
Ammortamenti	473	570	+97	+20,55%
Altri e Imposte	73	161	+88	+120,29%
Totale costi	5.305	6.430	+1.125	+21,22%

Il Costo del Lavoro e Collaborazioni, voce più rilevante, è cresciuto del 24,4% rispetto al 2024 e comprende i costi del personale dipendente, dei collaboratori coordinati e continuativi e dei prestatori d'opera occasionali nell'ambito amministrativo, tecnico e scientifico. Sono compresi pure i costi del personale in forza all'Università di Padova il cui trasferimento ed utilizzo è regolamentato nell'ambito di accordi attuativi siglati per ciascun progetto di ricerca.

L'andamento è correlato all'aumento della consistenza complessiva del personale, che passa da 17 a 38 dipendenti e da 11 a 6 collaboratori coordinati e continuativi, come indicato in tabella seguente.

Personale in Forza 31.12.2024		Personale in Forza 31.12.2025		Variaz. 25/24
Qualifica	Totale	Qualifica	Totale	Totale
Dirigente	1	Dirigente		-1
Quadro		Quadro		
Impiegato	12	Impiegato	34	22
Operaio	4	Operaio	3	-1
Apprendista		Apprendista	1	1
Totale Dipendenti in Forza	17	Totale Dipendenti in Forza	38	21
Altri Soggetti		Altri Soggetti		
Collaborazione coord.continuativa	11	Collaborazione coord.continuativa	6	-5
Totale Altri Soggetti	11	Totale Altri Soggetti	6	-5
Totale Fondazione	28	Totale Fondazione	44	16

L' incremento della consistenza del "Totale Dipendenti in Forza" è pari a 21 unità, di cui 18 addetti quali ricercatori assunti con nuovo Contratto per la Ricerca, 1 impiegato per Grant Office, 1 Responsabile Risorse Umane, 1 segretaria di Presidenza. Vi sono stati nell'anno anche avvicendamenti e sostituzione di persone negli uffici Amministrazione e Fundraising, nonché l'uscita del Direttore Generale. Il personale assunto con Contratti Co.Co.Co decresce da 11 a 6 unità.

L'aumento del Costo del Lavoro complessivo (aggregando le varie Voci e ricomprendendo dipendenti, collaboratori e trasferimento del personale Unipd) consuntiva i valori riportati in tabella:

	2025	2024	Diff. 2025/2024	Var.%
Dipendenti Fondazione	1.062.927	851.603	211.324	24,8%
Dipendenti Contr.Ricerca	261.346	-	261.346	-
Collaboratori e Prestazioni	471.549	470.835	713	0,2%
Trasferimento personale Unipd	534.066	550.242	-16.176	-2,9%
	2.329.888	1.872.680	457.207	24,4%

Incidenza Personale Fondazione	45,6%	45,5%
Incidenza Personale Contr.Ricerca	54,4%	54,5%

L'incremento dell'importo per i dipendenti interni della Fondazione si determina principalmente per inserimento in corso d'anno della figura del nuovo Direttore Amministrativo-Finanziario (precedentemente ruolo ad interim del D.G. con supporto da rapporto consulenziale esterno), impiego full-time del Responsabile Comunicazione che nel 2024 era stato assunto in Corso di anno e per nuove risorse come sopra elencato. Si ha prospettiva di lieve riduzione in valore assoluto dei costi per l'annualità 2026.

Da Aprile 2025 con inizio efficacia del Contratto della Ricerca diversi ricercatori risultano alle dirette dipendenze dell'Istituto con impatto economico nel 2025 per 261 mila Euro ed in previsione in ulteriore crescita nell'esercizio a venire.

L'incidenza dei Costi del personale interno della Fondazione sul Totale risulta invariata nel biennio al 45,6%, con tendenza a decrescere nel prossimo anno.

Il *Trasferimento di personale Unipd* fa riferimento all'imputazione a bilancio di costi sostenuti dalla Fondazione per il finanziamento di personale contrattualizzato dall'Università degli Studi di Padova (Unipd) – tipicamente assegnisti di ricerca, borsisti – destinato allo svolgimento di attività scientifiche presso le strutture del VIMM, nell'ambito di specifici progetti in convenzione con la Fondazione.

I **Costi dei Servizi** aumentano del 16,7%, Nel confronto tra l'esercizio 2025 e l'anno precedente, si evidenziano incrementi in alcune voci, che riflettono anche una diversa allocazione strategica delle risorse. Le principali voci che registrano aumenti superiori alla media sono:

- Manutenzioni: impatto notevole per lavori, sistemazioni interne e ripristino attrezzature principalmente per le attività della ricerca;
- Consulenze per attività di fundraising: altri costi sostenuti per potenziamento delle attività di raccolta fondi, sia istituzionali che corporate, a sostegno della sostenibilità della Fondazione;
- Spese per viaggi, corsi e convegni: incremento dovuto sia per impegno della Fondazione sostenuto a Bruxelles in occasione della pubblicizzazione del Contratto della Ricerca sia per aumento delle attività scientifiche di ricerca (e relative trasferte dei ricercatori)

Alcune voci presentano invece un decremento, evidenziando una tendenza alla cautela nelle Spese soprattutto nel 2° semestre dell'anno:

- Incontri istituzionali: minori costi conseguentemente a riduzione del numero di eventi istituzionali organizzati;
- Comitato Scientifico Internazionale SAB: incontri del 2025 si sono tenuti principalmente on-line con conseguenti risparmi;
- Spese Charity Dinner: calo dei costi sostenuti per l'evento annuale con gestione accorta dell'evento.

Nel complesso vi è una prosecuzione della strategia di sviluppo e visibilità dell'Istituto ed alcune Spese non sono comprimibili se non rinunciando a qualità ed affidabilità, cosa che si tende ad escludere. Di più la Fondazione sta perseguendo ogni aspetto migliorativo nell'ambito della sicurezza e questo comporta e comporterà costi ed uscite monetarie che si ritengono però indifferibili e necessari.

Gli **Ammortamenti** aumentano di 97.144 €, da 472.712 € nel 2024 a 569.856 € nel 2025.

I maggiori ammortamenti rilevati nel 2025 sono direttamente correlati al significativo incremento degli investimenti dell'ultimo triennio; in corso anno si sono ridotti di circa il 65%, passando da oltre 1,66 milioni di euro nel 2024 a circa 0,6 milioni.

Gli **Altri Costi ed Imposte** registrano un forte incremento raddoppiando rispetto ad esercizio scorso, ed assommano a 161.174 € principalmente per rilevazione di costi non di competenza dell'esercizio (circa 59 mila Euro), stralcio di poste attive di bilancio di cui non si presume il fattivo realizzo (circa 31 mila Euro di perdite su crediti), imposte Irap (circa 41 mila Euro) e costi bancari e finanziari (circa 25 mila Euro).

Investimenti

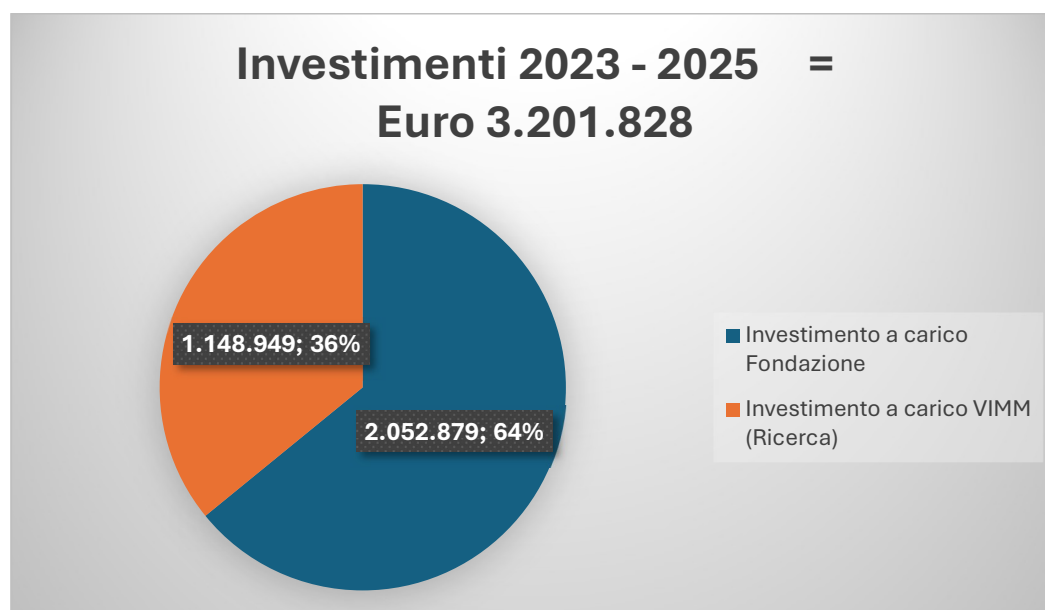
Le evidenze degli anni 2023-2024-2025 manifestano come la Fondazione abbia decisamente sostenuto gli sforzi per adeguamento della struttura, per il nuovo Biomodulo (stabulario) e per strumentazioni tecnologiche, con investimenti diretti nel triennio per circa 2,1 milioni di euro su un monte complessivo di spesa di oltre 3,2 milioni di euro. Per le acquisizioni e le realizzazioni di nuove infrastrutture sono state utilizzate le disponibilità liquide e parte delle risorse accantonate, con conseguente riduzione della capacità finanziaria dell'Istituto.

Il percorso di crescita e di investimento necessita di trovare un sostegno anche patrimoniale ferma restando comunque l'attuale capacità della Fondazione di far fronte ad i propri impegni con le risorse finanziarie disponibili.

La tabella in seguito illustra la suddivisione temporale degli investimenti dell'ultimo triennio.

Investimenti Fondazione Biomedica 2023-2025

	2023	2024	2025
Brevetti, Licenze e Varie Immateriali	14.115	14.212	0
Acconti su Beni Immateriali e Software	0	99.857	52.959
	14.115	114.069	52.959
Impianti	16.523	2.196	7.271
Attrezzature	517.210	568.743	319.193
Altri Beni	107.898	305.617	62.143
Immobilizz.in corso e acconti	294.275	672.003	147.613
	935.906	1.548.559	536.220
Investimento complessivo	950.021	1.662.628	589.179
Investimento a carico Fondazione	462.939	1.358.209	231.731
Investimento a carico VIMM (Ricerca)	487.082	304.419	357.448
Investimento complessivo ultimi 3 anni			3.201.828
Investimento a carico Fondazione		64,1%	2.052.879
Investimento a carico VIMM (Ricerca)		35,9%	1.148.949



Le attività e la gestione d'esercizio hanno determinato un risultato ante imposte in miglioramento da -864.220 € (2024) a -719.845 € nel 2025.

Il disavanzo di gestione pari a € 760.759 prospetta i primi segnali di miglioramento con le azioni intraprese in corso d'anno, alcune riduzioni di spesa contribuiranno in maniera positiva nel 2026, contribuendo ad ottenere una presumibile prosecuzione nel trend di riduzione del risultato negativo d'esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla prosecuzione della generazione di ricavi e proventi e con la capacità di ottenere flussi di cassa atti a consentire sostegno alle attività.

L'esercizio 2025 da un punto di vista patrimoniale presenta un deciso calo delle disponibilità liquide (56.644 €) soprattutto per completamento e pagamento degli investimenti iniziati gli anni scorsi. Le immobilizzazioni finanziarie restano sostanzialmente stabili (2.073.007€), sono costituite da una gestione di titoli di stato di veloce smobilizzo per far fronte alle esigenze di liquidità e garantiscono continuità aziendale anche in un periodo caratterizzato da tensioni geopolitiche e commerciali.

Le riserve patrimoniali vincolate chiudono in linea con l'esercizio scorso a poco più di 4,1 Milioni di Euro, mentre il patrimonio libero assomma a poco oltre 363 mila Euro risentendo degli ampi disavanzi di esercizio degli ultimi periodi, denotando la necessità in prospettiva di un ulteriore rafforzamento patrimoniale della Fondazione.

Nel complesso, l'evoluzione della gestione e la disponibilità di riserve vincolate rappresentano un fattore di solidità e continuità, utile a sostenere l'equilibrio economico-finanziario dell'Ente nel breve periodo.

Il 2025 è stato caratterizzato dalla continuazione ed il completamento della trasformazione della Fondazione, sia sotto il profilo scientifico che sul piano organizzativo ed infrastrutturale. La Fondazione ha rafforzato il proprio impegno nella gestione dei rischi gestionali ed è intervenuta nei vari aspetti legati alla Sicurezza.

I principali ambiti di rischio sono sostanzialmente riconducibili alle seguenti macrocategorie:

- **Rischi finanziari:** sono legati alla natura non profit dell'Ente e alla variabilità delle fonti di finanziamento. Per mitigarli, la Fondazione sta lavorando su vari fronti: diversificazione delle entrate, che comprende l'accesso a sovvenzioni pubbliche competitive, l'attivazione di campagne di raccolta fondi innovative e il consolidamento di partnership con enti pubblici e privati. L'accensione di un plafond per l'eventuale anticipazione dei finanziamenti su commesse e progetti, utilizzata in un breve periodo nell'anno, ha consentito di superare una temporanea carenza di liquidità dovuta a posticipi temporali di incasso dei Progetti.
- **Rischi operativi, normativi e legali:** presidiati in particolare per quanto riguarda la sicurezza degli accessi e con iniziative per la gestione delle infrastrutture (in corso) e la conformità alle normative vigenti e la tutela dei dati. Nel quadro delle attività di miglioramento continuo è prevista la verifica periodica dell'adeguatezza e dell'attualità del Modello di Organizzazione e Gestione adottato dalla Fondazione, in coerenza con l'evoluzione normativa e con le trasformazioni organizzative dell'Ente.
- **Rischi reputazionali:** la reputazione scientifica ed etica della Fondazione costituisce un asset strategico. Per questo motivo, viene posta massima attenzione alla trasparenza, all'integrità scientifica e alla qualità della comunicazione verso tutti gli stakeholder. Il nuovo portale istituzionale del VIMM è parte di una più ampia strategia di valorizzazione della missione dell'Istituto, mentre continuano le iniziative volte a garantire un dialogo costante con la comunità scientifica, i donatori e il pubblico (tra cui la cerimonia annuale di ringraziamento presso l'Università di Padova e i regolari aggiornamenti sugli avanzamenti della ricerca).

La capacità dell'Istituto di acquisire nuovi progetti consente di guardare con positivi auspici al 2026, ferma restando la mission della Fondazione di ottemperare a costi ed investimenti nell'ottica di supporto principale alle attività di ricerca scientifica.

Principali linee di sviluppo per gli esercizi 2026/2027

Nel 2026/27, la Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata – ETS consoliderà quanto sviluppato nella propria organizzazione e supporterà la crescita scientifica, confermando il proprio ruolo di riferimento nazionale e internazionale nella ricerca biomedica. Le seguenti aree rappresentano ambiti prioritari di sviluppo su cui si concentreranno le azioni della Fondazione.

1. **Miglioramento delle azioni di fundraising e delle relazioni con i donatori**
Si attiveranno ulteriori azioni di fundraising, con focus su grandi donatori e corporate giving. Proseguiranno le azioni di comunicazione e coinvolgimento, anche in vista del Trentennale della Fondazione che verrà celebrato con eventi di ampia risonanza e visibilità.

2. Attivazione e messa in opera della nuova infrastruttura e Facility denominata "Biomodulo". Completata l'infrastruttura tecnico-scientifica si prevede nel corso del 2026 di recepire le obbligatorie autorizzazioni di legge e mettere a collaudo ed in funzione il nuovo complesso a disposizione delle attività di ricerca, con miglioramento dell'attrattività per la comunità scientifica.
3. Implementazione ed attivazione del nuovo gestionale amministrativo
Viene reso operativo e funzionale il nuovo software informatico integrato per la contabilità e la gestione dei progetti, con prevedibile miglioramento nel medio termine per le attività di funzione del personale amministrativo.
4. Redazione nuova policy per trasferte personale e ricercatori
La Fondazione intende aggiornare i propri modelli interni per la gestione delle trasferte, per recepire le ultime novità normative e garantire una piena trasparenza dei rendiconti di spesa.
5. Progetto strategico "Serra"
Per il benessere di tutti gli addetti nonché per ampliamento e miglioramento degli spazi a disposizione verrà progettata e realizzata una struttura di accoglienza e condivisione per tutti i ricercatori e le persone dell'Istituto, confermando il ruolo pubblico e responsabile della Fondazione.
6. Nuovo Comitato Etico
Si valuta l'istituzione di un Comitato Etico interno per la ricerca scientifica non clinica, quale ulteriore presidio a garanzia della qualità, dell'integrità e della conformità etica delle attività di ricerca dell'Istituto.

RELAZIONE DI MISSIONE

Informazioni generali

Il bilancio relativo all'esercizio 2025, di cui la presente Relazione è parte integrante, ha lo scopo di fornire un'adeguata rappresentazione dell'attività della Fondazione per la Ricerca Biomedica ETS. È redatto in applicazione dell'art.13, commi 1 e 3, del D.lgs 3 luglio 2017 e del D.M. 5 marzo 2020 secondo il criterio della competenza economica e, in particolare, segue la struttura obbligatoria prevista dal Modello C dell'Allegato approvato dal citato D.M. Pertanto, da un lato illustra le poste dello Stato Patrimoniale (Modello A), del Rendiconto Gestionale (Modello B) e dall'altro le modalità di perseguimento da parte della Fondazione delle finalità statutarie.

Informazioni generali sull'Ente

Data di costituzione dell'Ente e suo riconoscimento

La Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata veniva costituita come fondazione di partecipazione in data 12 luglio 1996, con atto del notaio Salvatore La Rosa – rep. N. 60845, registrato a Padova in data 18 luglio 1996 al n. 5348 atti pubblici.

L'Ente è iscritto al Registro Regionale delle Persone Giuridiche e riconosciuto come tale ai sensi dell'art. 12 del Codice civile e dell'art. 14 del D.P.R. N. 616/1977, con delibera della Regione Veneto n. 6021 del 23 dicembre 1996. È inoltre iscritto tra i percettori del gettito del cinque per mille IRPEF.

La Regione Veneto in data 8 agosto 2014 ha approvato le modifiche relative al nuovo statuto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 31 marzo 2014 con l'intervento del Notaio Roberto Doria di Padova.

La Regione Veneto con decreto n. 139 del 7 settembre 2017 ha approvato le modifiche relative al nuovo statuto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 21 giugno 2017 con l'intervento del Notaio Roberto Doria di Padova.

La Regione Veneto con decreto n. 168 del 29/06/2023 ha approvato le modifiche relative al nuovo statuto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 22 maggio 2023 con l'intervento del Notaio Clarizio in Padova.

La Fondazione, a far data dal 23 ottobre 2024, è iscritta nella Sezione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

Missione perseguita e attività di interesse generale

La Fondazione opera nel campo della ricerca scientifica, attuando iniziative di qualsiasi tipo e specialmente nel campo della biologia cellulare e molecolare.

La Fondazione, nel perseguimento delle proprie finalità, in particolare, a titolo non esaustivo, gestisce un centro di ricerca biomedica denominato "Istituto Veneto di Medicina Molecolare (VIMM)", che, attraverso la stretta collaborazione di ricercatori e clinici, possa avviare una serie di ricerche, soprattutto in ambito della biologia molecolare e della medicina molecolare, idonee ad avere una ricaduta clinica in tempi rapidi e una visibilità internazionale di alto profilo.

Per il raggiungimento dei suoi scopi istituzionali la Fondazione può svolgere attività di raccolta fondi, sotto qualsiasi forma, anche organizzata e continuativa, impiegando risorse proprie e di terzi, inclusi volontari e dipendenti, nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, e in conformità alle previsioni normative.

Le modalità di perseguimento delle finalità statutarie sono illustrate nella Relazione del Direttore Scientifico del VIMM e rappresentate numericamente nel Prospetto di Movimentazione Fondi, che consente di visualizzare il dettaglio dei progetti di ricerca finanziati e attivi nell'anno.

Sezione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore e regime fiscale applicato

Con il decreto n. 1053 del 23/10/2024 della Regione Veneto si è provveduto ad iscrivere nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) l'Ente "FONDAZIONE PER LA RICERCA BIOMEDICA AVANZATA - ENTE DEL TERZO SETTORE", codice fiscale 92102180285, al rep. n. 122179 nella sezione "ALTRI ENTI DEL TERZO SETTORE" ai sensi dell'articolo 22 del D. Lgs. del 3 luglio 2017 n. 117 e dell'articolo 34 co. 7 e articolo 17 del Decreto Ministeriale n. 106 del 15/09/2020.

Il suo funzionamento è quindi disciplinato dalle previsioni normative in materia di "Terzo settore" già in vigore del D. Lgs. n.117/2017 e, per quanto non previsto nel Codice del Terzo settore (C.T.S.), dagli artt. 12 e seguenti del Codice civile.

Ai fini delle imposte la Fondazione è assoggettata all'IRAP secondo il metodo retributivo di cui all'art. 10 co.1 de D.Lgs. n.446/1997.

L'ente svolge principalmente attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. 117/2017, ed in via marginale attività diverse.

I proventi sono di natura non commerciale, secondo le disposizioni di cui all'art. 79 del D.Lgs. 117/2017.

Sede e attività svolte

La Fondazione risponde ai principi e allo schema giuridico della fondazione di partecipazione, ha sede in Padova via Orus n.2, dove sono collocati anche gli uffici amministrativi e la sede dell'Istituto Veneto di Medicina Molecolare (VIMM).

Dati sui Soci Fondatori e Soci Benemeriti, partecipazione a reti associative

Il Consiglio di Indirizzo è costituito da tutti i Soci Fondatori e Soci Benemeriti. Ad esso hanno diritto di intervenire senza diritto di voto i Soci Partecipanti. Anche il 2024 ha visto l'attiva partecipazione dei soci alla vita della Fondazione, e in particolare agli eventi divulgativi.

Alla fine dell'esercizio 2025 i Soci di riferimento secondo la previsione statutaria sono i seguenti:

- Università di Padova (socio di diritto)
- Azienda Ospedaliera di Padova (socio di diritto)
- Dott. Romeo Chiarotto (socio fondatore)
- Ing. Giorgio De Benedetti (socio fondatore)
- Sig.ra Giustina Mistrello Destro (socio fondatore)
- Prof. Francesco Pagano (socio fondatore)
- Dott. Alessandro Riello (socio fondatore)
- Dott. Sergio Scanferla (socio fondatore)
- Fondazione CARIPARO (socio benemerito) dal 1998
- Fondazione Cav. Lav. Carlo Pesenti (socio benemerito) dal 2006
- Cassa di Risparmio del Veneto / Intesa Sanpaolo (socio benemerito) dal 2014
- Bedeschi SpA (socio benemerito) dal 2015
- Stevanato Group SpA (socio benemerito) dal 2015
- Fenix Srl (socio benemerito) dal 2022
- Acciaierie Venete Spa (socio benemerito) dal 2022

La Fondazione aderisce alla rete associativa "RIBES Nest", una rete innovativa (di aziende, Università, Enti di ricerca, Business School) riconosciuta dalla Giunta Regionale del Veneto con DGR 1967 del 2016, con la mission di agevolare la crescita e lo sviluppo attraverso l'interazione tra settori tradizionali e settori emergenti che gravitano intorno all'ecosistema della salute e dell'alimentazione smart.

Composizione del documento

La predisposizione del bilancio d'esercizio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423-bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo settore.

Per quanto riguarda i modelli di bilancio, ai fini della redazione del bilancio di esercizio, sono stati adottati i modelli di stato patrimoniale (Mod. A), rendiconto gestionale (Mod. B) e relazione di missione (Mod. C) di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali 05/03/2020, richiamati dall'art. 13 comma 1 del D. Lgs. n. 117/2017.

Si segnala in modo particolare, che ai fini di garantire il principio di comparabilità dei bilanci, secondo cui, per ogni voce dello stato patrimoniale e del rendiconto gestionale, deve essere indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate.

L'ente dà atto nella presente relazione di missione dei principi e criteri di redazione adottati.

Lo **Stato Patrimoniale** esprime la complessiva situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente alla data di chiusura dell'esercizio, ed esprime in termini comparativi i valori riferiti all'esercizio precedente.

Il **Rendiconto Gestionale** espone le modalità tramite le quali l'Ente ha acquisito e impiegato risorse, evidenzia le componenti positive e negative che competono all'esercizio e sintetizza il risultato di gestione conseguito. Le aree gestionali, individuate dal Decreto, nelle quali si concretizza l'attività della Fondazione sono le seguenti:

- Attività di interesse generale: si tratta dell'attività istituzionale della Fondazione, volta al perseguimento degli scopi statuari. Quest'area rileva quindi gli oneri sostenuti per la ricerca scientifica svolta dal VIMM.
- Attività diverse: si tratta dell'attività connessa all'attività istituzionale, svolta marginalmente dalla Fondazione sempre nell'ambito della ricerca scientifica. Si tratta di contratti di ricerca finanziati da aziende esterne, oppure di altri proventi accessori derivanti dall'affitto della Sala Seminari del VIMM per convegni scientifici organizzati da società esterne
- Attività di raccolta fondi: si tratta di attività/campagne svolte dall'ente in forma non occasionale al fine di raccogliere fondi di supporto allo scopo istituzionale. Sono direttamente correlate a questi costi le entrate rappresentate dai contributi da manifestazioni e campagne, oltre che indirettamente anche altri contributi da privati e altri sostenitori.
- Attività finanziarie e patrimoniali: rappresenta gli oneri e i proventi legati alla gestione delle risorse finanziarie e patrimoniali della Fondazione.
- Attività di supporto generale: include i costi di gestione dell'organizzazione, interpretata come residuale.

La **Relazione di Missione**, ai sensi dell'art. 13 c.1 del Codice del Terzo Settore, illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statuarie.

Ai fini di una maggiore trasparenza e compensione delle poste di bilancio il presente documento, oltre alla presente Relazione di Missione, riporta anche il Prospetto di movimentazione dei fondi che rappresenta in modo dettagliato la gestione dei fondi vincolati, al fine di rappresentare anche la gestione dei singoli progetti di ricerca finanziati. Si tratta di finanziamenti istituzionali da parte di enti/privati all'attività di ricerca e/o contratti commissionati da aziende farmaceutiche. Il prospetto presenta anche informazioni relativamente alla loro origine, utilizzazione (anche rispetto all'annualità precedente e successiva) e annualità di progetto.

STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2025

		anno 2025	anno 2024			
ATTIVO						
A	A	Quote associative o apporti ancora dovuti	-			
A	B	Immobilizzazioni	5.606.959 €			
A	B	I	Immobilizzazioni immateriali			
			796.873 €			
A	B	I	1	Costi di impianto e di ampliamento		
A	B	I	2	Costi di sviluppo		
A	B	I	3	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione	141.263 €	22.481 €
A	B	I	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.169 €	1.864 €
A	B	I	5	Avviamento		
A	B	I	6	Immobilizzazioni in corso e acconti	- €	99.857 €
A	B	I	7	Altre	654.441 €	799.996 €
A	B	II	Immobilizzazioni materiali	2.737.079 €	2.590.432 €	
A	B	II	1	Terreni e fabbricati		
A	B	II	2	Impianti e macchinari	97.755 €	126.609 €
A	B	II	3	Attrezzature	1.174.687 €	1.115.869 €
A	B	II	4	Altri beni	350.745 €	381.677 €
A	B	II	5	Immobilizzazioni in corso e acconti	1.113.891 €	966.278 €
A	B	III	Immobilizzazioni finanziarie con separata indicaz.	2.073.007 €	2.016.447 €	
A	B	III	1	Partecipazioni in:		
A	B	III	1 a	Imprese controllate		
A	B	III	1 b	Imprese collegate		
A	B	III	1 c	Altre imprese		
A	B	III	2	Crediti		
A	B	III	2 a	Verso imprese controllate		
A	B	III	2 b	Verso imprese collegate		
A	B	III	2 c	Verso altri enti del Terzo settore		
A	B	III	2 d	Verso altri		
A	B	III	3	Altri titoli	2.073.007 €	2.016.447 €
A	C	Attivo circolante:	1.735.371 €	2.771.074 €		

A C I	Rimanenze	77.268 €	103.009 €
A C I 1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	77.268 €	103.009 €
A C I 2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
A C I 3	Lavori in corso su ordinazione		
A C I 4	Immobili destinati alla vendita		
A C I 5	Acconti		
A C II	Crediti, con separata indicazione aggiuntiva	1.601.459 €	805.140 €
A C II 1	Verso utenti e clienti	118.059 €	189.150 €
A C II 2	Verso associati e fondatori		
A C II 3	Verso enti pubblici	115.206 €	83.330 €
A C II 4	Verso soggetti privati per contributi	1.299.279 €	419.643 €
A C II 5	Verso enti della stessa rete associativa		
A C II 6	Verso altri enti del Terzo settore	21.960 €	- €
A C II 7	Verso imprese controllate		
A C II 8	Verso imprese collegate		
A C II 9	Crediti tributari	- €	8.027 €
A C II #	Da 5 per mille		
A C II #	Imposte anticipate		
A C II #	Verso altri	46.954 €	104.990 €
A C III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	- €	- €
A C III 1	Partecipazioni in imprese controllate		
A C III 2	Partecipazioni in imprese collegate		
A C III 3	Altri titoli		
A C IV	Disponibilità liquide	56.644 €	1.862.925 €
A C IV 1	Depositi bancari e postali	54.439 €	1.861.038 €
A C IV 2	Assegni		
A C IV 3	Denaro e valori in cassa	2.206 €	1.887 €
A D	Ratei e risconti attivi	134.637 €	108.184 €
A	TOTALE ATTIVITA'	7.476.968 €	8.410.334 €

		anno 2025	anno 2024
PASSIVO			
P A	Patrimonio netto	5.302.516 €	6.108.730 €
P A I	Fondo di dotazione dell'ente	824.379 €	824.379 €
P A II	Patrimonio vincolato	4.119.014 €	4.164.469 €
P A II 1	Riserve statutarie		
P A II 2	Riserve vincolate per decisione degli organi		
P A II 3	Riserve vincolate destinate da terzi	4.119.014 €	4.164.469 €
P A III	Patrimonio libero	359.123 €	1.119.882 €
P A III 1	Riserve di utili o avanzi di gestione	1.119.882 €	2.015.941 €
P A III 2	Altre riserve		
P A IV	Avanzo/disavanzo d'esercizio	- 760.759 €	- 896.059 €
P B	Fondi per rischi e oneri	300 €	216 €
P B 1	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
P B 2	Per imposte, anche differite		
P B 3	altri	300 €	216 €
P C	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	147.588 €	157.091 €
P D	Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per	1.898.834 €	1.878.911 €
P D 1	Debiti verso banche	4.730 €	3.665 €
P D 2	Debiti verso altri finanziatori		
P D 3	Debiti verso associati e fondatori per finanziam.		
P D 4	Debiti verso enti della stessa rete associativa		
P D 5	Debiti per erogazioni liberali condizionate		
P D 6	Acconti		
P D 7	Debiti verso fornitori	1.476.618 €	1.594.748 €
	Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	1.180.145 €	1.150.038 €
	Debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo	296.473 €	444.710 €
P D 8	Debiti verso imprese controllate e collegate		
P D 9	Debiti tributari	60.296 €	46.279 €
P D #	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza	93.745 €	63.818 €
P D #	Debiti verso dipendenti e collaboratori	157.420 €	106.041 €
P D #	Altri debiti	106.024 €	64.360 €
P E	Ratei e risconti passivi	127.730 €	265.387 €
P	TOTALE PASSIVITA'	7.476.968 €	8.410.334 €

RENDICONTO DELLA GESTIONE AL 31.12.2025

				2025	2024
COSTI E ONERI					
C	A	Attività di interesse generale			
C A I		COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE		5.496.866 €	4.305.410 €
C A I 1		Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		820.796 €	724.207 €
C A I 2		Servizi		1.753.797 €	1.385.599 €
C A I 3		Godimento beni di terzi		23.235 €	48.206 €
C A I 4		Personale		2.307.496 €	1.809.082 €
C A I 5		Ammortamenti		395.263 €	298.119 €
C A I 5 B		BIS) SVALUTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
C A I 6		Accantonamenti per rischi e oneri			
C A I 7		Oneri diversi di gestione		93.270 €	10.270 €
C A I 8		Rimanenze iniziali		103.009 €	29.927 €
C A I 9		ACC. E RISERVA VINCOLATA PER DECISIONE ORGANI			
C A I 10		UTILIZZO RISERVA VINCOLATA PER DECISIONE ORGANI			
C	B	Attività diverse			
C B I		COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DIVERSE		181.080 €	271.450 €
C B I 1		Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		46.398 €	47.504 €
C B I 2		Servizi		81.111 €	112.961 €
C B I 3		Godimento beni di terzi			
C B I 4		Personale		22.391 €	63.598 €
C B I 5		Ammortamenti		29.038 €	29.038 €
C B I 5 B		SVALUTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ED I			
C B I 6		Accantonamenti per rischi e oneri			
C B I 7		Oneri diversi di gestione		2.141 €	18.349 €
C B I 8		Rimanenze iniziali			
C	B	Attività di raccolta fondi			
C C I		COSTI E ONERI DA RACCOLTA FONDI		427.141 €	453.949 €
C C I 1		Oneri per raccolte fondi abituali		61.211 €	27.556 €
C C I 2		Oneri per raccolte fondi occasionali		57.261 €	125.162 €
C C I 3		Altri oneri		308.669 €	301.230 €
C	D	Attività finanziarie e patrimoniali			
C D I		Costi e oneri da attività finanziarie patrimoniali		24.849 €	12.704 €
C D I 1		Su rapporti Bancari		17.758 €	11.161 €
C D I 2		Su prestiti		2.905 €	- €
C D I 3		Da patrimonio edilizio		- €	- €
C D I 4		Da altri beni patrimoniali		4.112 €	1.419 €
C D I 5		Accantonamento per rischi e oneri		- €	- €
C D I 6		Altri oneri		75 €	123 €
C	E	Supporto generale			
C E I		Costi e oneri di supporto generale		259.521 €	229.412 €
C E I 1		Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (cancell.)		4.483 €	4.300 €
C E I 2		Servizi		109.483 €	79.557 €
C E I 3		Godimento beni di terzi (spese condominio)		- €	- €
C E I 4		Personale		- €	- €
C E I 5		Ammortamenti (beni terzi+oneri pluriennali)		145.555 €	145.555 €
C E I 5 B		SVALUTAZIONI DELLE IMM. MATERIALI E IMMATERIALI		- €	- €
C E I 6		Accantonamenti per rischi e oneri		- €	- €
C E I 7		ALTRI ONERI		- €	- €
C E I 8		ACCANTONAMENTO A RISERVA VINCOLTA PER DECISIONE		- €	- €
C E I 9		UTILIZZO RISERVA VINCOLATA PER DECISIONE DEGLI ORG		- €	- €
Totale oneri e costi				6.389.458 €	5.272.924 €

		2025	2024
PROVENTI E RICAVI			
C A	Attività di interesse generale		
R A II	RICAVI, RENDITE, PROVENTI DA ATT. DI INTER. GENERALE	4.269.713 €	3.173.835 €
R A II 1	Proventi da quote associative e apporti dei soci	241.000 €	280.800 €
R A II 2	Proventi dagli associati per attività mutuali	- €	- €
R A II 3	Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati	- €	- €
R A II 4	Erogazioni liberali	- €	3.541 €
R A II 5	Proventi del 5 per mille	60.462 €	66.896 €
R A II 6	Contributi da soggetti privati	2.305.842 €	2.135.775 €
R A II 7	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	- €	- €
R A II 8	Contributi da enti pubblici	889.080 €	479 €
R A II 9	Proventi da contratti con enti pubblici	- €	59.246 €
R A II 10	Altri ricavi, rendite e proventi	696.060 €	524.089 €
R A II 11	Rimaneza finali	77.268 €	103.009 €
CR A	Avanzo / disavanzo attività di interesse generale	- 1.227.153 €	- 1.131.575 €
C B	Attività diverse		
R B II	RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE	135.621 €	217.228 €
R B II 1	Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e	0	0
R B II 2	Contributi da soggetti privati	0	0
R B II 3	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	124.834 €	213.478 €
R B II 4	Contributi da enti pubblici	- €	- €
R B II 5	Proventi da contratti con enti pubblici	- €	- €
R B II 6	Altri ricavi, rendite e proventi	10.786 €	3.750 €
R B II 7	Rimaneza finali	0	0
CR B	Avanzo / disavanzo attività diverse	- 45.459 €	- 54.222 €
C B	Attività di raccolta fondi		
R C II	RICAVI E PROVENTI DA RACCOLTA FONDI	969.657 €	833.465 €
R C II 1	Proventi da raccolte fondi abituali	57.989 €	28.085 €
R C II 2	Proventi da raccolte fondi occasionali	114.049 €	134.445 €
R C II 3	Altri proventi	797.620 €	670.935 €
CR C	Avanzo / disavanzo attività di raccolta fondi	542.516 €	379.517 €
C D	Attività finanziarie e patrimoniali		
R D II	Ricavi, rendite e proventi da att. Fin. e patrimoniali	79.776 €	57.895 €
R D II 1	Da rapporti bancari	13.797 €	21.520 €
R D II 2	Da altri investimenti finanziari	65.647 €	36.375 €
R D II 3	Da patrimonio edilizio		
R D II 4	Da altri beni patrimoniali		
R D II 5	Altri proventi	331,68	0
CR D	Avanzo / disavanzo attività finanziarie e patrimoniali	54.926 €	45.191 €
C E	Supporto generale		
R E II	Proventi di supporto generale	214.846 €	126.283 €
R E II 1	Proventi da distacco del personale	- €	- €
R E II 2	Altri proventi di supporto generale	214.846 €	126.283 €
CR E	Avanzo / disavanzo attività di supporto generale	- 44.675 €	- 103.129 €
	Totale proventi e ricavi	5.669.612 €	4.408.704 €
R F	AVANZO/DISAVANZO ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE	- 719.845 €	- 864.220 €
R G I	IMPOSTE	40.914 €	31.840 €
R H	AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO	- 760.759 €	- 896.059 €

Illustrazione delle poste di bilancio

Criteri di formazione Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel rendiconto gestionale.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente relazione di missione, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3, del codice civile, applicabile in quanto compatibile come disposto dal decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione dell'ente vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente relazione di missione, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione

Prospettiva della continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla prosecuzione della generazione di ricavi e proventi.

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale, il rendiconto gestionale e le informazioni di natura contabile contenute nella presente relazione di missione sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti. Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del rendiconto gestionale non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi o da lettere minuscole, come invece facoltativamente previsto dal D.M. 5.3.2020. L'ente non si è avvalso della possibilità di eliminare le voci precedute da numeri arabi o le voci precedute da lettere minuscole con importi nulli per due esercizi consecutivi. Si precisa che l'ente non si è avvalso della facoltà di aggiungere, laddove questo favorisca la chiarezza del bilancio, voci precedute da numeri arabi o da lettere minuscole dell'alfabeto, non ricorrendone i presupposti.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del Codice civile, applicabili in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore, come previsto dal D.M. 5.3.2020.

Questa sezione focalizza la sua attenzione sui dati contenuti nei suddetti documenti di bilancio, rimandando alle relazioni del Presidente e del Direttore Scientifico per una descrizione relativa agli aspetti più essenzialmente qualitativi dell'attività della Fondazione (soprattutto con riguardo all'attività dell'Istituto Veneto di Medicina Molecolare – VIMM).

Criteri di valutazione applicati

Il presente Bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice civile. La redazione del presente bilancio ha tenuto conto, inoltre, delle indicazioni e dei principi generali previsti dal Decreto del Ministero del lavoro e delle Politiche sociali n. 39 del 5 marzo 2020, dal quale è stata adottata la modulistica per la redazione dei bilanci degli Enti del Terzo Settore. Sul punto si evidenzia che gli schemi di bilancio adottati sono desunti anche dal principio contabile OIC 35.

Il bilancio è stato redatto sulla base dei principi contabili nazionali OIC, ove compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del terzo settore, oltre che di quanto specificatamente previsto dall'OIC 35. Gli amministratori, con riferimento alla previsione dell'art. 2423 sul principio di rilevanza, precisano di non aver applicato deroghe agli obblighi di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa.

Gli amministratori confermano che sono stati osservati i seguenti principi previsti dall'art. 2423-bis:

1. La valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva di continuità dell'attività;
2. La rilevazione e presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, consentendo la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali;
3. Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento;
4. Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
5. I criteri di valutazione non sono modificati rispetto al precedente esercizio, salvo deroghe consentite in casi eccezionali, che saranno evidenziate nell'ambito delle descrizioni delle singole categorie di beni.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (che per effetto della natura e dell'attività svolta dall'ente risulta essere un costo indetraibile); vengono ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi, imputati direttamente alle singole voci. Vengono ammortizzate in quote costanti.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, software e le licenze sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

L'ammortamento delle miglione su beni di terzi è effettuato nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto (i coefficienti vanno da un minimo del 5,55% ad un massimo del 11,11%, a seconda del bene al quale sono applicati).

In seguito all'accordo di programma, emanato con Dgr. n. 3695 del 28 novembre 2006, nel quale l'Azienda Ospedaliera garantisce in comodato gratuito per 25 anni alla Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata e all'Università degli Studi di Padova, l'uso di parti del complesso edilizio di via Orus 2 di Padova, per la realizzazione dell'attività di ricerca, si ritenne opportuno ripartire in 25 anni il valore delle spese incrementative dell'immobile.

Per quanto riguarda le spese sostenute per la realizzazione dello stabulario utilizzando degli spazi del piano terra del fabbricato "F", in base al Protocollo d'Intesa tra l'Azienda Ospedaliera di Padova,

L'Università degli Studi di Padova e la Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata, siglato in data 13 febbraio 2014, e alla lettera di intenti proposta dalla Fondazione e condivisa dalle parti contraenti, considerandola parte integrante del protocollo, si conviene a concedere in gestione alla Fondazione i locali, destinati ad ospitare lo stabulario, per un periodo di 9 anni. Nel corso dell'anno 2017, il Ministero della Salute ha rilasciato l'autorizzazione all'esercizio di stabilimento di utilizzazione di animali nello stabulario e, pertanto atto ad essere utilizzato dal medesimo anno.

Gli oneri pluriennali sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori, dell'IVA (che per effetto della natura e dell'attività svolta dall'ente risulta essere un costo indetraibile) e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- impianti generici: 15%
- impianti sollevamento: 7,5%
- impianti specifici (telecomunicazione): 25%
- impianti specifici (teleproiezione): 30%
- attrezzature laboratorio: 15%
- attrezzature varie: 15%
- mobili e arredi: 15%
- macchine elettroniche per ufficio: 20%.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I beni strumentali di modesto costo unitario - inferiore a euro 516,46 - e di ridotta vita utile, sono completamente ammortizzati nell'esercizio di acquisizione.

Tra le immobilizzazioni materiali in corso figurano acconti versati a fornitori per la realizzazione del nuovo laboratorio di ricerca stabulario e la fornitura di servizi sistemici e revisione della rete.

Immobilizzazioni finanziarie

Trattasi di un portafoglio di gestione titoli, rappresentato prevalentemente da obbligazioni e altri titoli di debito. Rappresentano un investimento dei vari contributi ricevuti in strumenti finanziari a basso rischio, in attesa del loro utilizzo nell'ambito dei progetti di ricerca. Il portafoglio di investimento è di facile e veloce smobilizzo nel brevissimo periodo, consentendo ampie possibilità di manovra alla

Fondazione nella gestione delle disponibilità liquide. L'ammontare dei titoli in portafoglio iscritto alla data di chiusura del bilancio è valutato al costo ammortizzato.

Rimanenze di magazzino

Si tratta di rimanenze di materiale di consumo (di modesto valore complessivo) destinato alla ricerca e di materiale utilizzato nell'attività di fundraising iscritte al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo, pari al valore nominale, essendo reputata certa la loro esigibilità.

Disponibilità liquide

Sono rilevati al loro valore nominale.

Ratei e risconti

Costituiscono quote di costi e ricavi comuni a due o più esercizi e sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio, facendo riferimento al criterio del tempo fisico.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

Costi e oneri, ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

In questo capitolo vi rientrano costi e oneri, ricavi, rendite e proventi derivanti dall'attività istituzionale della Fondazione, volta al perseguimento degli scopi statutari della ricerca scientifica svolta dal VIMM.

Costi e oneri, ricavi, rendite e proventi da attività diverse

In questo capitolo vi rientrano costi e oneri, ricavi, rendite e proventi derivanti dall'attività accessoria all'attività istituzionale, svolta marginalmente dalla Fondazione sempre nell'ambito della ricerca scientifica. Si tratta di contratti di ricerca finanziati da aziende esterne, oppure di altri proventi accessori derivanti dall'affitto della Sala Seminari del VIMM per convegni scientifici.

Costi e oneri, ricavi, rendite e proventi da raccolta fondi

In questo capitolo vi rientrano costi e oneri, ricavi, rendite e proventi derivanti da attività/campagne svolte dall'ente in forma non occasionale al fine di raccogliere fondi di supporto allo scopo istituzionale. Sono direttamente correlate a questi costi, le entrate rappresentate dai contributi da manifestazioni e campagne, oltre che indirettamente anche altri contributi da privati e altri sostenitori.

Costi e oneri, ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie patrimoniali

In questo capitolo rientrano gli oneri e i proventi legati alla gestione delle risorse finanziarie e patrimoniali della Fondazione.

Costi e oneri, proventi di supporto generale

Rappresentano costi e oneri, proventi di gestione dell'organizzazione, interpretata come residuale.

Costi e proventi figurativi

I costi e i proventi figurativi sono componenti economiche di competenza dell'esercizio che non rilevano ai fini della tenuta della contabilità, pur originando egualmente dalla gestione dell'ente. Si tratta di una voce facoltativa, la cui valorizzazione è stata effettuata applicando i criteri previsti dall'art.3 D.M. 107/2021 al fair value a chiusura d'anno, solo per le voci che si sono potute stimare in maniera attendibile.

Imposte

Le imposte sono calcolate con riguardo alle operazioni realizzate dalla Fondazione, relativamente alle attività di interesse generale e diverse. Sono stanziare in base alla previsione dell'onere di competenza dell'esercizio.

L'IRAP è determinata, relativamente all'attività di interesse generale, sull'ammontare delle retribuzioni spettanti per il lavoro dipendente e assimilato, dei compensi erogati per le collaborazioni a progetto e per le prestazioni di lavoro autonomo occasionale, mentre, per le attività diverse, sulla differenza tra i componenti positivi e negativi di riferimento.

Stato Patrimoniale: attivo
B) Immobilizzazioni
I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
796.873	924.197	(127.324)

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

IMM.NI IMMATERIALI	Costi di impianto ed ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre	Totale
Valore inizio esercizio								
Costo			125.053	7.231		99.857	5.276.836	5.409.120
Contributi ricevuti								
Rivalutazioni								
Fondo ammortamento			102.572	5.367			4.476.840	4.584.779
Svalutazioni								
Valori al 31/12/2024			22.481	1.864		99.857	799.996	924.198
Variazioni nell'esercizio								
Acquisizione			52.959					52.958
Contributi ricevuti								
Spostamenti			99.857			-99.857		
Alienazioni								
Rivalutazioni								
Ammortamento			34.034	695			145.555	180.283
Svalutazioni								
Altre variazioni(fondi)								
VALORE DI FINE ESERCIZIO			141.263	1.169		0	654.441	796.873

Come anticipato nel precedente paragrafo Criteri di valutazione, la voce "Altre" accoglie principalmente i costi sostenuti per migliorie sul complesso edilizio e sullo stabulario oggetto di concessione.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	277.869
Software	277.869
(Fondi di ammortamento diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno)	(136.606)
Fondo ammortamento software	(136.606)
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.231
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.231
(Fondi di ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	(6.062)
Fondi di ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili	(6.062)
Altre	5.276.836
Spese su beni di terzi	5.252.719
Oneri pluriennali	24.117
(Fondi di ammortamento altre)	(4.622.395)
fondo ammortamento spese su beni di terzi	(4.601.399)
fondo ammortamento oneri pluriennali	(20.995)

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025		Saldo al 31/12/2024			Variazioni	
2.737.079		2.590.432			146.646	
IMM.NI MATERIALI	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale
Valore inizio esercizio						
Costo		514.209	5.235.754	1.051.066	966.278	7.767.306
Contributi ricevuti						
Rivalutazioni						
Ammortamenti		387.600	4.119.885	669.389		5.176.875
Svalutazioni						
Valori al 31/12/2024		126.608	1.115.869	381.677	966.278	2.590.432
Variazioni nell'esercizio						
Acquisizione		7.271	319.193	62.142	147.613	536.219
Contributi ricevuti						
Spostamenti						
Alienazioni						
Rivalutazioni						
Ammortamento		36.125	260.374	93.074		389.573
Svalutazioni						
Altre variazioni(fondi)						
VALORE DI FINE ESERCIZIO		97.755	1.174.687	350.746	1.113.891	2.737.078

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Impianti e macchinari	521.480
impianti generici	360.799
impianti specifici	150.882
impianti di sollevamento	9.799
(Fondi di ammortamento impianti e macchinari)	(423.725)
fondo ammortamento impianti generici	(268.431)
fondo ammortamento impianti specifici	(145.495)
fondo ammortamento impianti di sollevamento	(9.799)
Attrezzature	5.554.946
attrezzature di laboratorio	5.554.946
(Fondi di ammortamento attrezzature)	(4.380.259)
fondo ammortamento attrezzature di laboratorio	(4.380.259)
Altri beni	1.113.209
altre attrezzature	20.855
mobili e arredi	608.693
macchine elettroniche ufficio	483.661
(Fondi di ammortamento altri beni)	(762.464)
fondo ammortamento altre attrezzature	(20.855)
fondo ammortamento mobili e arredi	(502.033)
fondo ammortamento macchine elettroniche da ufficio	(239.576)
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.113.891
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.113.891

Si informa che tra le immobilizzazioni materiali ed esattamente nella voce "Attrezzature di laboratorio" figurano anche cespiti acquisiti a titolo gratuito.

Nel corso del 2022 l'azienda ALI' SpA, a seguito di premi non assegnati nell'ambito di "concorsi a premio", ha devoluto alla Fondazione alcuni impianti refrigeranti del valore complessivo di € 101.575. Nel corso dell'anno 2024 sono state effettuate ulteriori donazioni di attrezzature varie di laboratorio da parte di BNL per un valore complessivo di euro 93.944 e da parte di altre aziende per euro 7.338. Alla voce di costo delle quote di ammortamento corrisponde un ricavo "donazioni in Kind" compreso tra i "proventi della raccolta fondi".

Il residuo del valore da ammortizzare di tali cespiti è indicato nella voce "risconti passivi".

Tra le immobilizzazioni materiali in corso figurano acconti versati a fornitori per la realizzazione del nuovo laboratorio di ricerca stabulario e la fornitura di servizi sistemici e revisione della rete.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.073.007	2.016.447	(56.559)

Altri titoli

Descrizione	31/12/2024	Incremento	Decremento	31/12/2025
Titoli obbligazionari	2.016.447	56.559	0	2.073.007

Trattasi di un portafoglio di gestione titoli, rappresentato prevalentemente da obbligazioni e altri titoli di debito. Rappresentano un investimento di facile e veloce smobilizzo nel brevissimo periodo, consentendo ampie possibilità di manovra alla Fondazione nella gestione delle disponibilità liquide per incassi dei vari contributi ricevuti, in attesa del loro utilizzo nell'ambito dei progetti di ricerca.

Il valore dei titoli in portafoglio è rappresentato dal valore di mercato di tutti i titoli detenuti alla fine dell'esercizio.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
77.268	103.009	(25.741)

Rimanenze	77.268
Materiale di consumo attività di ricerca	13.103
Materiale attività fundraising	64.165

Trattasi di rimanenze di materiale consumabile destinato alla ricerca e dal materiale utilizzato nell'attività di fundraising, valutati al costo di acquisto.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.601.459	805.140	(796.319)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Crediti verso utenti e clienti	118.059			118.059
Crediti verso enti pubblici	115.206			115.206
Crediti verso soggetti privati per contributi	1.299.279			1.299.279
Crediti verso ETS	21.960			21.960
Crediti verso altri	46.954			46.954
	1.601.458			1.601.458

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti verso utenti e clienti	118.060
Crediti verso clienti documentati da fatture	113.324
Crediti per anticipi verso fornitori	4.736
Crediti verso enti pubblici	115.206
Crediti verso Università di Padova	115.206
Crediti verso soggetti privati per contributi	1.299.279
Crediti verso enti finanziatori	1.299.279
Crediti verso Enti del Terzo Settore	21.960
Crediti verso ETS	21.960
Crediti verso altri	46.954
Crediti verso ricercatori per facilities (rimborso spese comuni)	36.744
Crediti per interessi banca da liquidare	10.210

Nella voce A) C) Il 4 "Crediti verso soggetti privati per contributi", sono inseriti i "crediti verso enti finanziatori" dei progetti di ricerca esistenti alla fine dell'esercizio, come risulta dal Prospetto di movimentazione dei fondi presentato successivamente all'interno della Relazione di Missione.

All'interno della voce A) C) Il 12 "Crediti verso altri", si trovano i "crediti verso ricercatori per facilities" che rappresentano il credito che la Fondazione vanta nei confronti dei ricercatori per i servizi/attrezzature da loro utilizzati, quali stabulario, citofluorimetro, microscopio e telefono.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
56.544	1.862.925	(1.806.280)

Descrizione	31/12/2025
Depositi bancari e postali	54.439
Denaro e altri valori in cassa	2.206
	56.644

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio.

Depositi bancari e postali	54.438
Banca MPS conto A	15.855
Banca MPS conto B	14.844
Banca MPS conto C	26
Banca Intesa	13.167

Conto corrente postale	5.878
Paypal c/c	3.563
Banca Unicredit c/c conto A	447
Banca Unicredit c/c 1conto B	657
Denaro e altri valori in cassa	2.206
Cassa contanti	881
Cassa cauzioni badge VIMM	1.325

D) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
134.637	108.184	(26.454)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Ratei e risconti attivi	134.637
Altri risconti attivi	132.236
Risconti attivi su assicurazioni	2.402

Tra gli "altri risconti attivi", le voci rilevanti sono rappresentate dai costi del personale di ricerca relativi a progetti/contratti che partiranno negli esercizi successivi, in base agli accordi attuativi stipulati con l'Università degli studi di Padova per € 59.133 ed i cui importi sono già stati trasferiti all'Università degli Studi di Padova. Il rimanente è composto dai risconti relativi ad un contratto di consulenza per la comunicazione per euro 28.584 e canoni di manutenzione delle attrezzature d'ufficio, da laboratorio, assistenza software, assicurazioni e altre voci residuali.

Stato Patrimoniale: passivo

A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
5.302.516	6.108.730	(806.214)

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Fondo di dotazione	824.379			824.379
Riserve vincolate destinate da terzi	4.164.469	3.303.778	3.349.234	4.119.013
Riserve di utili o avanzi di gestione	2.015.941		896.059	1.119.882
Risultato gestionale	(896.059)	896.059	760.759	(760.759)
	6.108.730	4.199.837	5.006.052	5.302.516

Fondo di dotazione

La voce P A) I "Fondo di dotazione dell'ente" è costituita dai contributi al patrimonio versati dai soci Fondatori e dai soci Benemeriti; destinato a costituire il fondo indisponibile e vincolato, è incrementabile successivamente come previsto dall'art. 4 dello Statuto della Fondazione.

Patrimonio vincolato

La voce P A II 3) "Riserve vincolate destinate da terzi" sono costituite da contributi vincolati da terzi come sotto specificato:

Risorse vincolate destinate da terzi	4.119.013
Riserve formate da contributi vincolati da terzi	3.084.592
Riserve formate da contributi vincolati da terzi per l'acquisto di cespiti dediti alla ricerca	894.421
Riserve formate da contributi vincolati per lasciti testamentari	140.000

Il patrimonio vincolato per la parte relativa alle riserve formate da "contributi vincolati da terzi" pari ad € 3.084.592, è rappresentato da finanziamenti effettuati da enti/fondazioni e/o contratti commissionati da aziende farmaceutiche per attività di ricerca del VIMM, in attesa del loro utilizzo. Per la specifica della loro origine (ente finanziatore, nome progetto, annualità, Principal Investigator) e il dettaglio del loro utilizzo, si rimanda al Prospetto di movimentazione dei fondi.

Le "riserve vincolate da terzi per cespiti", pari ad € 894.421, sono costituite dai contributi destinati all'acquisto delle immobilizzazioni da ammortizzare, utilizzate nell'ambito dei progetti di ricerca e indicate in bilancio per un valore al netto delle quote di ammortamento corrispondenti. Tali contributi vengono quindi differiti e riconosciuti come ricavi sulla stessa base delle quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni, in modo da associare tali contributi ai benefici economici futuri forniti dai beni strumentali acquisiti.

Le riserve formate da "contributi vincolati per lasciti", rappresentano le volontà testamentarie di donatori. Nello specifico, trattasi del corrispettivo della vendita di un immobile, effettuata nel febbraio del 2022, la cui proprietà è stata acquisita da un legato contenuto nel testamento olografo di un donatore e vincolato per desiderio dello stesso all'attivazione di una borsa di ricerca.

Patrimonio libero

La voce P A III 1) "Riserve di utili o avanzi di gestione" rappresentano gli avanzi degli esercizi precedenti al netto dei disavanzi creati negli esercizi con risultato negativo.

Il bilancio dell'esercizio chiude con un disavanzo di € 760.759, che l'organo amministrativo propone al Consiglio di Amministrazione di coprire attingendo dalle "riserve di utili o avanzi di gestione".

Origine, possibilità di utilizzo, natura e durata dei vincoli delle voci di patrimonio netto

Nel seguente prospetto sono analiticamente indicate le informazioni riguardanti l'origine, la possibilità di utilizzo, la natura e la durata dei vincoli delle voci di patrimonio netto nonché la loro utilizzazione nei precedenti esercizi.

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Fondo di dotazione dell'ente	824.379	Capitale	B, E	
Fondo di dotazione dell'ente	824.379			
Patrimonio vincolato				
Riserve vincolate destinate da terzi	4.119.014	Capitale	E	
Patrimonio vincolato	4.119.014			
Patrimonio libero				
Riserve di utili o avanzi di gestione	1.119.882	Avanzi	B, E	
Avanzo/disavanzo d'esercizio	-760.759			
Patrimonio libero	359.123			
Quota non distribuibile	5.302.516			
Residua quota distribuibile	0			
Legenda: A per aumento di capitale; B per copertura disavanzi; C per distribuzione ai soci; D per altri vincoli statutarî; E altro				

B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
300	216	84

La sua composizione è la seguente:

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Fondo assistenza sanitaria	216	3.012	2.928	300
	216	3.012	2.928	300

Il fondo assistenza sanitaria accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso il "Fondo assistenza sanitaria integrativa dipendenti".

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
147.588	157.091	(9.503)

La sua composizione è la seguente:

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Fondo TFR	157.091	41.008	50.511	147.588
	157.091	41.008	50.511	147.588

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.898.834	1.878.911	19.923

Il saldo è così suddiviso secondo la sua esigibilità:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	4.730			4.730
Debiti verso fornitori	1.180.145	296.473		1.476.618
Debiti tributari	60.296			60.296
Debiti verso ist.di previdenza	93.745			93.745
Debiti verso dipendenti e collaboratori	157.420			157.420
Altri debiti	106.024			106.024
	1.602.360	296.473		1.898.833

Descrizione	31/12/2025
Debiti verso banche	4.730
Debiti verso fornitori	1.476.618
Debiti tributari	60.296
Debiti verso istituti di previdenza	93.745
Debiti verso dipendenti e collaboratori	157.420
Altri debiti	106.024
	1.898.833

I "debiti verso le banche" rappresentano i debiti verso le banche al 31/12/2025 per le carte di credito.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Debiti verso banche	4.730
Debiti verso banche per carte di credito	4.730

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. In tale voce sono comprese pure le fatture da ricevere (euro 173.693), i cui costi sono di competenza dell'esercizio chiuso al 31/12/2025. L'ammontare dei debiti verso i fornitori è al netto delle note di credito da ricevere per euro 20.074.

Il debito verso i fornitori maggiormente rilevante è rappresentato dal debito verso l'Azienda Ospedaliera di Padova per complessivi euro 913.239 a fronte dei consumi di energia elettrica effettuati dalla Fondazione. Tale debito comprende i consumi dall'anno 2022 al 2025 compresi, al netto dei rimborsi spese per spese generali e manutenzioni effettuate dalla Fondazione sull'immobile di proprietà dell'Azienda. A fronte di tale debito, in data 17 giugno 2025, è stato definito un piano di rientro con l'Azienda Ospedaliera che prevede una parte, per euro 296.473, esigibile oltre l'esercizio successivo e specificatamente negli anni 2027/2028.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Debiti verso fornitori	1.476.618
fornitori Italia/intra UE/extra UE	1.323.000
fatture da ricevere	173.693
note di credito da ricevere	(20.074)

I "debiti tributari" rappresentano i debiti verso l'Erario al 31/12/2025. Sono evidenziati i debiti verso l'erario per ritenute di acconto sui compensi da lavoro autonomo e da lavoro dipendente e assimilato, l'IVA a debito relativa alla liquidazione del mese di dicembre 2025 e il saldo IRAP.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Debiti tributari	60.296
erario conto ritenute lavoro autonomo	18.206
erario conto ritenute lavoro dipendente e assimilato	24.891
erario conto IRAP a saldo	9.074
erario conto IVA INTRA CEE	4.734
erario conto IVA	3.346
Debiti per imposta sostitutiva del TFR	45

I "debiti verso gli istituti di previdenza e di sicurezza" sono costituiti:

dal debito verso l'INPS sui compensi da lavoro dipendente e assimilati corrisposti nel mese di dicembre e dal rateo dei contributi maturati sulla 14ma mensilità, ferie e permessi;

dal debito verso l'INAIL;

dal debito verso l'Ente Bilaterale e altri enti dell'anno 2025.

Qui di seguito i dettagli:

Debiti verso istituti di previdenza	93.745
debiti verso INPS da lavoro dipendente e assimilati	69.159
debiti verso INPS per 14ma/ferie	18.835
debiti verso l'ente bilaterale e altri enti previdenziali e assistenziali	3.594
debiti verso INAIL	2.156

La voce "debiti verso dipendenti e collaboratori" è costituita:

Debiti verso dipendenti e collaboratori	157.420
debiti verso dipendenti	81.889
debiti verso dipendenti per ratei 14ma/ferie/festività/ROL	63.707
debiti verso collaboratori	11.824

La voce "altri debiti" è costituita:

Altri debiti	106.024
debiti per cauzione tessere	1.325
clienti conto anticipi	102.118
Debiti verso banche per interessi da liquidare	2.581

La voce "Clienti conto anticipi" contiene progetti fatturati ma non ancora avviati.

Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali su beni dell'Ente.

Non vi sono debiti di durata residua superiore a cinque anni.

E) Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
127.730	265.387	(137.657)

Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Sono iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Ratei e risconti passivi	127.730
Risconti passivi	127.730

La voce "risconti passivi" contiene prevalentemente il valore di mercato dei cespiti assegnati gratuitamente da donatori, nettizzati delle quote di ammortamento imputate ai progetti.

Nel corso dell'anno 2022, l'azienda ALI' SpA, a seguito di premi non assegnati nell'ambito di "concorsi a premio", ha devoluti alla Fondazione alcuni impianti refrigeranti del valore complessivo di € 101.575. Nel corso dell'anno 2024 sono state effettuate ulteriori donazioni in kind di cespiti da parte di BNL per un valore complessivo di euro 93.944 e da parte di altre aziende per euro 7.338.

L'ammontare del valore residuo di tali beni, al netto delle quote di ammortamento, è pari ad euro 126.740.

Completa la voce di bilancio, la quota di contributo in conto capitale di € 7.069 relativo al credito d'imposta concesso sulle spese sostenute nel 2020 per l'adeguamento degli ambienti di lavoro di competenza degli esercizi successivi, per l'ammontare di € 990.

Rendiconto della gestione: proventi
A II) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
	4.269.713	3.173.835	1.095.878
Il saldo è composto dai seguenti dettagli:			
	31/12/2025	31/12/2024	
Proventi da quote associative e apporti dei soci	241.000	280.800	
Donazioni da soci	241.000	280.800	
Erogazioni liberali	0	3.541	
Adotta un ricercatore	0	3.541	
Proventi 5 per mille	60.462	66.896	
Proventi da progetti 5x1000 Ricerca	60.462	66.896	
Contributi da soggetti privati	2.305.842	2.135.775	
Proventi da progetti	2.061.136	1.928.750	
Proventi utilizzo cespiti progetti VIMM	244.706	207.025	
Proventi da contratti con enti pubblici	0	59.246	
Proventi da contratti con enti pubblici	0	59.246	
Contributi da enti pubblici (per progetti)	889.080	479	
Contributi da enti pubblici (per progetti)	889.080	479	
Altri ricavi, rendite e proventi	696.060	524.089	
Ricavi da Overhead	483.533	298.775	
Rimborso spese di citofluorimetro	29.753	30.229	
Rimborso spese di microscopia	46.142	40.518	
Rimborso spese di stabulazione	129.213	127.618	
Contributi per retreat	2.500	0	
Proventi contributo in conto capitale attività istituzionale	1.052	1.257	
Sopravvenienze attive	3.866	25.655	
Arrotondamenti e abbuoni attivi	1	37	
Rimanenze finali	77.268	103.009	
Rimanenze finali materiale di consumo	77.268	103.009	

La voce C A) sezione "Attività di interesse generale" comprende i "Proventi da quote associative e apporti dei soci", le donazioni effettuate dai soci per 241.000 euro contro i 280.800 euro dell'esercizio precedente

Sono compresi pure i "contributi su progetti privati" pari a 2.305.842 euro rispetto a 2.135.775 euro dell'esercizio precedente. Viene posta l'evidenza che nell'esercizio precedente, tale voce comprendeva pure i "Contributi da enti pubblici C A II 8", ammontanti a 588.533 euro. Pertanto, riclassificando correttamente nell'esercizio precedente i "Contributi da soggetti privati C A II 6" in 1.547.252 euro e la voce "Contributi da enti pubblici C A II 8" in 589.002 euro, essi hanno subito rispettivamente un incremento di 758.590 euro (+50%) e 300.557 euro (+51%).

Tra gli "Altri ricavi, rendite e proventi" figurano, oltre ai ricavi da overhead, di cui parleremo diffusamente nel capitolo successivo "Overhead" e i rimborsi spese riconosciuti dai ricercatori per l'utilizzo della struttura, i contributi derivanti dal credito d'imposta per le spese sostenute nell'anno 2020, per l'adeguamento degli ambienti di lavoro ai sensi del DL n. 34/2020 (contributi in conto capitale). Tale credito d'imposta ha generato un contributo in conto capitale a fronte di spese imputate a immobilizzazioni materiali (euro 7.698). La parte di competenza dell'anno 2024 è pari ad euro 1.052.

Le rimanenze di magazzino sono costituite da materiale di consumo per la ricerca e materiale per le campagne fundraising.

B II) Ricavi, Rendite e Proventi da attività diverse

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
135.621	217.228	(-81.607)
	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	124.834	213.478
Proventi da attività commerciale	124.834	213.478
Altri ricavi, rendite e proventi	10.786	3.750
Altri proventi e ricavi	10.786	3.750

Le attività diverse sono costituite principalmente da progetti di ricerca commissionati da aziende farmaceutiche ai singoli gruppi di ricerca del VIMM, per i quali si rimanda al dettaglio presentato nel Prospetto di movimentazione fondi. Contribuiscono al perseguimento della missione della Fondazione, permettendo lo sviluppo di nuovi progetti specifici, che, dal punto di vista di impatto, spesso conducono a pubblicazione di risultati scientifici raggiunti, e dal punto di vista finanziario, portano all'applicazione di una trattenuta da parte della Fondazione, che viene reinvestita nel mantenimento e sviluppo delle dotazioni/asset del centro di ricerca.

Anche la residuale attività di affitto delle sale riunioni della Fondazione per conferenze ed eventi a carattere medico/scientifico hanno questo scopo, ovvero una contribuzione al finanziamento dell'attività istituzionale della Fondazione.

C II) Ricavi e proventi da raccolta fondi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
969.657	833.465	136.192
Il saldo è composto dai seguenti dettagli:	31/12/2025	31/12/2024
Proventi da raccolte fondi abituali	57.988	28.085
Proventi campagna 5 per mille ONLUS	18.634	20.317
Proventi campagna Natale	39.354	7.768
Proventi campagna più baffi meno tumori	0	0
Proventi campagna lasciti	0	0
Proventi da raccolta fondi occasionali	114.049	134.445
Eventi vari	28.549	45.370
Charity dinner	85.500	89.075
Altri proventi	797.620	670.935
Donazioni da aziende	638.676	254.500
Donazioni da non soci	115.764	377.957
Donazioni in memoria	12.251	3.740
Donazioni per lieti eventi	500	11.906
Donazioni in kind	30.429	22.832

Nella voce C) "Ricavi e proventi da raccolta fondi" viene evidenziata l'attività di fundraising promossa dalla Fondazione. Qui sono confluiti i proventi relativi alla campagna del cinque per mille ONLUS e ad altre campagne di raccolta fondi abituali e occasionali (in particolare eventi). Infine, i proventi derivanti dalle liberalità da aziende e da non soci sono stati imputati nel capitolo "altri proventi". La voce, nel suo complesso, ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 136.192, pari al 16%.

La quota del cinque per mille relativa alla ricerca scientifica figura tra i proventi su progetti delle attività di interesse generale, secondo le Linee Guida dell'OIC35. D'altro canto, si è scelto di far confluire i proventi della quota cinque per mille VOLONTARIATO ONLUS nella sezione dedicata alla raccolta fondi perché si trovasse corrispondenza tra gli oneri e i risultati della campagna fundraising, secondo il principio di coerenza. In evidenza l'incremento della voce "donazioni da aziende" rispetto all'esercizio precedente per un importo di euro 384.176.

D II) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
79.776	57.895	(21.881)

Il saldo è composto dai seguenti dettagli: 31/12/2025 31/12/2024

Da rapporti bancari	13.797	21.520
Interessi attivi bancari	13.797	21.520
Da investimenti finanziari	65.647	36.375
Interessi attivi su titoli	65.647	23.197
Utile su cambi	0	93
Abbuoni e arrotondamenti attivi	0	216
Interessi attivi su altri strumenti finanziari	0	12.869
Altri proventi	332	0
Utile su cambi	332	0

E II) Proventi di supporto generale

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
214.846	126.283	(88.563)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Rimborso spese Università PD per ripartiz. costi	71.877	71.877
Rimborso spese generali Azienda Ospedaliera PD	142.969	54.406

Trattasi di rimborsi spese riconosciuti dall'Azienda Ospedaliera in virtù degli accordi previsti a fronte delle spese generali sostenute e delle manutenzioni straordinarie effettuate sull'immobile di sua proprietà per un totale di euro 142.969.

Il rimborso spese verso l'Università di Padova coprende le quote di ammortamento per l'utilizzo dello stabulario F e relative attrezzature in forza degli accordi siglati con l'Università stessa.

Rendiconto della gestione: oneri
A I) Costi e oneri da attività di interesse generale

	Saldo al 31/12/2025 5.496.866	Saldo al 31/12/2024 4.305.410	Variazioni 1.191.456
Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e di consumo	820.796	724.207	96.589
Servizi	1.753.797	1.385.599	368.198
Godimento di beni di terzi	23.235	48.206	(24.971)
Personale	2.307.496	1.809.082	498.414
Ammortamenti	395.263	298.119	97.144
Oneri diversi di gestione	93.270	10.270	83.000
Rimanenze iniziali	103.009	29.927	73.082

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	820.796	724.207
Materiali di consumo	686.559	652.084
Altri acquisti	134.237	72.027
Libri abbonamenti e riviste	0	96
Servizi	1.753.797	1.385.599
Consegne e spedizioni	43.221	23.584
Consulenza e servizi tecnici	70.398	63.279
Consulenze contabili/amministrative	172.009	179.287
Oneri doganali	1.792	603
Raccolta e smaltimento rifiuti	65.142	67.648
Consulenza legale/notarile		3.000
Spese mantenimento stabulario	53.173	43.480
Spese per energia elettrica	267.578	250.089
Spese postali e valori bollati	126	0
Spese di pulizia locali	66.242	66.025
Spese telefoniche	10.217	6.416
Spese per corsi e convegni	34.295	22.173
Viaggi, alberghi e trasporti	145.738	81.645
Comunicazione e pubblicità	0	0
Comitato scientifico internazionale SAB	12.000	36.177
Convegno annuale VIMM retreat	41.325	16.158
Servizio di pubblicazioni articoli – libri	27.503	19.927
Rimborsi spese per comitati scientifici	19.147	21.873
Servizio di sorveglianza	13.485	13.481
Lavorazioni esterne per laboratori	65.829	63.995
Spese di riscaldamento	108.042	84.749
Spese acquedotto	4.011	3.997
Assicurazioni VIMM/Fondazione	60.181	43.927
Manutenzioni ordinaria su beni proprietà VIMM	382.266	199.154
Lavorazioni esterne	732	0
Assistenza software	23.547	13.500
Consulenze per la sicurezza	23.683	23.276
Organo di controllo / Revisori / ODV	42.115	38.154
Godimento beni di terzi	23.235	48.206
Leasing attrezzature	13.124	39.284
Noleggio macchinari e attrezzature	10.111	8.922

Personale	2.307.496	1.809.082
Stipendi impiegati amministrativi - tecnici	777.712	600.125
Oneri previdenziali impiegati amministrativi - tecnici	231.186	204.238
Accantonamento TFR impiegati amministrativi - tecnici	42.036	40.269
Accantonamento ferie maturate e non ancora godute	11	0
Oneri diversi dipendenti	340	0
Assicurazione obbligatoria INAIL	5.797	3.950
Stipendi collaboratori co.co.co	288.792	291.208
Oneri previdenziali co.co.co	42.304	34.309
Stipendi ricercatori contratto ricerca	184.364	0
Oneri previdenziali ricercatori cont. ricerca	57.830	0
Accantonamento TFR impiegati ricerca	10.297	0
Prestazioni occasionali attività di ricerca	135.216	101.900
Trasf. Fin. personale borse assegni Unipd	519.766	518.062
Accantonamento TFR a fondi pensione	5.846	3.020
Premi personale ricerca	6.000	12.000
Ammortamenti	395.263	298.119
Ammortamento impianti generici	27.465	26.922
Ammortamento impianti specifici	8.660	11.646
Ammortamento attrezzature, macchinari, apparecchi	232.121	191.562
Ammortamento mobili e arredi	22.829	21.100
Ammortamento macchine ufficio elettroniche	69.459	37.747
Ammortamento software	34.034	8.448
Ammortamento licenze	694	694
Oneri diversi di gestione	93.270	10.270
Diritti e certificati	1.645	877
Sopravvenienze passive	59.199	7.014
Sanzioni amministrative	0	28
Ammende, contravvenzioni, multe	45	1.201
Arrotondamenti passivi	230	163
Perdite su crediti	30.991	8
Perdite su cambi	1.159	978
Minusvalenze su cespiti	0	0
Rimanenze iniziali	103.009	29.927
Rimanenze iniziali	103.009	29.927

B I) Costi e oneri da attività diverse

	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
	181.080	271.450	(90.370)
Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	46.398	47.504	(1.106)
Servizi	81.111	112.961	(31.850)
Personale	22.391	63.598	(41.207)
Ammortamenti	29.038	29.038	0
Oneri diversi di gestione	2.141	18.349	(16.208)

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	46.398	47.504
Materiale di consumo attività accessoria	35.808	35.792
Altri acquisti attività accessoria	10.590	11.645
Libri, abbonamenti e riviste		67

Servizi	81.111	112.961
Consegne e spedizioni attività accessoria	6.479	10.923
Viaggi alberghi e trasporti attività accessoria	12.536	31.704
Manutenzione ord.beni VIMM attività accessoria	0	1.200
Prestazioni occasionali attività accessoria	31.664	11.156
Lavorazioni esterne attività accessoria	6.407	0
Spese per corsi e convegni attività accessoria	17.067	17.913
Oneri doganali attività accessoria	36	54
Servizio di pubblicazione articoli attività accessoria	0	3.949
Rimborso spese per comitati scientifici attività accessoria	1.394	12.175
Comunicazione e pubblicità attività accessoria	0	21.300
Consulenza tecniche attività accessoria	5.527	2.587
Personale	22.391	63.578
Stipendi ricercatori contr.ricerca att.accessoria	2.142	0
Oneri previdenziali contr.ricerca attività accessoria	675	
Oneri previdenziali prestazioni occasionali	701	0
Trasf. F.ni personale Unipd att. accessoria	14.300	32.180
Stipendi a collaboratori co.co.co attività accessoria	3.678	25.353
Oneri previdenziali co.co.co att. accessoria	858	5.925
Assicurazione obbligatoria INAIL att. accessoria	37	140
Ammortamenti	29.038	29.038
Amm. Attrezzature, macchinari, apparecchi att. accessoria	28.253	28.253
Amm. Macchine ufficio elettroniche att. accessoria	785	785
Oneri diversi di gestione	2.141	18.349
Ritenute fiscali obbligazioni attività accessoria	0	1.943
Diritti e certificazioni attività accessoria	2.031	3.209
Sopravvenienze passive att. accessoria	110	13.197

C I) Costi e oneri da raccolta fondi

Saldo al 31/12/2025
427.141

Saldo al 31/12/2024
453.949

Variazioni
(26.807)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Oneri per raccolte fondi abituali	61.211	27.556
Spese campagna cinque per mille	33.342	19.119
Spese campagna Natale	27.869	6.052
Spese campagna Più baffi meno tumori	0	1.900
Spese campagna Lasciti	0	485
Oneri per raccolte fondi occasionali	57.261	125.162
Spese eventi vari	17.950	74.164
Spese charity dinner	39.311	50.998
Altri oneri	308.669	301.230
Materiale di consumo pubblicitario	10.473	38.361
Servizi di comunicazione e pubblicità	165.972	133.067
Servizi di pubblicazione articoli (VIMM News)	10.091	20.595
Incontri istituzionali	11.457	48.103
Consulenze fundraising	108.747	60.519
Corsi e convegni fundraising	1.929	586

Nella voce C I) "Costi e oneri da raccolta fondi" sono confluiti gli oneri relativi alle campagne di raccolta fondi abituali (Cinque per mille, Natale) e di raccolte fondi occasionali effettuate mediante l'organizzazione di eventi. Tra gli "altri oneri di raccolta fondi" troviamo gli altri costi sostenuti per la comunicazione e il fundraising.

L'ammontare della voce "Costi ed oneri da raccolta fondi" ha subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di 26.807 euro.

D I) Costi e oneri da attività finanziarie patrimoniali

	Saldo al 31/12/2025 24.849	Saldo al 31/12/2024 12.704	Variazioni 12.145
Descrizioni	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Su rapporti bancari	17.758	11.161	6.597
Su prestiti	2.905	0	2.905
Da altri beni patrimoniali	4.112	1.419	2.693
Altri oneri	75	123	(48)

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Su rapporti bancari	17.758	11.161
Spese e commissioni bancarie e postali	14.171	5.566
Ritenute interessi attivi bancari	3.587	5.595
Su prestiti	2.905	0
Interessi passivi banca	2.905	0
Da altri beni patrimoniali	4.112	1.419
Da altri beni patrimoniali	4.112	1.419
Altri oneri	75	123
Interessi pass. Su dilaz. Pag. imposte/contributi	70	123
Interessi passivi ravvedimento operoso	5	0

E I) Costi e oneri di supporto generale

	Saldo al 31/12/2025 259.521	Saldo al 31/12/2024 229.412	Variazioni 30.110
Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.483	4.300	183
Servizi	109.483	79.557	29.926
Ammortamenti	145.555	145.555	0

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.483	4.300
Cancelleria	4.483	4.300
Servizi	109.483	79.557
Spese di presidenza	109.443	75.243
Spese di rappresentanza	0	989
Spese manutenzione beni di terzi	40	3.325
Ammortamenti	145.555	145.555
Ammortamento spese su beni di terzi	144.930	144.930
Ammortamento oneri pluriennali	625	625

G I) Imposte

	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
	40.914	31.840	9.074
Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
IRAP	40.914	31.840	9.074

La voce "IRAP" include l'imposta che, secondo la normativa fiscale, va calcolata sulla somma delle retribuzioni/compensi spettanti per lavoro dipendente e assimilato, per lavoro autonomo occasionale e sui proventi derivanti dalle attività diverse. In seguito ad una modifica apportata alla disciplina dell'IRAP, a decorrere dal periodo di imposta anno 2005, è stata prevista una deduzione a fronte dei costi sostenuti per il personale addetto alla ricerca e sviluppo.

Alla luce di tale disposizione l'imposta IRAP maturata per l'anno 2025 è pari ad euro 40.914. Qui sotto nello specifico si riporta il prospetto di calcolo:

<u>Attività di interesse generale</u>	
Retribuzioni personale dipendente	1.309.622
Redditi assimilati a redditi di lavoro dipendente	331.096
Redditi lavoro autonomo occasionale	141.216
Valore della produzione dell'attività di interesse generale	1.781.933
<u>Attività diverse</u>	
Ricavi delle vendite e prestazioni da attività diverse	124.834
	124.834
Costi per materie prime	46.398
Costi per servizi	81.111
Costi per il godimento di beni di terzi	0
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	29.038
Oneri diversi di gestione delle attività diverse	5.728
Totale componenti negativi da attività diverse	162.276
Valore della produzione dell'attività diverse	-37.441
Totale valore della produzione dell'attività di interesse generale e delle attività diverse	1.781.933
<u>Deduzioni IRAP</u>	
Personale addetto alla ricerca e allo sviluppo	732.857
Imponibile IRAP anno 2025	1.049.076
IRAP corrente	40.914

Dati sull'occupazione al 31 dicembre 2025

DIPENDENTI	31/12/2025	31/12/2024
IMPIEGATI	34	12
DIRIGENTI	0	1
OPERAI	3	4
APPRENDISTI	1	0
LAVORATORI A PROGETTO - COLLABORATORI	6	11
TOTALE	44	28

Si precisa che la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non è superiore al rapporto uno a otto come previsto dall'art. 16 del D.lgs. 117/2017.

Nel 2025 la Fondazione non si è avvalsa della collaborazione di volontari.

Andamento economico e finanziario dell'Ente

La presente sezione riprende le informazioni già esposte nella Relazione della Gestione, al fine di garantirne l'integrazione nella Relazione di Missione come previsto dalla normativa vigente.

Nel corso del 2025, la Fondazione ha registrato un andamento economico-finanziario complessivamente coerente con il proprio percorso di crescita istituzionale, pur in presenza di un disavanzo gestionale determinato dal potenziamento delle risorse umane e dei servizi alla ricerca. E' aumentata nell'anno in maniera importante l'attività di ricerca.

I ricavi complessivi crescono in modo significativo rispetto all'anno precedente (+28,6), pari a € 5.669.612, con un incremento importante dei proventi da attività di interesse generale (+34,5%). Anche le entrate da raccolta fondi sono state molto positive (+16,3%) confermando le scelte adottate in tema da rafforzamento delle attività di fundraising istituzionale e corporate. I proventi da attività diverse registrano un calo del 37,6%, principalmente legato alla conclusione di progettualità e all'assenza di stipule di ulteriori nuovi contratti commerciali.

Il totale dei costi sostenuti nel 2025 ammonta a € 6.430.372, con un incremento del 21,2% rispetto al 2024. L'aumento è attribuibile principalmente:

- al maggiore costo del lavoro (+24,4%), determinato dall'incremento del personale dipendente e conseguentemente anche per l'attivazione del Contratto della Ricerca;
- all'incremento dei costi per servizi (+16,7%), in particolare manutenzioni, attività scientifiche, consulenze per attività di fundraising e viaggi per eventi istituzionali.

Gli investimenti consuntivano € 0,6 milioni (-65% rispetto al 2024), in deciso calo nel confronto con anno precedente. La Fondazione continua con il supporto del potenziamento delle infrastrutture tecnologiche, dello stabulario, delle piattaforme di ricerca.

Il disavanzo d'esercizio è pari a € -760.759.

La gestione è stata improntata a supportare la crescita organizzativa e la competitività scientifica, in coerenza con la missione dell'Ente. Tuttavia i corposi investimenti effettuati nel periodo precedente hanno intaccato fortemente le disponibilità liquide (€ 56.644) mentre sono rimaste in linea con il 2024 le riserve con vincolo di destinazione ad € 4.119.014.

Le riserve con vincolo di destinazione sono in linea con l'esercizio scorso: lieve assestamento a -1,09% totalizzando € 4.119.014 rispetto a € 4.164.469. Questo conferma della capacità dell'Ente di attrarre fondi progettuali competitivi e rilevanti su scala nazionale e internazionale.

Il 2025 ha rappresentato un altro anno di crescita e trasformazione per la Fondazione, sia sotto il profilo scientifico che sul piano organizzativo e infrastrutturale. In tale contesto la Fondazione ha rafforzato il proprio impegno nella gestione dei rischi gestionali e della sicurezza.

I principali ambiti di rischio sono sostanzialmente riconducibili alle seguenti macrocategorie:

- **Rischi finanziari:** sono legati alla natura non profit dell'Ente e alla variabilità delle fonti di finanziamento. Per mitigarli, la Fondazione sta lavorando su vari fronti: diversificazione delle entrate, che comprende l'accesso a sovvenzioni pubbliche competitive, l'attivazione di campagne di raccolta fondi innovative e il consolidamento di partnership con enti pubblici e privati. L'accensione di un plafond per l'eventuale anticipazione dei finanziamenti su commesse e progetti, utilizzata in un breve periodo nell'anno, ha consentito di superare una temporanea carenza di liquidità dovuta a posticipi temporali di incasso dei Progetti.
- **Rischi operativi, normativi e legali:** presidiati in particolare per quanto riguarda la sicurezza degli accessi e con iniziative per la gestione delle infrastrutture (in corso) e la conformità alle normative vigenti e la tutela dei dati. Nel quadro delle attività di miglioramento continuo è prevista la verifica periodica dell'adeguatezza e dell'attualità del Modello di Organizzazione e Gestione adottato dalla Fondazione, in coerenza con l'evoluzione normativa e con le trasformazioni organizzative dell'Ente.
- **Rischi reputazionali:** la reputazione scientifica ed etica della Fondazione costituisce un asset strategico. Per questo motivo, viene posta massima attenzione alla trasparenza, all'integrità scientifica e alla qualità della comunicazione verso tutti gli stakeholder. Il nuovo portale istituzionale del VIMM è parte di una più ampia strategia di valorizzazione della missione dell'Istituto, mentre continuano le iniziative volte a garantire un dialogo costante con la comunità scientifica, i donatori e il pubblico (tra cui la cerimonia annuale di ringraziamento presso l'Università di Padova e i regolari aggiornamenti sugli avanzamenti della ricerca).

La capacità dell'Istituto di acquisire nuovi progetti consente di guardare con positivi auspici al 2026, ferma restando la mission della Fondazione di ottemperare a costi ed investimenti nell'ottica di supporto principale alle attività di ricerca scientifica.

Principali linee di sviluppo per gli esercizi 2026/2027

Le principali linee di sviluppo 2026/2027 comprendono le seguenti iniziative.

La Fondazione proseguirà nel rafforzamento delle proprie strategie di fundraising, ampliando la base di donatori istituzionali e privati, e nel consolidamento delle relazioni con i principali stakeholder pubblici e territoriali, anche in vista delle celebrazioni del Trentennale.

Aggiornamento dell'infrastruttura amministrativo-contabile con implementazione ed attivazione del nuovo gestionale amministrativo, viene reso operativo e funzionale il nuovo software informatico

integrato per la contabilità e la gestione dei progetti, con prevedibile miglioramento nel medio termine per le attività di funzione del personale amministrativo.

Prosecuzione di azioni in ambito ESG, con specificità fattiva di ampliamento degli spazi conviviali dei ricercatori e del personale della Fondazione mediante realizzazione di una apposita struttura dedicata di estremo impatto per la socialità.

Messa in opera della nuova Facility denominata "Biomodulo" con attivazione della funzionalità del nuovo complesso a disposizione delle attività di ricerca.

Compensi spettanti all'organo di amministrazione, all'organo di controllo e al soggetto incaricato alla revisione legale

Ai sensi dell'art. 30 del Dlgs. 117/2017, l'Organo di Controllo vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, e in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento. Esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale della Fondazione e attesta che il bilancio sociale, nel caso in cui la sua redazione sia obbligatoria, o sia ritenuta opportuna, sia stato redatto in conformità alle linee guida ministeriali di cui all'art. 14 del d.lgs. 117/2017.

L'Organo di Controllo è composto da:

Dott.ssa Camilla Menini (Presidente)

Dott.ssa Susanna Galesso (Membro)

Dott. Renato Bogoni (Membro)

Con riferimento alle disposizioni del d.lgs. 231/2001, dall'ottobre 2024 l'incarico è stato affidato dal Consiglio della Fondazione a un Organismo di Vigilanza collegiale, composto da Presidente e due membri effettivi, rappresentato da Avv. Gianmaria Palminteri, Dott.ssa Stefania Centorbi, Dott. Fabio Dattilo.

La revisione legale dei conti per il triennio 2024/2026 è stata invece affidata alla società Deloitte & Touche S.p.A

Gli importi relativi ai compensi degli organi della Fondazione sono esposti al lordo delle ritenute fiscali e previdenziali:

	Amministratori	Organo di Controllo / ODV	Revisori legali
Compensi	0	€ 42.115	€ 23.769

Altre informazioni

Overhead

Nel prospetto di movimentazione dei fondi è indicato l'overhead per l'importo di euro 483.533. Tale voce costituisce un accantonamento dei proventi dei progetti di ricerca a titolo di contribuzione alle spese generali della Fondazione.

In data 30 gennaio 2024 il Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 11 dello Statuto, ha deliberato di modificare le quote Overhead per i progetti istituzionali dal 6% al 10% e per le erogazioni liberali

dal 10% al 50% a far data dal 1° gennaio 2024 e tali quote non dovranno essere superiori a quanto indicato nel bando di ricerca.

Analisi delle attività diverse (ai sensi del D.M. 107 del 19 maggio 2021)

I proventi delle attività diverse derivano principalmente da contratti con aziende farmaceutiche per progetti di ricerca commissionati a specifici gruppi di ricerca che lavorano al VIMM.

Secondo la nuova normativa, si può affermare che venga rispettata la condizione di secondarietà prevista dal D.M. 107/2021, in quanto tali attività non sono superiori al 30% del totale dei proventi risultanti dal rendiconto gestionale.

Prospetto degli elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del D.Lgs. 117/2017.

Informazioni sulle parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state realizzate operazioni con parti correlate, concluse a normali condizioni di mercato. Le principali, già commentate in precedenza, riguardano il rimborso all'Azienda Ospedaliera di Padova ed all'Università di Padova delle utenze consumate dalla Fondazione nei locali oggetto di concessione, l'utilizzo di personale per lo svolgimento dell'attività di ricerca relativa a progetti/contratti, e i rapporti di conto corrente e di investimento in titoli con l'istituto Intesa Sanpaolo.

Proposta della copertura del disavanzo

L'anno terminato in data 31/12/2025 chiude con un disavanzo di € 760.759; si propone di coprire il disavanzo di esercizio attraverso l'utilizzo delle "riserve di utili o avanzi di gestione".

Costi e proventi figurativi

I costi e i proventi figurativi sono quelle componenti economiche di competenza dell'esercizio che non rilevano ai fini della tenuta della contabilità, pur originando egualmente dalla gestione dell'ente. Si tratta di una voce facoltativa, la cui valorizzazione è stata effettuata applicando i criteri previsti dall'art.3 D.M. 107/2021 al fair value a chiusura d'anno, per le voci che si sono potute stimare in maniera attendibile.

Si segnala in particolare che tra i Costi figurativi è stato iscritto, per l'esercizio 2025, il valore stimato del canone di locazione degli immobili dove la Fondazione svolge le proprie attività istituzionali di ricerca e amministrazione, concessi in comodato d'uso gratuito dal Locatore "Azienda Ospedaliera di Padova".

Il valore è stato determinato sulla base di una perizia estimativa che ha stabilito un valore di mercato annuo di euro 344.000.

Anche quest'anno la Fondazione usufruisce del programma di Google Ad Grants, potendo così usufruire di un budget finanziato da Google e spendibile in annunci che vengono mostrati su google.com.

La Fondazione mantiene licenze Office 365 offerte gratuitamente da Microsoft.

Quadro ADV nell'ambito del fundraising, ha donato spazi di affissione per un valore stimato di euro 142.000.

Grafica Veneta, invece, ha disposto gratuitamente servizi di rilegatura di libri, stampe gratuite della rivista VIMM NEWS, e altro materiale pubblicitario per un valore stimato in euro 10.000

Non sono stati evidenziati proventi figurativi nel corso del 2025.

Oneri figurativi	500.517
Canone di locazione figurativo (immobili in comodato d'uso gratuito da AOPD)	344.000
Office 365	164
Google Workspace	4.353
Quadro ADV	142.000
Grafica Veneta	10.000

Analisi dell'attività di raccolta fondi

In questa sezione della Relazione di missione, si riporta una descrizione dell'attività di raccolta fondi rendicontata nella sezione C del Rendiconto Gestionale, nonché si sviluppa il rendiconto specifico richiesto dall'art.87 c.6 del D.lgs 117/2017.

I proventi derivanti dall'attività di fundraising ammontanti ad € 969.657 sono aumentati rispetto all'esercizio precedente di circa il 16,3%.

La raccolta fondi promossa dalla Fondazione si è chiusa con un avanzo pari a 543 mila euro.

RACCOLTA FONDI ABITUALI

Raccolta fondi da 5x1000

Il gettito del 5x1000 IRPEF incassato nell'esercizio 2025 è stato pari a € 73.972,39 di cui € 18.634,34 come quota parte pervenuta dal Ministero per le Politiche Sociali (Sostegno del volontariato) e € 55.338,05 come quota parte pervenuta dal Ministero dell'Università e della Ricerca (Finanziamento della ricerca scientifica e dell'università). Nel 2025 è continuata la partnership con Lattebusche, che ha stampato su 1.150.000 cartoni del latte la campagna 5x1000 della Fondazione. Inoltre, sono state effettuate - grazie alla donazione di Quadro Advertising - affissioni a Padova, Vicenza, Rovigo, Verona, Ponte nelle Alpi, Trento, Udine e Milano, oltre alla distribuzione di buste personalizzate al CAF e ai commercialisti della città di Padova vicini alla Fondazione. Sul database interno, invece, si è proseguito con la promozione della campagna tramite mailing cartaceo, DEM e SMS.

Proventi da campagne di raccolta fondi

La Fondazione ha realizzato una campagna multicanale in occasione del Natale il cui ricavato è stato pari a € 39.354,00. Per il primo anno è stato proposto alle aziende presenti nel database e del territorio un catalogo di regali solidali, pensato per clienti, fornitori e dipendenti con l'obiettivo di augurare buone feste e, al contempo, sostenere la ricerca. È stata inoltre attivata, tramite sponsorizzate Meta, una campagna social dedicata alla promozione delle E-card solidali VIMM come scelta di regalo di Natale consapevole. La campagna ha beneficiato anche del contributo di Lattebusche e Quadro Advertising, che ne hanno ampliato la diffusione veicolandola rispettivamente attraverso 350.000 confezioni di latte e affissioni nelle principali città del Veneto e

non solo. Infine, la campagna è stata veicolata e promossa tramite mailing cartaceo, DEM e SMS a tutto il database della Fondazione.

Sono stati raggiunti buoni risultati anche dalla campagna in memoria 2025 che offre la possibilità di ricordare una persona cara trasformando il ricordo in un sostegno concreto alla ricerca scientifica. La campagna è stata realizzata e diffusa attraverso diversi canali, tra cui DEM, social, SMS, sito web e mailing cartaceo.

RACCOLTA FONDI OCCASIONALI

Eventi e Charity Dinner

La Fondazione ha raccolto fondi da eventi in occasione della Padova Marathon – attraverso una campagna di crowdfunding online (€ 9.205,00); tramite la Charity Dinner “La Scienza del Futuro” tenutasi presso H-Farm nel mese di giugno 2025 in collaborazione con Intesa Sanpaolo, socio benemerito della Fondazione, (€ 85.500,00) ed altre azioni (lieti eventi) promossi da individui, famiglie, piccole fondazioni ed associazioni, tra cui Lions Club, in occasione di matrimoni, compleanni, battesimi ed altre occasioni conviviali (€19.000,00).

ALTRI PROVENTI - AZIENDE

La Fondazione ha raccolto liberalità pari a € 140.648,00 dai Main Corporate Partners, aziende che supportano costantemente il VIMM, scegliendo di destinare il proprio contributo a sostegno della sostenibilità complessiva della Fondazione: Alì Supermercati, ARD Raccanello, Diemme Industria Caffè Torrefatti Spa, Dolce&Gabbana, Gabrielli spa, Mion Spa, Nastrificio Victor Spa, OVS Spa, Piovan Group e Poolpack Srl. Si aggiungono a queste le donazioni in kind (beni e servizi) per un totale di € 30.429,00.

Altre donazioni, pari a € 590.000,00, sono pervenute in particolare grazie alle erogazioni da parte dei Soci Benemeriti della Fondazione e di altre importanti realtà nazionali: Banca Ifis, Cariparo, Intesa Sanpaolo, Acciaierie Venete Spa, Fenix Srl e Nicola Amenduni.

La Fondazione offre la possibilità alle persone fisiche, alle piccole e medie imprese e studi professionali di donare con bonifico, bollettino postale, oltre che online con carta di credito o paypal sul sito web.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Rendiconto di gestione, Relazione di missione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il rendiconto della gestione dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione

Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata Ets

PROSPETTO DI MOVIMENTAZIONE FONDI AL 31.12.2025

C/I	Codice Progetto	Denominazione Progetto	(Crediti verso Enti 2024)	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti 2024 incassati anno 2025	Incassi 2025	Acquisti 2025 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2025	Facilities 2025	Overhead 2025	Contributi Vincolati da terzi anno 2025	Crediti Enti anno 2025	Totale costi
Prof. Alimonti													
IST.	ALIAIRC 21	AIRC IG 22030 - 4° anno (2022)		5.182,21			580,27				4.601,94		580,27
IST.	ALIAIRC 22	AIRC IG 22030 - 5° anno (2023)		290,49			290,49				-		290,49
COM.	ALIIBSA 21	IBSA Contratto 2021									-		-
COM.	ALIPHA R23	Pharmanutra - prof. Ferri girato a ALIPHAR24										-	-
COM.	ALIIOR2 3	TRASFERIMENTO IOR -2023		8.802,68							8.802,68		-
COM.	ALIPHA R24	Pharmanutra - prof. Ferri	-150,19	6.317,19		18.000,00	12.460,12			3.600,00	8.106,88		16.060,12
Prof. Blaauw													
COM.	BLAPHA R21	Pharmaxis 2021 Blaauw		32.778,44			13.221,33				19.557,11		13.221,33
IST.	BLAAFM T24	BLAAUW - AFM 24357 - II ANNO - 24/25		27.024,57			27.024,57				-		27.024,57
IST.	BLAAFM T25	BLAAUW - AFM 24357 - III ANNO - 25/26		-		48.500,00	17.029,26				31.470,74		17.029,26
IST.	BLAAIRC 23	AIRC IG 27007 - 1° anno (2023)		-							-		-
IST.	BLAAIRC 24	AIRC IG 27007 - 2° anno (2024)		41.575,70			13.017,18	5.758,51			22.800,01		18.775,69
IST.	BLAAIRC 25	AIRC IG 27007 - 3° anno (2025)		154.000,00			79.786,05	6.353,32	19.427,87	9.240,00	39.192,76		114.807,24
IST.	BLAARIS L23	ARISLA 2023	-33.840,03		33.840,03	2.160,00				2.160,00		-	2.160,00
IST.	BLATELE 23	Telethon 1035 - 1° anno (2023)		5.958,57			3.566,65			191,92	2.200,00		3.758,57
IST.	BLATELE 24	BLAAUW - TELETHON 1035 - II ANNO	-5.554,15		5.554,15	15.945,85	15.945,85					-	15.945,85
Prof. Bortolozzi													
IST.	BORAF MT21	AFM 23333 - 2° anno (2021-2022)										-	-
IST.	BORTELE E25	TELETHON GMR24T1174 - I ANNO				43.250,00				7.250,00	36.000,00		7.250,00
IST.	BORTIN 23	TIN Foundation 2022-2023	-89.046,86		127.576,93		77.944,52		1.271,60	10.230,00		-50.916,05	89.446,12
Dott.ssa Canton													
COM.	CANPH AR20	Pharmaxis 2020 Canton		21.708,08							21.708,08		-

C/I	Codice Progetto	Denominazione Progetto	(Crediti verso Enti 2024)	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti 2024 incassati anno 2025	Incassi 2025	Acquisti 2025 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2025	Facilities 2025	Overhead 2025	Contributi Vincolati da terzi anno 2025	Crediti Enti anno 2025	Totale costi
Dott. Carrer													
IST.	CARMFA G22	AIRC MFAG (3° anno 2022)											-
IST.	CARWC RF22	WCRF (1° anno 2022)									-		-
IST.	CARADO TT22	Adotta un Ricercatore Fornasiero 2022											-
IST.	CARMFA G23	AIRC MFAG (4° anno 2023)											-
IST.	CARTELE 24	Telethon 23/24		35.960,56							35.960,56		-
IST.	CARRW WC20	Worldwide Cancer (2° anno)		0,01			0,01					0,00	0,01
IST.	CARMFA G24	AIRC MFAG (5° anno 2024)		22.320,31			22.320,31				-		22.320,31
IST.	CARAIR C25	AIRC 30296 - 2025(I ANNO)		145.944,08			81.248,45	9.486,72	15.148,13	13.272,73	26.788,05		119.156,03
IST.	CARTELE 25	Telethon 25	-1.392,00			21.500,00	62.657,75			2.400,00		-44.949,75	65.057,75
IST.	CARAIR C26	AIRC 30296 - 2026(II ANNO)					4.867,80					-4.867,80	4.867,80
Prof. Corbetta													
IST.	CORBIAL 19	Fondazione BIAL		304,72							304,72		-
IST.	CORNE ME23	ERC NEMESIS 10107190		158.977,01		60.000,00	5.633,37		80,80	10.582,00	202.680,84		16.296,17
IST.	COREBR AI24	Corbetta - EBRAINS 2.0 - 01/24to12/26		469.271,49			171.223,27	27.990,00	439,37	28.792,00	240.826,85		228.444,64
IST.	CORERO G24	Corbetta - Donazioni liberali		20.000,00		1.350,00					21.350,00		-
IST.	CORHU M25	Corbetta - HUMANITAS Pini - 2025				28.500,00	284,10			5.700,00	22.515,90		5.984,10
IST.	CORAIR 26	Corbetta - Pini Airalzh - 2026				54.000,00				2.700,00	51.300,00		2.700,00
Prof. Elvassore													
COM.	ELVFID1 7	Fidia 2017	-5.400,71		5.400,71							-	-
IST.	ELVADO TT23	Adotta Ricercatore IFIS											-
COM.	ELVBIO BANK	BIOBANCA				13.114,76	5.640,50			7.378,69	95,57		13.019,19
COM.	ELVDO MPE20	Dompè 2022/23 - 3° SAL	-18.677,29		-5.400,71					2.900,00		-26.978,00	2.900,00
COM.	ELVDO MPE30	Dompè 2022/23		5.576,00							5.576,00		-

C/I	Codice Progetto	Denominazione Progetto	(Crediti verso Enti 2024)	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti 2024 incassati anno 2025	Incassi 2025	Acquisti 2025 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2025	Facilities 2025	Overhead 2025	Contributi Vincolati da terzi anno 2025	Crediti Enti anno 2025	Totale costi
COM.	ELVDO MPE50	Dompè 2022/23		478,76							478,76		-
IST.	ELVAFM T23	AFM 23284 - III ANNO									-		-
COM.	ELVONE LY24	Elvassore - ONELY/PNC - 23/24	-									-	-
COM.	ELVURCI U25	Elvassore - URCIUOLO - 25	-			16.000,00	2.272,77			3.200,00	10.527,23		5.472,77
IST.	ELVERC A24	Elvassore - ERC ADV 101055300 - REPROIDS		351.554,74			175.385,69	-	12.717,00	20.880,18	142.571,87		208.982,87
IST.	LATEERC 23	Elvassore/Laterza - ERC CONNECT 101077714 - 23/28		158.825,95		48.250,00	37.396,32	21.504,33	3.159,87	13.412,00	131.603,43		75.472,52
COM.	LATEDII 24	Laterza DII chiusura STARS FATTURA - 2024	-4.896,63				2.209,82					-7.106,45	2.209,82
IST.	ONELER C24	ORISHA ERC STG 101117759 - 10/24to09/29		183.112,73			101.827,52	22.813,72	1.632,40	7.228,43	49.610,66		133.502,07
Prof. Fadini													
COM.	FADCO MM25	Fadini Commerciali 2025				66.913,19	3.320,30			13.383,00	50.209,89		16.703,30
IST.	FADLU MI16	Erogazione Lumina									-		-
IST.	FADMIN I14	Ministero della Salute		584,36							584,36		-
IST.	FADMU ND20	Mundipharma 2020-2021		49,42			50,00					-0,58	50,00
IST.	FADDIA B22	Fondazione Diabete 2022		28.891,38			19.893,76		8.522,60		475,02		28.416,36
IST.	FADSTE M23	Stem For Life 2023		7.930,56							7.930,56		-
IST.	FADUNI PD23	Fadini - Trasferimento Fondi UNIPD - 2023		5.241,43			2.387,94				2.853,49		2.387,94
IST.	FADUNI PD25	Fadini - Trasferimento Fondi UNIPD - 2025				60.500,00	72,33		2.189,57		58.238,10		2.261,90
Fondi Interni			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IST.	DESFBN L24	*CHIUSO - Destro - Fondazione BNL - 2024		-									-
IST.	DESMA NZ23	Destro - Premio Manzin 2023											-
IST.	DESUNI CR24	Destro - UNICREDIT 2024		-									-
IST.	LEFUNIP V25	Lefkimmiatis - UNIPV 2025				4.637,63	1.591,54		1.936,60	927,00	182,49		4.455,14
IST.	DESBITA 24	Destro - BANCA ITALIA - 2024											-

C/I	Codice Progetto	Denominazione Progetto	(Crediti verso Enti 2024)	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti 2024 incassati anno 2025	Incassi 2025	Acquisti 2025 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2025	Facilities 2025	Overhead 2025	Contributi Vincolati da terzi anno 2025	Crediti Enti anno 2025	Totale costi
FONDI INTERNI (OLD-PAGANO)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IST.	PAGSIRI 20	MIUR Sirio 2020-2022	-27.875,00		27.875,00							-	-
IST.	PAGCAR I25I	Pagano Cariparo 2025					100.000,18					-100.000,18	100.000,18
IST.	PAGCAR IBLA	Cariparo - Telethon					2.775,66					-2.775,66	2.775,66
IST.	PAGCAR IMAM	Cariparo - Telethon					512,91					-512,91	512,91
IST.	PAGCAR I23	Cariparo 2023 - 3° anno 23-24		37.063,88							37.063,88		-
IST.	PAGCAR I23B	Cariparo BIS 200k 23-24	-27.834,63									-27.834,63	-
IST.	PAGCAR IP25	CARIPARO 2025				120.000,00	350.846,71	15.819,95		33.333,33		-279.999,99	399.999,99
IST.	PAGCAR TELE	Cariparo - Telethon quota FOND 01.03.25-28.02.30				150.000,00	179.244,50	92.841,05		50.000,00		-172.085,55	322.085,55
IST.	PAGCDP 25	Fondazione CDP 2025					29.539,17					-29.539,17	29.539,17
IST.	PAGMIN I25R	5X1000 Ricerca		5.134,21			5.134,21				-		5.134,21
IST.	PAGRIC 25	5X1000 Ricerca				55.338,05	55.328,05				10,00		55.328,05
IST.	PAGVEN 25	Pagano - 2025					173.807,02					-173.807,02	173.807,02
COM.	PAGVEN IX24	VENIX PROMEX - 2024 - Commerciale										-	-
Dott.ssa Lodovichi													
COM.	LODABI O20	Abiogen Pharma 2020										-	-
COM.	LODMG GM22	MGGM 2022		20.288,81			16.848,23		219,00		3.221,58		17.067,23
IST.	LODFAS 23	Facilities23									-		-
IST.	LODFAS 23C	FAS SNS 2023										-	-
Prof. Martinvalet													
IST.	MARAI R C23	AIRC 2023 - II ANNO		1.679,77			1.679,77				-		1.679,77
IST.	MARCEL E23	Celeghin 2023/2024	-21.262,98				4.841,22		895,80			-27.000,00	5.737,02
IST.	MARAI R C24	AIRC 2024 - III ANNO		702,70			702,70				-		702,70
IST.	MARAI R C25	AIRC 2025 - IV ANNO		109.449,93			100.003,41		308,10	6.163,63	2.974,79		106.475,14

C/I	Codice Progetto	Denominazione Progetto	(Crediti verso Enti 2024)	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti 2024 incassati anno 2025	Incassi 2025	Acquisti 2025 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2025	Facilities 2025	Overhead 2025	Contributi Vincolati da terzi anno 2025	Crediti Enti anno 2025	Totale costi
IST.	MARAI C26	AIRC 2026 - V ANNO				120.000,00			228,90		119.771,10		228,90
Prof.ssa Montopoli													
COM.	MONDO MP21	Dompé 2021		21.120,21	-2.500,00		18.556,39				63,82		18.556,39
IST.	MONER OG22	Erogazioni 2022		194,77			194,77				-		194,77
COM.	MONM AST22	Mastelli 2022									-		-
IST.	MONAD OTT22	Adotta Ricercatore ASCOM/FARO	-2.500,00	-	2.500,00							-	-
COM.	MONFI DIA22	FIDIA 2022		8.231,23			8.231,23				-		8.231,23
COM.	MONM AST50	Montopoli-Mastelli 23/24		1.016,37		4.000,00	2.143,64			3.468,00		-595,27	5.611,64
COM.	MONSC HW24	Schwabe Pharma 2022		1.600,00							1.600,00		-
COM.	MONM ETMI24	Montopoli - METMI 2024/2025				10.000,00	5.000,00			2.000,00	3.000,00		7.000,00
COM.	MONFA S25	MONGILLO 2025				-	934,39		7.563,15			-8.497,54	8.497,54
Prof.ssa Pennuto													
IST.	PENARIS 21	ARISLA Zuccaro		1.666,77			1.666,77				-		1.666,77
IST.	PENJUST 22	Fondazione JUST 2022		376,98							376,98		-
IST.	PENJUST 23	Fondazione JUST 2023		25.667,00			14.376,98				11.290,02		14.376,98
IST.	PENGIR 24	Trasferimento Fondi UNIPD-23/24	-8.900,70	-	5.371,34	4.628,66	1.280,47		10.074,27	-		-10.255,44	11.354,74
IST.	PENTELE 25	TELETHON 2025 - I ANNO				6.800,00				6.800,00	-		6.800,00
IST.	PENTELE PP	TELETHON P.PROJECT 2025-2030				12.100,00	-			12.100,00	-		12.100,00
Prof. Piazza													
IST.	PIAAIRC 24	AIRC I ANNO - 2024		36.984,51			31.636,98		231,44		5.116,09		31.868,42
IST.	PIAAIRC 25	AIRC II ANNO - 2025		141.892,20			89.849,35		5.830,53	13.181,82	33.030,50		108.861,70
IST.	PIACHA R23	Charity Vianello 2023		29.880,00			8.476,89				21.403,11		8.476,89
IST.	PIADON A21	Erog. Molinari-Pegoraro 2021		6.300,00							6.300,00		-
IST.	PIAERO G21	Erog. Antonello 2021		28.398,19			8.554,51				19.843,68		8.554,51

C/I	Codice Progetto	Denominazione Progetto	(Crediti verso Enti 2024)	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti 2024 incassati anno 2025	Incassi 2025	Acquisti 2025 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2025	Facilities 2025	Overhead 2025	Contributi Vincolati da terzi anno 2025	Crediti Enti anno 2025	Totale costi
IST.	PIAEAIL 23	EROGAZIONE AIL 2023		90,20							90,20		-
IST.	PIATAM AU23	TAMAU -23/24		13.500,00							13.500,00		-
IST.	PIAPRIN 23	PRIN Manni 2023		1.716,60			1.066,02				650,58		1.066,02
IST.	PIAONL US23	Vianello Giorgia Libero ONLUS		31.500,00			2.028,43				29.471,57		2.028,43
IST.	PIAERO G23	Erog EMATOLOGIA TUMORI		395,00			360,68				34,32		360,68
IST.	PIAISP2 5	FORFUNDING ISP VIANELLO 2025				665,00					665,00		-
Prof. Pinna													
IST.	PINAIRC 13	AIRC IG 14180		2.932,90							2.932,90		0,00
Prof. Sandri													
IST.	SANASI1 9	ASI MARS-PRE	-5.612,04									-5.612,04	-
COM.	SANREJ U22	Rejuvenate 2022		3.149,11			3.149,11				-		3.149,11
IST.	VANTEL E23	Telethon 2023 - prof. Romanello		18.596,25			18.596,25				-		18.596,25
IST.	VANTEL E24	Sandri - Romanello - Telethon 2024 - II ANNO		9.119,20			15.927,88					-6.808,68	15.927,88
COM.	SANZA MP21	Zampieri INTERREG 2021		3.471,00							3.471,00		-
IST.	SANAF MT23	AFM 24465 - ROMANELLO 2022		1.286,83			5.111,02					-3.824,19	5.111,02
IST.	SANAF MT24	AFM 24465 - ROMANELLO - II ANNO - 24/25		23.854,42			9.605,71				14.248,71		9.605,71
IST.	SANAF MT25	AFM 24465 - ROMANELLO - III ANNO - 25/26					79,03					-79,03	79,03
IST.	SANAIR C25	AIRC 30366 - 2025(I ANNO)		255.968,76			115.935,20	4.689,37	45.547,77	23.272,73	66.523,69		189.445,07
COM.	SANCEN DR25	Sandri-Cendron CA'FOSCARI MEPA 4805837			6.435,84	84.028,64	15.080,45			18.093,00	57.291,03		33.173,45
IST.	SANERC 25	Sandri ERC 2025				750.000,00	14.197,08			20.000,00	715.802,92		34.197,08
IST.	SANTEL EPP	TELETHON P.PROJECT 2025-2030				50.000,00	-			50.000,00		-	50.000,00
IST.	PAGCAR ISAN	CaripaRo - Telethon quota FOND 01.03.25-28.02.30					33.917,08					-33.917,08	33.917,08
Prof. Santoro													
IST.	SANTEL E22	Telethon 2022 (g/c a SANTELE 23)		416,40		-416,40					-		-

C/I	Codice Progetto	Denominazione Progetto	(Crediti verso Enti 2024)	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti 2024 incassati anno 2025	Incassi 2025	Acquisti 2025 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2025	Facilities 2025	Overhead 2025	Contributi Vincolati da terzi anno 2025	Crediti Enti anno 2025	Totale costi
IST.	SANTEL E23	Telethon 2023		6.667,00		12.916,40	19.583,40					-	19.583,40
Prof. Scorrano													
COM.	SCOHEA LX21	HEALX 2021		0,50							0,50		-
IST.	SCOAIR C23	AIRC IG 27307 - 1° anno (2023)									-		-
IST.	SCOCAR I17	Fondazione CARIPLO 7185	-36.188,45									-36.188,45	-
COM.	SCOINS C20	InScientiaFides 2020	-50.732,37									-50.732,37	-
IST.	SCOAIR C24	AIRC IG 27307 - 2° anno (2024)		3.453,34			3.453,34				-		3.453,34
IST.	SCOISHR 20	ISHR Lambert Servier Award		352,43			87,46				264,97		87,46
COM.	SCONA NNA25 &50	Nanna Therapeutics 2022-2023	-450,00									-450,00	-
IST.	SCOPNR R24	PNRR Spoke 3 2024/2025	-76.151,37		76.151,37	38.445,66	83.540,41			1.304,35		-46.399,10	84.844,76
IST.	SCOAIR C25	AIRC IG 27307 - 3° anno (2025)		278.251,06			241.810,65		18.234,20	16.920,00	1.286,21		276.964,85
COM.	SCOBEN N25	UNICAMILUSS - Contratto Bean				34.095,29	10.131,45			6.820,00	17.143,84		16.951,45
IST.	SCOERC 25	ERC INTEGRATE 101142557 08/25 a 05/29				541.641,75	121.003,80		5.299,07	13.541,00	401.797,88		139.843,87
Prof. Semenzato													
IST.	SEMAD OTT22	Adotta Ricercatore MAAP 2022		5.326,50							5.326,50		-
IST.	SEMNO VA19	Erogazione Novartis 2019									-		-
IST.	SEMERO GB22	Erogazione Benetollo Zambello		1.185,72		100,00					1.285,72		-
IST.	SEMAIR C24	AIRC 1° anno (2024)		93.398,44			64.907,45	10.435,88			18.055,11		75.343,33
IST.	SEMAIR C22	AIRC IG 20126 - 5° anno (2022)		171,59			171,59				-		171,59
IST.	SEMCAL A24	Semenzato - AIRC Calabretto Fellowship 24/25		11.931,50		34.810,41	35.049,91				11.692,00		35.049,91
COM.	SEMDRE N22	DREN BIO 22/23		19.246,74			246,74				19.000,00		246,74
IST.	SEMROC H17	Erogazione Roche 2017		4.853,68							4.853,68		-
IST.	SEMAIL 24	Semenzato - AIL - 24/25		60.164,68		37.000,00	20.000,00			3.700,00	73.464,68		23.700,00
IST.	ZAMER OG25	Donazione in memoria Zambello				5.084,20	131,43				4.952,77		131,43

C/I	Codice Progetto	Denominazione Progetto	(Crediti verso Enti 2024)	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti 2024 incassati anno 2025	Incassi 2025	Acquisti 2025 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2025	Facilities 2025	Overhead 2025	Contributi Vincolati da terzi anno 2025	Crediti Enti anno 2025	Totale costi
IST.	SEMAIR C25	AIRC 2° anno (2025)	-375,83			177.000,00	80.898,41		774,40	16.090,91	78.860,45		97.763,72
Prof. Urciuolo													
IST.	PAGCAR IURC	CaripaRo - Telethon quota FOND 01.03.25-28.02.30					11.015,00	126.555,00				-137.570,00	137.570,00
Prof. Zeviani													
COM.	ZAGIND UJ25	Zaglia Indujia 2025				3.000,00	2.503,64			496,36	0,00		3.000,00
IST.	ZEVERO G22	Associazione Comini 2022		10.642,09			7.393,34	2.427,80			820,95		9.821,14
COM.	ZEVRAN A25F	Nanna Therapeutics 2022\23		4.580,52			807,73				3.772,79		807,73
COM.	ZEVRAN NA25	Nanna Therapeutics 2022\23	-765,09				201,00					-966,09	201,00
COM.	ZEVRAN NA50	Nanna Therapeutics 2022\23	-809,02									-809,02	-
IST.	ZEVELE 22	Fondazione Telethon 2022 Fernandez	-1.227,64		1.227,64	3.272,36			272,36	3.000,00	-	-	3.272,36
IST.	ZEVRAN SF23	TRASFERIMENTO UNIPD 2023		259,05			259,05				-		259,05
IST.	ZEVERO G25	Associazione Comini 2025				40.000,00	18.572,16	10.772,60	4.735,24	4.000,00	1.920,00		38.080,00
IST.	ZEVERO G26	Associazione Comini 2026					252,86		4.882,77			-5.135,63	5.135,63
IST.	ZEVRAN S25	Zeviani/Viscomi Facilities 2025				17.000,00	2.057,36			1.700,00	13.242,64		3.757,36
IST.	ZEVELE PP	TELETHON P.PROJECT 2025-2030				12.120,00	3.065,58			12.120,00		-3.065,58	15.185,58
			1	2	3	4	5	6	6BIS	7	8	9	10

(Crediti verso Enti 2024)	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti 2024 incassati anno 2025	Incassi 2025	Acquisti 2025 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2025	Facilities 2025	Overhead 2025	Contributi Vincolati da terzi anno 2025	Crediti Enti anno 2025	Totale costi
-419.642,98	3.242.790,48	284.032,30	2.826.251,45	3.135.513,65	357.448,25	171.622,81	483.533,08	3.084.592,71	-1.299.279,25	4.148.117,79



Deloitte & Touche S.p.A.
Via N. Tommaseo, 78/C int. 3
35131 Padova
Italia

Tel: +39 049 7927911
Fax: +39 049 7927979
www.deloitte.it

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE
AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39**

**Al Consiglio di Amministrazione della
Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS**

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS ("Ente"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Parte generale" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità del Consiglio di Amministrazione e dell'Organo di controllo della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.688.930,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.



Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio di Amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

L'Organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio di Amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio di Amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento.



3

In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS è responsabile per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge di tale sezione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi in tale sezione.

A nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, tale sezione è redatta in conformità alle norme di legge.

Deloitte.

4

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Filippo Fabris
Socio

Padova, 29 aprile 2026

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IN
OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025
REDATTA IN BASE ALL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA ESEGUITA AI SENSI DELL'ART. 30 DEL D.LGS N.
117 DEL 3 LUGLIO 2017

*Ai membri del Consiglio di amministrazione della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata
ETS*

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili a oggi applicabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata ETS al 31 dicembre 2025, redatto in conformità all'art. 13 d.lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti anche "Codice del Terzo settore" o "CTS") e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (d'ora in avanti anche "OIC 35") che ne disciplinano la redazione;

Il bilancio evidenzia un disavanzo d'esercizio di euro 760.759. A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore esso è composto da stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Parte generale" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione.

L'organo di controllo, non essendo stato incaricato di esercitare la revisione legale dei conti, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza e i controlli previsti dalla Norma 3.8. *delle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore*, consistenti in un controllo

sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. L'attività svolta non si è quindi sostanziata in una revisione legale dei conti. L'esito dei controlli effettuati è riportato nel successivo paragrafo 3.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti Deloitte S.p.A. ci ha consegnato la propria relazione datata 29 aprile 2026 contenente un giudizio positivo e senza modifica.

1. Attività di vigilanza svolta ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento; abbiamo inoltre monitorato, tenendo in considerazione le pertinenti indicazioni ministeriali, l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore, inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale, all'art. 6, inerente al rispetto dei limiti di svolgimento di eventuali attività diverse, all'art. 7, inerente alla raccolta fondi, e all'art. 8, inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza (diretta e indiretta) di scopo lucro.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività svolta:

- l'ente persegue in via principale, in linea con quanto previsto all'art. 5 del Codice del Terzo Settore e nello statuto, attività di interesse generale costituita dall'attività istituzionale della Fondazione, volta al perseguimento degli scopi statutarî. Quest'area rileva quindi gli oneri sostenuti per la ricerca scientifica svolta dal VIMM;
- l'ente effettua attività diverse (accessorie) previste dall'art. 6 del Codice del Terzo Settore in base a quanto disposto dalle disposizioni statutarie e rispettando i criteri e limiti previsti dal D.M. 19.5.2021, n. 107, come dimostrato nella Relazione di missione;
- l'ente ha posto in essere attività di raccolta fondi secondo le modalità e i limiti previsti dall'art.

7 del Codice del Terzo Settore e dalle relative linee guida approvate dal D.M. 9.6.2022; ha inoltre correttamente rendicontato i proventi e i costi di tali attività nella Relazione di missione e riportando nella stessa la rendicontazione di ciascuna raccolta fondi occasionale eseguita nell'esercizio predisposta in base alle menzionate linee guida;

- l'ente ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi e del patrimonio;
- il patrimonio netto risultante dal bilancio di esercizio è superiore al limite minimo previsto dall'art. 22 del Codice del Terzo Settore e dallo statuto.

Abbiamo vigilato sull'osservanza delle disposizioni recate dal d.lgs. 8 giugno 2001, n. 231.

Abbiamo partecipato alle riunioni dell'organo amministrativo e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione, con adeguato anticipo, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'ente e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti.

Conformemente a quanto previsto dall'art. 30 del Codice del Terzo Settore, abbiamo preso visione della relazione dell'organismo di vigilanza riferita al periodo ottobre 2024 – ottobre 2025, e non sono emerse criticità rispetto alla adeguatezza, al funzionamento e all'osservanza del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, tramite l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e tramite l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dagli associati ex art. 29, co. 2, del Codice del Terzo Settore.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2. Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

L'organo di controllo, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle *"Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore"* applicabili consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale *"il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata ETS al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione"*.

Per quanto a nostra conoscenza, l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, del Codice civile.

3. Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo il Consiglio di amministrazione ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come proposto.

L'organo di controllo concorda con la proposta di copertura del disavanzo formulata dall'organo di amministrazione.

Padova, 29/04/2026

L'Organo di Controllo

Camilla Menini

Renato Bogoni

Susanna Galessio

