



VIMM

Veneto
Institute of
Molecular
Medicine

BILANCIO SOCIALE 2024





Indice

1. Nota metodologica	P. 2
2. Informazioni generali e identità.....	P. 4
3. Struttura, governo e amministrazione.....	P. 10
4. Persone	P.15
5. Valori, mission e vision	P. 19
6. Obiettivi e attività	P. 20
7. Comunicazione e raccolta fondi	P. 23
8. Situazione economico-finanziaria	P. 28
9. Altre informazioni	P. 31
10. Monitoraggio svolto dall'Organo di Controllo	P.35



Nota metodologica

Il Bilancio Sociale è uno strumento informativo per i diversi *stakeholder*, ovvero i “portatori di interesse”. È il risultato di un processo di analisi, comunicazione interna ed esterna, redatto in conformità alle nuove “*Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli Enti del Terzo Settore*”, pubblicate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con Decreto 4 luglio 2019.

Il documento è strutturato in capitoli che rispecchiano lo schema richiesto dalle sopracitate linee guida: identità e informazioni generali, struttura e *governance*, persone, obiettivi, attività e risultati, situazione economico-finanziaria, altre informazioni (es: non di natura finanziaria, impatto ambientale, etc.), monitoraggio svolto dall'Organo di Controllo.

I principi guida del Bilancio Sociale sono:

RILEVANZA: riportare informazioni di rilievo, per rappresentare la situazione sociale, economica e ambientale della Fondazione

COMPLETEZZA: contenere tutte le informazioni utili per una corretta valutazione dei risultati sociali, economici e ambientali

TRASPARENZA: esprimere il procedimento logico utilizzato per rilevare e classificare le informazioni

NEUTRALITA': rappresentare le informazioni in maniera imparziale

COMPETENZA: rendicontare esclusivamente le attività e i risultati dell'anno di riferimento

COMPARABILITA': essere uno strumento di confronto temporale tra esercizi della Fondazione e con altri Enti del Terzo Settore

CHIAREZZA: esporre in modo chiaro e comprensibile le informazioni trattate

VERIDICITA' E VERIFICABILITA': i dati devono fare riferimento alle fonti informative utilizzate

ATTENDIBILITA': i contenuti devono essere frutto di una valutazione oggettiva, non sovrastimata né sottostimata

AUTONOMIA DELLE TERZE PARTI: garantire l'autonomia e l'indipendenza di giudizio delle terze parti ove coinvolte

Il perimetro di rendicontazione è il medesimo del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, da cui derivano i valori economico-finanziari richiamati nel presente documento. Eventuali dati relativi a periodi precedenti sono riportati nel presente documento a fini comparativi.



Il processo che ha portato alla redazione del presente documento è partito da un approccio condiviso con tutti i collaboratori sia della parte amministrativa sia tecnica, coinvolgendo anche la Presidenza. Questo documento completa il bilancio economico e rappresenta l'inizio di un percorso di comunicazione e rendicontazione esterna, un meccanismo virtuoso di coinvolgimento e confronto tra la Fondazione e i soggetti che la sostengono.

Informazioni generali e identità

BREVE STORIA

1996: il 12 luglio viene costituita la Fondazione nei locali della Banca Antoniana Popolare Veneta, in Piazzetta Turati 2 a Padova.

1999: stipula della Convenzione Quadro con i due Soci di Diritto, l'Università degli Studi di Padova e l'Azienda Ospedaliera di Padova, con l'obiettivo di favorire le sinergie per lo sviluppo della ricerca biomedica e delle biotecnologie. Iniziano i lavori per la nuova sede che ospiterà i laboratori del centro di ricerca nel campus di Via Orus 2 a Padova.

2000: il 16 ottobre si tiene la giornata di inaugurazione dei laboratori.

2001: ad aprile prende avvio la prima linea di ricerca, dedicata al cancro alla prostata. Viene costituito lo Scientific Advisory Board (SAB) e prende avvio il "Centro di Eccellenza in Biomedicina", finanziato dal MIUR.

2002: si tiene la prima riunione del SAB, tra i cui membri ci sono due premi Nobel.

2003: viene attivato il Centro di Bioinformatica grazie a una convenzione con la Fondazione CARIPARO.

2006: nuova collaborazione con l'American Association of Cancer Research e la Fondazione Pezcoller: prima consegna dei riconoscimenti annuali al vincitore del Premio Pezcoller durante la *lecture* intitolata a Stanley J. Korsmeyer.

2007: la proprietà di Via Orus viene trasferita dall'Istituto Zooprofilattico (Regione Veneto) all'Azienda Ospedaliera di Padova, che concede alla Fondazione gli spazi della sede in comodato gratuito. Viene stipulata una convenzione con lo IOV (Istituto Oncologico Veneto) sulla ricerca contro i tumori. Nasce il Premio Manzin.

2015: diventa operativo l'OPBA (Organismo Preposto per il Benessere Animale).

2019: conclusione dei lavori dello Stabulario F. Firma dell'Accordo di collaborazione con il Centro di Ateneo "Padova Neuroscience Center" (PNC).

2020: la ricerca non si ferma nonostante la pandemia e al VIMM vengono lanciati nuovi progetti di ricerca sul Covid-19.

2021: la Fondazione compie 25 anni.

2022: La Fondazione nomina il Prof. Andrea Ballabio quale Scientific Advisor.

2023: eventi rilevanti avvenuti in corso d'anno:

- Viene nominata la nuova Presidente della Fondazione, Sig.ra Giustina Mistrello Destro
- Il Prof. Francesco Pagano viene nominato Presidente Emerito
- Viene rinnovato il CDA
- Viene nominato il nuovo Direttore Scientifico del VIMM, Prof. Nicola Elvassore
- Viene nominato il nuovo Direttore Generale della Fondazione, Dott. Paolo Marizza
- Viene istituito il nuovo Scientific Advisory Board (SAB) del VIMM, composto da 6 scienziati di fama internazionale.

2024: eventi rilevanti avvenuti in corso d'anno:

- Viene siglato il Contratto della Ricerca: elaborazione e introduzione di un nuovo strumento contrattuale per garantire stabilità e tutele giuslavoristiche ai ricercatori.
- Viene perfezionata l'Iscrizione al RUNTS formalizzando la presenza della Fondazione nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS).
- Viene avviato il programma per realizzazione del Progetto Serra e Transizione Energetica con adesione a CER ASCOM (Comunità Energetica Rinnovabile), un progetto innovativo per la realizzazione di un nuovo spazio polifunzionale al servizio della ricercascientifica e della transizione ecologica.
- Il nuovo SAB del VIMM viene in visita per la sua prima volta.
- Il VIMM partecipa all'interno della prima edizione del World Health Forum Veneto
- Il VIMM attiva la propria domiciliazione a Bruxelles presso la Rappresentanza della Regione Veneto.
- Il VIMM insieme ai suoi ricercatori partecipa all'interno della rassegna annuale di "Una Montagna di Libri".
- Vengono proclamati i vincitori del Premio Manzin per le annualità 2023 e 2024
- Viene sviluppato il Team di Ricerca (Principal Investigators): potenziamento della leadership scientifica e delle competenze nei gruppi di ricerca.
- Vengono potenziate le piattaforme tecnologiche (core facilities) per garantire servizi avanzati ai ricercatori, con particolare attenzione alle tecnologie di imaging avanzato, nell'ambito di una riqualificazione degli spazi dell'Edificio G.
- Viene lanciato con Telethon e Cariparo il Program project on neuromuscular disease destinato a rivoluzionare l'approccio alle patologie neuro-muscolo metaboliche e alle strategie terapeutiche.
- Viene avviato il Progetto Biobanca.
- Viene introdotto il Nuovo Regolamento del VIMM: aggiornamento delle normative interne per una gestione più efficace.
- Vengono rinnovati gli incarichi degli Organi di Controllo e Vigilanza e della Società di Revisione.

-

INFORMAZIONI GENERALI

Denominazione: Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata ETS

C.F. 92102180285

P.IVA 03709640282

Forma giuridica: fondazione di partecipazione, costituita in data 12 luglio 1996, con atto del notaio Salvatore La Rosa – rep. N. 60845, registrato a Padova in data 18 luglio 1996 al n. 5348 atti pubblici. L'Ente è iscritto al Registro Regionale delle Persone Giuridiche e riconosciuto come tale ai sensi dell'art. 12 del codice civile e dell'art. 14 del D.P.R. N. 616/1977, con delibera della Regione Veneto n. 6021 del 23 dicembre 1996. La Fondazione beneficia dello status di Organizzazione non Lucrativa di Utilità Sociale ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 comma 4 del decreto legislativo del 4 dicembre 1997, n. 460.

La Fondazione, a far data dal 23 ottobre 2024, è iscritta nella Sezione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

Indirizzo sede: Padova, Via Orus n.2

Aree territoriali di operatività: Veneto e Italia



STATUTO

La Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata non ha scopi di lucro e persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale ai sensi e per gli effetti dell'art.10, comma 4 del D. Lgs. 4 dicembre 1997, n.460; opera nel settore della ricerca scientifica, attuando iniziative di qualsiasi tipo nel campo della biologia cellulare e molecolare.

Le iniziative istituzionali sono in particolare rivolte alla gestione di un centro di ricerca biomedica denominato "*Istituto Veneto di Medicina Molecolare (VIMM)*". La Fondazione può operare, al proprio interno o attraverso il VIMM, con borse di studio e contratti di lavoro dipendente o autonomo; può costituire altri enti, società od organizzazioni, o parteciparvi; può svolgere ogni operazione diretta a procurare i mezzi finanziari necessari. La Fondazione può svolgere attività diverse da quella istituzionale solo se a questa direttamente connesse o accessorie, ai sensi e per gli effetti dell'art. 10, comma 5 del D.Lgs. 4/12/1997, n. 460.

A giugno 2021 lo Statuto è stato aggiornato con l'inserimento delle previsioni richieste in adeguamento al Codice del Terzo Settore (D.Lgs. 117/2017).



Le aree gestionali, individuate dal Codice del Terzo Settore, nelle quali si concretizza l'attività della Fondazione sono le seguenti:

- *Attività tipica*: si tratta dell'attività istituzionale della Fondazione, volta al perseguimento degli scopi statutari.
- *Attività promozionale e di raccolta fondi*: si tratta di attività svolte dall'ente al fine di raccogliere fondi di supporto allo scopo istituzionale.
- *Attività accessoria*: si tratta dell'attività connessa all'attività istituzionale, svolta marginalmente dalla Fondazione sempre nell'ambito della ricerca scientifica.
- *Attività di gestione finanziaria e patrimoniale*: gli oneri e i proventi legati alla gestione delle risorse finanziarie e patrimoniali della Fondazione.
- *Attività di supporto generale*.

Il funzionamento della Fondazione è disciplinato dal Codice del Terzo Settore (d.lgs 117/2017). Ai fini delle imposte la Fondazione è assoggettata all'IRAP secondo il metodo retributivo di cui all'art. 10 co.1 de D.Lgs. n.446/1997.

L'ente svolge esclusivamente attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. 117/2017, ed in via marginale attività accessorie.

I proventi sono di natura non commerciale, secondo le disposizioni di cui all'art. 79 del D.Lgs. 117/2017.

COLLEGAMENTI CON ALTRI ETS

La Fondazione opera anche grazie a un ampio sistema di relazioni e partnership radicato sul territorio, tra cui:



La Fondazione ha aderito dal 2019 ad ASSIFERO, l'Associazione Italiana Fondazioni ed Enti Filantropici che promuove una filantropia istituzionale strategica. Dialoga con altri enti e associazioni e partecipa ai gruppi di lavoro e progetti comuni.



La Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata crede ed è impegnata sul fronte dell'uguaglianza di genere. Collabora con la Fondazione Maria Bellisario, per la sensibilizzazione sul tema della parità delle donne nel mondo scientifico e sociale.

CONTESTO DI RIFERIMENTO

Nel corso del 2024, l'Italia ha ulteriormente consolidato il proprio primato tra i Paesi a più elevato indice di longevità, con una quota di popolazione over 65 che supera il 24% (fonte: ISTAT). L'invecchiamento demografico si configura ormai come un fenomeno strutturale, con rilevanti implicazioni sul piano sanitario, economico e sociale. L'incremento dell'incidenza delle patologie cronico-degenerative legate all'età – tra cui quelle di natura muscolare, neurodegenerativa, oncologica, cardiovascolare e metabolica – richiede una risposta sistemica e scientificamente avanzata.

In questo scenario si inserisce l'impegno del VIMM, da sempre orientato allo studio dei meccanismi cellulari e molecolari alla base dell'invecchiamento e delle sue patologie correlate. L'Istituto continua a promuovere una ricerca ad alta specializzazione con l'obiettivo di generare nuove conoscenze e contribuire allo sviluppo di terapie innovative, in stretta connessione con i bisogni emergenti della popolazione.

Nel corso del 2024, in seguito alla visita del SAB, è stato avviato un intervento di razionalizzazione dei Principal Investigator (PI) presenti al VIMM, con l'obiettivo di rafforzare l'identità scientifica dell'Istituto.

Il numero dei PI è stato definito in nove unità, a cui si sono aggiunti tre nuovi giovani ricercatori reclutati come PI. Inoltre, è stato attribuito il ruolo di Adjunct PI a tre clinici attivi presso il VIMM, i quali, pur svolgendo principalmente attività in ambito clinico, sono anche impegnati in progetti di ricerca.

Con queste iniziative il VIMM ha formalmente delineato il proprio focus scientifico, orientandolo verso lo studio delle malattie neurodegenerative, muscolari, metaboliche e oncologiche

Struttura, governo, amministrazione

ORGANI DELLA FONDAZIONE (ex art. 6 Statuto)

Gli Organi della Fondazione sono: Il Consiglio di Indirizzo, il Consiglio di Amministrazione, il Presidente e il Vicepresidente, l'Organo di Controllo.

Il Consiglio di Indirizzo è costituito da tutti i Soci della Fondazione di partecipazione: Soci Fondatori, Soci Benemeriti e Soci Partecipanti. Il Consiglio di Indirizzo si riunisce almeno una volta all'anno, in concomitanza con l'approvazione del bilancio da parte del CdA.

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 15 membri, che durano in carica tre anni e sono rieleggibili. I componenti sono nominati: 9 dal Consiglio di Indirizzo, 2 da Fondazione CARIPARO, 2 dall'Università degli Studi di Padova e 2 dall'Azienda Ospedale - Università Padova. Esso ha i più ampi poteri per l'amministrazione del patrimonio della Fondazione e per la gestione delle entrate ordinarie e straordinarie.

Il Presidente della Fondazione è nominato dal Consiglio di Indirizzo tra i membri del Consiglio di Amministrazione. Il Vicepresidente sostituisce e fa le veci del Presidente in caso di sua assenza o impedimento e in tali casi ne esercita tutte le funzioni, ivi comprese quelle delegate. Il Presidente e il Vicepresidente della Fondazione non hanno diritto a compenso, ma esclusivamente al rimborso delle spese documentate.

La gestione della Fondazione è controllata dall'Organismo di Controllo, che vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, e in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento. Esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale della Fondazione. L'Organo di Controllo è costituito da tre membri, oltre a due supplenti, iscritti nel registro dei revisori contabili istituito presso il Ministero della Giustizia, nominati dal Consiglio di Indirizzo.

Il Consiglio di Indirizzo ha nominato nel 2021 un Organismo di Vigilanza, istituito ai sensi del D.Lgs. 231/2001, e ha affidato la revisione legale dei conti a una società di revisione.

L'Organo di Controllo, l'Organismo di Vigilanza ed il soggetto incaricato della revisione durano in carica tre anni e possono essere riconfermati. Il patrimonio della Fondazione è costituito dal fondo di dotazione iniziale, dai successivi incrementi derivanti da donazioni e dagli avanzi di gestione accantonati a servizio dell'attività istituzionale. La Fondazione provvede al conseguimento dei suoi scopi attraverso le rendite e l'utilizzo del patrimonio, oltre che da contributi, lasciti, o erogazioni liberali di origine pubblica o privata. Il Consiglio di Amministrazione opera con perizia, prudenza e diligenza nel rispetto al vincolo di destinazione impresso dalle finalità statutarie ed alla salvaguardia della consistenza del patrimonio.

Consiglio di Indirizzo 2024

SOCI FONDATORI

Dott. Romeo Chiarotto, Ing. Giorgio De Benedetti, Sig.ra Giustina Destro, Prof. Francesco Pagano, Dott. Alessandro Riello, Dott. Sergio Scanferla, Università degli Studi di Padova, Azienda Ospedaliera di Padova

SOCI BENEMERITI

Acciaierie Venete Spa, Fondazione CARIPARO, Gruppo Intesa Sanpaolo, Fondazione Cav. Lav. Carlo Pesenti, Fenix Srl, Stevanato Group SpA, Bedeschi SpA

Consiglio di Amministrazione 2023-2026

PRESIDENTE

Prof. Giustina Destro

PRESIDENTE ONORARIO

Prof. Francesco Pagano

VICE PRESIDENTE

dott. Stefano Bellon

CONSIGLIERI

Dott.ssa Elisa Baccini, Dott.ssa Giovannella Baggio, Dott. Alessandro Banzato, Dott. Francesco Micheli, Dott. Antonio Cortellazzo, Dott. Giovanni Canella, Dott. Roberto Crosta, Dott. Giuseppe Dal Ben, Prof. Fabio Di Lisa, Prof. Vittorio Domenichelli, Dott. Antonio Finotti, Dott. Fabio Perina, Prof. Fabio Zwirner

Organo di Controllo

Dott.ssa Camilla Menini (Presidente – da luglio 2024)

Dott.ssa Stefania Centorbi (Membro effettivo – da luglio 2024)

Dott. Renato Bogoni (Membro effettivo – da Luglio 2024)

Organo di Vigilanza

Avv. Gianmaria Palminteri (da ottobre 2024)

Dott.ssa Stefania Centorbi (da ottobre 2024)

Dott. Fabio Dattilo (da ottobre 2024)

Società di revisione esterna

Deloitte SpA (da luglio 2024)

ORGANI VIMM (ex art. 16 e 11 Statuto)

Direttore Scientifico: prof. Nicola Elvassore

Direttore Generale: dott. Paolo Marizza

Scientific Advisory Board (SAB): da settembre 2023, si compone dei Prof. Katrin Amunts, Jeffrey Chamberlain, Rusty Gage, Mauro Giacca, Marcia C. Haigis, Roberto Zoncu.

RIUNIONI DEL 2024

Nel corso dell'anno si sono svolte 6 sedute del Consiglio di Amministrazione, una del Consiglio di indirizzo, tre dell'Organo di Controllo e uno dell'Organismo di Vigilanza. I membri dell'Organismo di Controllo hanno partecipato agli incontri del Consiglio di Amministrazione.

Lo staff si è riunito mensilmente in incontri di coordinamento e per discutere delle principali problematiche e opportunità da affrontare.

Nel 2024 si è tenuto un Retreat Organizzativo, evento interno volto al miglioramento delle dinamiche relazionali e organizzative, presso la suggestiva Residenza del Duca di Dolle. Per guidarci in questo percorso, abbiamo invitato il Dott. Andrea Di Lenna a ricoprire il ruolo di coach: grazie alla sua esperienza e sensibilità, ci ha aiutato a rafforzare la coesione del gruppo e a lavorare su una visione condivisa.

MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE 231

La Fondazione, al fine di assicurare condizioni di correttezza e trasparenza del suo operato e per la prevenzione del rischio «reato», ha scelto di adottare un Modello in linea con le prescrizioni del d.lgs. 231 del 2001, in merito alla *"Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica"*. La Fondazione ha ritenuto indispensabile adottare tale Modello già nel 2013 per tutelarsi in termini di responsabilità amministrativa/penale. Il modello è stato aggiornato nel 2015, 2017, 2018. Nel 2020 è stata avviata una nuova revisione e aggiornamento dello stesso.

Il Modello è stato infine aggiornato nella sua ultima versione con delibera del CdA del 06/06/2022.

L'ente ha redatto un Codice Etico, approvato il 18/01/2021, costituente l'insieme dei valori, dei principi, delle linee di comportamento cui devono ispirarsi i componenti degli Organi Sociali, gli esponenti, i collaboratori e il personale della Fondazione nell'ambito della propria attività. Il Codice Etico si pone, pertanto, come obiettivi lo sviluppo e la

diffusione dei valori etici della Fondazione nonché l'efficienza economica nelle relazioni interne ed esterne, allo scopo di incentivare indirizzi univoci di comportamento nonché benefici economici favoriti dal consolidamento di una positiva immagine della Fondazione.

I comportamenti della Fondazione sono improntati ai valori della persona e a principi di responsabilità economica e sociale. L'etica nei comportamenti deve costituire un valore imprescindibile per la Fondazione: la libertà e l'autonomia della ricerca, la sua finalità al progresso sociale, l'onestà, l'integrità morale, la trasparenza, l'affidabilità, il senso di responsabilità, l'imparzialità e l'eguaglianza, devono rappresentare i principi distintivi di tutte le attività svolte al suo interno e verso l'esterno.

La Fondazione persegue un efficace, efficiente e prudente uso delle risorse umane e finanziarie. A tal proposito, la Fondazione garantisce un utilizzo delle risorse finanziarie secondo il criterio della buona gestione per i fini conformi a quelli indicati nello Statuto e negli eventuali regolamenti interni.

MAPPATURA DEGLI STAKEHOLDER

STAFF: persone che, con professionalità e impegno, mettono a disposizione le proprie competenze per il raggiungimento degli obiettivi della Fondazione

RICERCATORI: persone che, con professionalità e impegno, svolgono l'attività di ricerca oggetto sociale della Fondazione

SOCI: soggetti intervenuti all'atto costitutivo della Fondazione, o successivamente, che ne condividano gli scopi e si impegnano a parteciparvi con un contributo stabilito dal Consiglio di Amministrazione

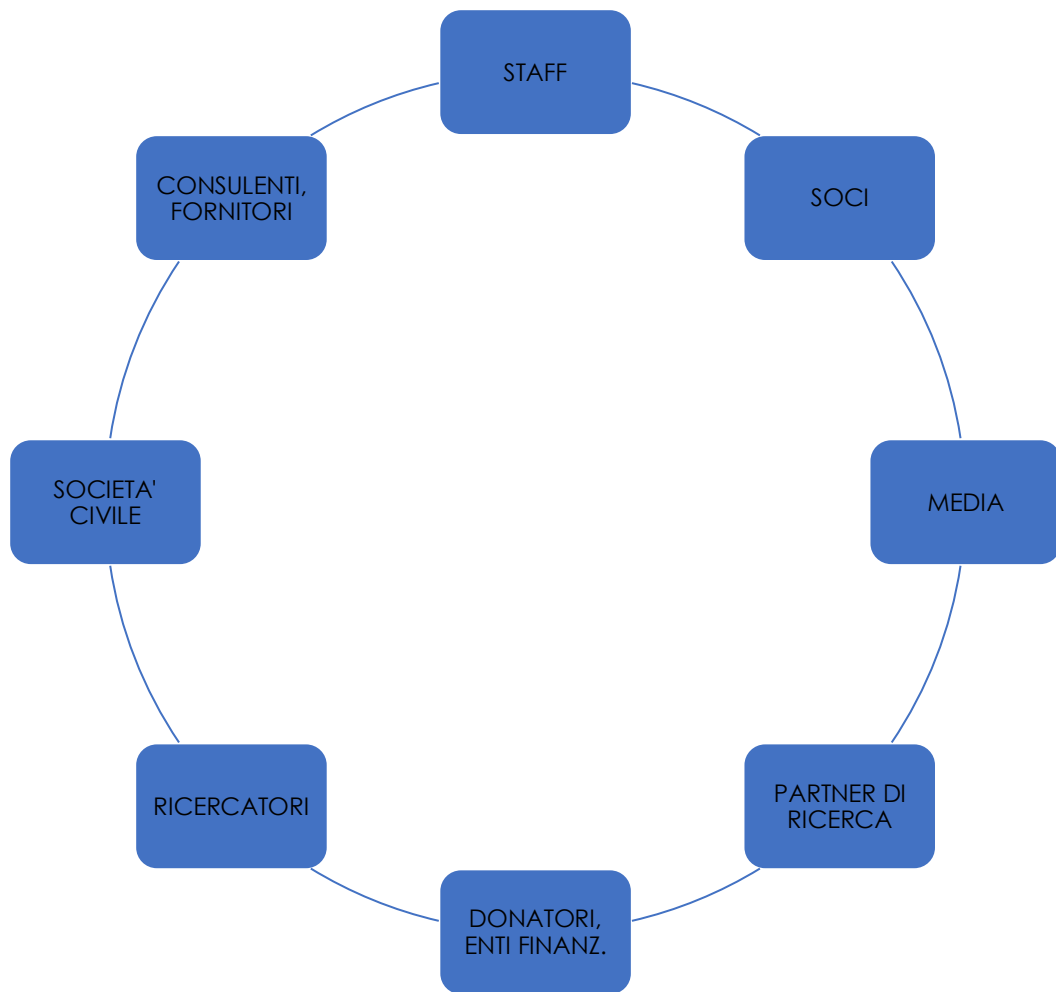
SOCIETA' CIVILE: comunità territoriale in cui la Fondazione opera e svolge attività di divulgazione

CONSULENTI E FORNITORI: professionisti, studi e società che forniscono consulenze, beni e servizi per lo svolgimento dell'attività della Fondazione

DONATORI ED ENTI FINANZIATORI: individui privati e aziende, enti e istituzioni pubbliche che contribuiscono alla sostenibilità economica della Fondazione con donazioni e finanziamenti alla ricerca

PARTNER DI RICERCA: centri di ricerca, Università e istituzioni, aziende farmaceutiche con cui la Fondazione collabora per specifici progetti di ricerca da sviluppare

MEDIA: televisione, radio, stampa, web, social media, per diffondere le notizie e sensibilizzare l'opinione pubblica sui temi legati alla ricerca e alle malattie studiate



Persone

Al 31.12.2024 la Fondazione retribuisce il seguente personale:

TIPOLOGIA CONTRATTO	N. tot.	percentuali
T.I. Part-time	4	13,33%
T.I. Full-time	13	43,33%
Co.Co.Co.	11	36,67%

GENERE	N. tot.	percentuali
Uomini	17	60,71%
Donne	11	39,29%

STAFF

Direttore Generale: Paolo Marizza

Direttore Scientifico: Prof. Nicola Elvassore

Direttore Amministrativo: ad interim Dott. Marizza Paolo

Amministrazione: Elisa Soprana, Elena Frasson

Grant Officer: Marco Zamborlin

Scientific Officer: Liliana Contu

Comunicazione e raccolta fondi: Alessia Turlon, Antea Brazzarola

Tecnici laboratori, manutenzione e sicurezza, ICT: Emilio Bigon, Denis Bison, Anna Cabrelle, Massimo Braga, Ludovico Scenna, Andrea Nicoletto, Massimo Ferrato

La Fondazione applica ai dipendenti il CCNL del Terziario e Servizi, con inquadramento dal sesto livello al quadro. Non sono previste condizioni di miglior favore rispetto a quelle previste dal CCNL, ma viene data la possibilità, in base al ruolo e alle responsabilità, di flessibilità oraria e *smart working*.

La Fondazione pone particolare attenzione al processo di reclutamento del personale, in termini di valori, professionalità, pari opportunità e trasparenza, in linea con il proprio Codice Etico e Regolamento interno del personale.

Tra le risorse umane che operano con la Fondazione, si ricordano l'Advisor Scientifico Andrea Ballabio e i consulenti (es: amministrazione, ricerca, sicurezza, comunicazione etc.), con collaborazioni occasionali a vario titolo (13 attivate nel 2024), fondamentali per lo sviluppo dell'attività della Fondazione.

RICERCATORI

L'Istituto Veneto di Medicina Molecolare (VIMM) conta 230 ricercatori, suddivisi in 132 gruppi di ricerca e 3 gruppi di ricerca clinica. I Principal Investigator sono docenti universitari e clinici, che svolgono la propria attività di laboratorio al VIMM con delibera del Dipartimento di afferenza:

Malattie cardiovascolari: Bellin, Fadini, Lefkimmiatis, Mongillo, Santoro, Scorrano, Zaglia

Malattie del metabolismo: Luca Scorrano, Konstantinos Lefkimmiatis, Alessandro Carrer e Carlo Viscomi. Fadini, Sandri, Scorrano

Malattie muscolari e perdita di massa muscolare: Bert Blaauw, Maria Pennuto, Marco Sandri e Francesco Chemello., Viscomi.

Neuroscienze e malattie neurodegenerative: Maurizio Bortolozzi, Corbetta, Nicola Elvassore, Claudia Lodovichi, Cecilia Laterza e Onelia Gagliano. Pennuto, Scorrano, Viscomi.

Leucemie e tumori solidi: Alimonti, Francesco Carrer, Martinvalet, Pennuto, Piazza, Santoro, Scorrano, Gian Pietro Semenzato, Gian Paolo Fadini.

I ricercatori lavorano presso il VIMM con contratti di Collaborazione Coordinata Continuativa, o Prestazioni Occasionali, oppure in Convenzione con l'Università di Padova come tirocinanti, borsisti, assegnisti, PhD. Dal 2015, infatti, con la riforma del Jobs Act, non è più possibile per un ente privato di ricerca attivare borse di studio.

Non solo in convenzione con l'Università di Padova (n.18 durante l'anno), ma anche con altre Università sono stati attivati tirocini curriculari durante il 2024: n.1 con Università di Bologna, n. 9 con Università di Ferrara e n.1 con Università di Pavia, .

Il clima interno ai laboratori è un punto di forza e di partenza per la crescita dei ricercatori, sia a livello personale che professionale. La maggior parte dei ricercatori ha meno di 40 anni e al VIMM possono avviare la propria carriera in un ambiente internazionale e multidisciplinare. Giovani ricercatori che iniziano il proprio percorso professionale, ricercatori italiani che rientrano dall'estero (i c.d. "cervelli in fuga"), ma anche ricercatori stranieri, che confermano l'attrattività dell'Istituto.

Nuovo Contratto della Ricerca - Valorizzazione del Capitale Scientifico

Le persone sono il cuore della Fondazione. Ricercatori, tecnici, personale amministrativo e di supporto costituiscono una comunità coesa che lavora con passione, competenza e senso di responsabilità per generare conoscenza e impatto.

Nel 2024, la crescita delle attività e l'evoluzione dell'organizzazione hanno reso ancora più centrale l'impegno verso la valorizzazione delle risorse umane. Non solo attraverso percorsi di formazione, riconoscimenti e sviluppi organizzativo-funzionali, ma anche tramite azioni strutturali orientate alla dignità, alla stabilità e al riconoscimento del lavoro scientifico.

Nel 2024 è stato elaborato un nuovo **Contratto della Ricerca**, nuovo strumento giuslavoristico pensato per riconoscere e tutelare la specificità del lavoro scientifico del ricercatore. Il team della FRBA è stato affiancato dal consulente del lavoro della Fondazione e dal sindacato FIR CISL. L'accordo nasce per garantire pieni diritti, stabilità e prospettive di carriera ai ricercatori e tecnici della ricerca VIMM.

Il nuovo contratto è entrato in vigore ad inizio 2025. L'accordo segna la fine dei contratti precari – come le collaborazioni coordinate e continuative e i contratti spot – sostituendoli con contratti di lavoro subordinato che garantiscono pienamente tutti i diritti previsti dalla legge e che ogni lavoratore merita.

Questa nuova forma contrattuale, applicata a tutte le nuove assunzioni, assicurerà maggiore stabilità, tutele previdenziali e riconoscimento professionale per chi opera nella ricerca scientifica.

La Fondazione è tra i primi enti in Italia a adottare formalmente un contratto dedicato alla figura del ricercatore, che valorizza il merito, garantisce stabilità e tutele giuslavoristiche e crea condizioni di lavoro trasparenti e sostenibili.

Il Contratto della Ricerca nasce dall'ascolto attivo delle esigenze del personale scientifico e dalla volontà di promuovere un ambiente in cui la ricerca sia considerata un lavoro a pieno titolo, degno di riconoscimento, diritti e prospettive di crescita.

Questa iniziativa si inserisce in un più ampio percorso di responsabilità sociale, nel quale la cura delle persone che fanno ricerca è parte integrante della nostra missione scientifica.

STRUTTURA DEI COMPENSI, RETRIBUZIONI, INDENNITA' DI CARICA E RIMBORSI

Non sono previste indennità di carica per i componenti degli Organi di Amministrazione, a cui sono riconosciuti solo i rimborsi spese documentati per costi relativi ad attività e servizi resi a favore della Fondazione.

Per l'Organo di Controllo e l'Organismo di Vigilanza è previsto un compenso.

ORGANI AMMINISTRAZIONE	EMOLUMENTI, COMPENSI, CORRISPETTIVI
Soci e Consiglieri	a titolo volontario
Organo di Controllo	3 membri – compenso medio € 7.468,00
Organismo di Vigilanza	3 membri – compenso medio € 5.250,00

Per quanto riguarda la retribuzione media dei dipendenti sono stati rilevati i seguenti dati

DIPENDENTI	Costo del Lavoro € - Valori medi
Quadri	77.626

Livello 1	51.078
Livello 2	24.121
Livello 3	29.918
Livello 4	36.223
Livello 5	15.757

Livelli	n. dipendenti
Quadri	1
Livello 1	4
Livello 2	2
Livello 3	5
Livello 4	1
Livello 5	4

Valori, mission e vision

L'istituto di ricerca ha una filosofia unica, che gli consente di essere all'avanguardia nel panorama scientifico nazionale e mondiale. Le parole chiave che ci caratterizzano sono:

Aperto: nel centro di ricerca non esistono laboratori chiusi, ma sono tutti organizzati secondo il concetto di open space;

Comune: non esistono strumenti proprietà dei singoli gruppi, ma sono tutti mantenuti dall'Istituto e condivisi tra i vari gruppi di ricerca;

Avanzato: il VIMM possiede strumentazione avanzata e sofisticata per lo studio della biologia cellulare e dei modelli di malattia;

Multidisciplinare: nel centro di ricerca chirurghi, medici, ingegneri, fisici, biologi lavorano tutti sotto lo stesso tetto;

Rigoroso: gruppi di ricerca del VIMM vengono valutati in loco ogni due anni da un Consiglio Scientifico internazionale composto da scienziati di fama mondiale.

VISION

Un mondo dedito alla scienza.



MISSION

contribuire in modo significativo alla conoscenza scientifica e alla pratica medica, cercando di tradurre le scoperte scientifiche in soluzioni concrete per migliorare la salute e la qualità della vita delle persone.



Obiettivi e attività

L'Istituto Veneto di Medicina Molecolare (VIMM) rappresenta il braccio operativo della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata Onlus; grazie ad esso, la Fondazione ha reso possibile la creazione di un polo di ricerca all'avanguardia.

L'obiettivo principale del VIMM e dei suoi ricercatori è quello di condurre ricerche all'avanguardia nel campo della medicina molecolare e cellulare, collaborando con istituzioni accademiche, aziende ospedaliere ed enti privati locali e internazionali.

Le attività di ricerca del VIMM sono incentrate sulla comprensione dei meccanismi molecolari e cellulari sottostanti a malattie come quelle neurodegenerative, muscolari e metaboliche.

Gli scienziati del VIMM lavorano per scoprire nuove terapie, metodi diagnostici e approcci preventivi per migliorare la salute umana.

Gli investimenti per la dotazione di strutture e/o facilities necessarie ad una ricerca competitiva a livello internazionale esprimono la portata della vision strategica dell'Istituto. Come ogni anno, il rinnovo della dotazione dei laboratori è continuata anche nel 2024 con l'acquisto di importanti strumentazioni quali il microscopio Lightsheet 7 della Zeiss a cui si è aggiunto il progetto di finalizzazione del biomodulo e l'aggiornamento dell'infrastruttura ICT.

PROGETTI DI RICERCA

La ricerca scientifica del VIMM è sostenuta attraverso bandi competitivi e non, finanziati da enti filantropici, fondazioni di ricerca e l'Unione Europea, coordinati dalla Direzione Scientifica dai Principal Investigator e con il supporto del Grant Officer.

Dal punto di vista dei progetti scientifici, abbiamo avviato il primo program project VIMM- Telethon- Cariparo dal titolo "Integrative Approaches to Neuromuscular Disorders", frutto della progettazione scientifica, scrittura e sottomissione curate dalla Direzione Scientifica e che ha visto il finanziamento da parte di Fondazione Telethon e Fondazione Cariparo per un totale di 5 milioni.

Questa iniziativa ad alto impatto traslazionale unisce le tecnologie di DNA editing e RNA therapy per trattare forme gravi di malattie neuromuscolari ereditarie.

Sempre con il coordinamento diretto della Direzione Scientifica, è stato sviluppato e presentato alla Fondazione Cariparo un progetto da 1.200.000 euro, approvato nel 2024 e con inizio effettivo nel 2025.

il progetto dal titolo "*Organoid Models and Genetic Therapies*", ha l'obiettivo di creare modelli 3D cerebrali da cellule staminali pluripotenti di pazienti con Sindrome dell'X Fragile; esplorare meccanismi epigenetici e genetici attraverso CRISPR e genome editing di nuova generazione; generare strumenti preclinici avanzati per la medicina di precisione.

Nel 2024 sono stati avviati inoltre 2 progetti AIRC Investigator, 2 ERC STARTING GRANT, 1 PNRR HEAL ITALIA SPOKE 3.

DIVULGAZIONE SCIENTIFICA

Nel 2024, la Direzione Scientifica del VIMM ha rafforzato il proprio impegno nella formazione avanzata e nella divulgazione scientifica.

Grazie al dialogo diretto con i rappresentanti dei ricercatori, è stato progettato e realizzato un corso intensivo di bioinformatica articolato in quattro giornate di lezioni frontali e due seminari specialistici. L'iniziativa, curata e coordinata dalla Direzione Scientifica, ha affrontato tematiche come:

- Proteomica e trascrittomica bulk (RNAseq, microarray) – con sessioni a cura della prof.ssa Camilla Luni (UniBo), Marco Fantuz e Alessia Gesualdo (VIMM);
- Epigenomica e genomica (ChIPseq, ATACseq, CUT&TAG);
- Single-cell e spatial omics, con docenti esterni di rilievo internazionale come Pierluigi di Chiaro (IEO) e Johannes Liebig (Berlin Institute of Health).

Il corso ha visto la partecipazione di oltre 80 giovani ricercatori interni, suddivisi per specializzazione, e ha rappresentato un importante passo avanti nella formazione trasversale sui dati omici, oggi essenziale per la ricerca biomedica competitiva

Nel 2024, il ciclo "Seminari VIMM" ha proseguito con cadenza regolare, consolidandosi come piattaforma interna di condivisione delle metodologie e dei risultati scientifici tra gruppi di ricerca. I seminari sono stati valorizzati anche come momenti di mentoring per i giovani postdoc e PhD, e spesso accompagnati da open discussion trasversali su problematiche metodologiche e progettuali. La Direzione Scientifica ha curato la selezione dei relatori e ha rafforzato il legame tra questi incontri e le strategie di sviluppo scientifico dell'Istituto.

Il progetto Science4All, ha coinvolto 30 ricercatori del VIMM in una giornata interamente dedicata alla divulgazione scientifica verso scuole e cittadinanza. Con l'organizzazione della Direzione Scientifica, l'evento ha proposto esperimenti dal vivo, laboratori interattivi e dimostrazioni su neuroscienze, genetica, biotecnologie e microscopia, ottenendo grande partecipazione pubblica.

Science4All si è rivelato uno strumento chiave di terza missione, con forte impatto sul territorio e sulla costruzione di una cultura scientifica condivisa.

LE PRINCIPALI SCOPERTE DEL 2024

Il 2024 ha rappresentato per il VIMM un anno di intensa produzione scientifica, con pubblicazioni che testimoniano la profondità, la varietà e l'orientamento traslazionale della ricerca condotta nei laboratori dell'Istituto.

Il focus principale delle pubblicazioni si concentra su aree strategiche che caratterizzano da sempre l'identità scientifica dell'Istituto:

- neuroscienze e neurodegenerazione,
- biologia muscolare e rigenerazione tissutale,
- metabolismo e malattie croniche,
- oncologia molecolare e genetica,
- modelli organoidi e tecnologie avanzate per la medicina di precisione.

Queste linee di ricerca, fortemente interdisciplinari, affrontano tematiche di rilevanza clinica crescente, con l'obiettivo comune di comprendere i meccanismi alla base delle malattie e contribuire allo sviluppo di approcci terapeutici innovativi.

Le pubblicazioni del 2024 riflettono anche un crescente impegno verso la collaborazione internazionale, il coinvolgimento in consorzi europei, e la valorizzazione dei nuovi ricercatori, che partecipano sempre più attivamente alla produzione e comunicazione scientifica.

Attraverso questa raccolta, il VIMM testimonia non solo la solidità della propria ricerca, ma anche la capacità di affrontare con visione e responsabilità le sfide della medicina del futuro, confermandosi un punto di riferimento per la ricerca traslazionale in Italia e in Europa.

Di seguito l'elenco dei PI e il numero di pubblicazioni a cui hanno partecipato:

PI	Numero Pubblicazioni	Rivista con più alto impatto scientifico
BLAAUW	6	Cell Rep Med.
CARRER	3	J Exp Clin Cancer Res.
CORBETTA	15	Lancet Neurol.
ELVASSORE	5	Nat Mater
FADINI	14	Eur Heart J.
LEFKIMMIATIS	1	Front Physiol
LODOVICH	3	Antioxidants (Basel).
PENNUTO	6	Stem Cell Res
PIAZZA	8	J Hepatol.
SANDRI	4	Autophagy
SCORRANO	7	Nat Metab.
SEMENTATO	5	Blood Cancer J.

SEMENZATO	1	ESMO Open.
VISCOMI	7	Nat Commun.

Comunicazione e raccolta fondi



COMUNICAZIONE

Le azioni di comunicazione hanno lo scopo di diffondere la buona causa della Fondazione e sono, inoltre, uno strumento per promuovere la raccolta fondi e le attività di ricerca. Seguono i principi guida di veridicità, correttezza, trasparenza e prudenza, favorendo la conoscenza delle politiche, dei programmi e dei progetti della Fondazione.

In particolare, nel 2024 sono proseguite le iniziative di comunicazione legate al:

- consolidamento della reputazione;
- aumento brand awareness;
- miglioramento del posizionamento.

RACCOLTA FONDI

La sostenibilità della Fondazione si basa su un programma di raccolta fondi che si è consolidato nell'ultimo biennio. L'obiettivo è approdare a un equilibrio sempre maggiore delle fonti di entrata, per garantire la massima stabilità della Fondazione nel lungo periodo.

La sostenibilità della Fondazione si basa su un modello di raccolta fondi multicanale, consolidato nel tempo, che coinvolge **donatori privati, aziende e fondazioni/enti erogatori**. L'obiettivo strategico è quello di rafforzare la diversificazione delle entrate e garantire nel tempo una **base economica solida e autonoma** a sostegno della ricerca.

Persone: L'obiettivo è implementare il programma di cura e fidelizzazione dei donatori attivi e sviluppare l'acquisizione di nuovi donatori attraverso strategie dedicate. A supporto del processo di *acquisition*, viene data importanza alla *cultivation* e *retention* dei donatori, basata su una gestione dei dati e cura del database. L'analisi delle motivazioni del comportamento dei donatori è un punto di partenza importante per capire come implementare e rendere più solida la raccolta fondi.

Aziende: le aziende, che possono beneficiare della deducibilità integrale delle donazioni per la ricerca scientifica (in quanto la Fondazione è iscritta al n.168 nell'elenco dei soggetti destinatari delle disposizioni recate dall'art. 1 Co. 353 del 23 dicembre 2005, n. 266), sono stakeholder importanti per la Fondazione. Tra i principali donatori nel 2023, segnaliamo: ARD Raccanello, Alì Supermercati, Modefin S.r.l., Solgar Italia Multinutrient, Poolpack S.r.l., Mion Spa e Interporto.

Fondazioni ed Enti: il grant management e la comunicazione istituzionale si affiancano all'attività di raccolta fondi e permettono di sviluppare le relazioni con Fondazioni italiane e straniere, con il fine di incrementare il numero di bandi a cui la Fondazione può applicare, non solo per specifici progetti di ricerca, ma anche per incrementare la dotazione strumentale dei laboratori e sostenere le spese di gestione.

Si riportano nel seguito le iniziative più rilevanti.

Campagna 5x1000

Nel 2024, la Fondazione ha incassato € 20.377,00 dal Ministero per le Politiche Sociali (5x1000 volontariato, annualità 2022).

Tra le principali azioni di promozione:

- la partnership con Lattebusche, che ha veicolato la campagna 5x1000 su oltre 400.000 cartoni del latte;
- affissioni pubblicitarie nelle città di Padova e Vicenza;

- distribuzione di cartoline promozionali presso le filiali di Intesa Sanpaolo e tramite la rete dei commercialisti padovani;
- invii diretti al database interno tramite mailing, SMS e DEM;
- campagna web con landing page personalizzata sul sito web e reminder via e-mail con codice fiscale.

Campagna Natale e Shop Solidale

Nel periodo natalizio, la Fondazione ha promosso una campagna solidale online in collaborazione con Ciocomiti e la Pasticceria Desideria di Conselve, raccogliendo € 7.768 attraverso la vendita di panettoni e cioccolato.

La campagna ha previsto:

- uno shop online dedicato;
- un banchetto solidale presso il Villaggio di Babbo Natale (Piazza Eremitani, Padova);
- una campagna social dedicata con contenuti natalizi e call to action.

Eventi e raccolte fondi occasionali

Nel 2024, la Fondazione ha promosso diverse iniziative speciali:

- la partecipazione alla Padova Marathon con una campagna di crowdfunding (€ 3.531);
- la Charity Dinner "La Scienza del Futuro" presso H-Farm, realizzata in collaborazione con Intesa Sanpaolo (€ 89.075);
- altre iniziative solidali (lieti eventi) come matrimoni, battesimi e ricorrenze organizzate da cittadini, famiglie, piccoli enti e associazioni (€ 11.906).

Altre donazioni - Aziende

Nel corso dell'anno, la Fondazione ha ricevuto € 254.500,00 in donazioni da imprese, tra cui:

- storici sostenitori: ARD Raccanello, Alì Supermercati, Piovan Group, Gabrielli, Poolpack, Mion Spa;
- nuovi donatori: Dolce&Gabbana, OVS, Ivg Colbachini Spa.

A questi si aggiungono donazioni in kind (beni e servizi) per un valore di € 22.832,00.

Altre liberalità importanti hanno raggiunto l'importo di € 377.956,00, grazie al contributo determinante di:

- Banca IFIS e BNL;
- donazioni in memoria pari a € 3.740,00.

La Fondazione offre canali diversificati per donare: bonifico, bollettino postale, carta di credito tramite il sito web, con il supporto di campagne digitali mirate e visibilità sui social.



AIUTA I RICERCATORI DEL VIMM:
IL LORO IMPEGNO SI TRASFORMERÀ
IN UN FUTURO MIGLIORE PER TUTTI.

DEVOLVI IL TUO **5X1000**
ALLA FONDAZIONE RICERCA
BIOMEDICA AVANZATA

CODICE FISCALE

9	2	1	0	2	1	8	0	2	8	5
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

UN GRAZIE DI CUORE AI DONATORI E AI PARTNER DELLA FONDAZIONE

EVENTI DIVULGATIVI

Nel 2024, si sono organizzati i seguenti incontri ed eventi divulgativi:

2024/02/11: DONNE NELLA SCIENZA, Sala dei Giganti, Orto Botanico, Università degli Studi di Padova, Padova

2024/02/27: VISITA PRINCIPE Alberto di Monaco **WORLD HEALTH FORUM VENETO**, Aula Seminari VIMM Centro Congressi, Padova

2024/04/22: PADOVA MARATHON, Padova

2024/06/11: CHARITY DINNER “La scienza del Futuro”, Campus H-Farm, Roncade (TV)

2024/07/23: UNA MONTAGNA DI LIBRI, Cortina

2024/10/10: PREMIO MANZIN

2023/05/24: CONGRESSO MEDICINA DI GENERE, Sala Seminari VIMM, Padova

2024/12/11: PREMIAZIONE DONATORI, Aula Magna, Palazzo del Bo, Padova



FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DURANTE L'ANNO 2024

Nel 2024, la Fondazione Ricerca Biomedica Avanzata – VIMM ha rafforzato il proprio ruolo di centro di eccellenza nella ricerca traslazionale, puntando su un'organizzazione scientifica selettiva e strategica, l'attrazione di finanziamenti competitivi e la valorizzazione del capitale umano. Grazie a una ristrutturazione dei Principal Investigator e all'introduzione del nuovo Contratto della Ricerca, il VIMM ha garantito maggiore stabilità e crescita professionale ai suoi ricercatori.

Sono stati attivati importanti progetti europei (ERC, Horizon, PNRR) e nazionali (AIRC, Cariparo, Telethon), con focus su terapie genetiche, modelli organoidi e malattie

neuromuscolari. L'attività formativa è stata potenziata con corsi avanzati e seminari interdisciplinari, mentre l'impegno nella divulgazione ha raggiunto nuove fasce della cittadinanza grazie all'iniziativa Science4All.

Con 5 progetti ERC attivi su 12 PI, il VIMM si conferma tra gli enti privati italiani con la più alta densità di ricerca d'eccellenza, capace di competere a livello europeo pur in assenza di fondi statali diretti. Un anno di grande slancio, all'insegna dell'innovazione, della responsabilità sociale e della visione scientifica.

Situazione economico-finanziaria

Dai bilanci di esercizio pubblicati è possibile vedere come i proventi della Fondazione provengano principalmente da grant e donazioni private. Questo permette alla Fondazione la massima autonomia e indipendenza. Le attività promozionali e di raccolta fondi sono attività svolte dall'ente al fine di raccogliere fondi di supporto allo scopo istituzionale, insieme alle donazioni da Soci.

Di seguito sono richiamati gli oneri e i proventi nel Rendiconto gestionale, rilevati in base al principio di competenza economica. Il Rendiconto gestionale espone le modalità tramite le quali l'Ente ha acquisito e impiegato risorse, evidenzia le componenti positive e negative che competono all'esercizio e sintetizza il risultato di gestione conseguito. L'esercizio nel 2024 ha chiuso con un risultato gestionale negativo pari a € 896.059, che ha risentito dell'andamento dei costi di gestione, aumentati in generale per effetto dei processi inflazionistici verificatisi in corso d'anno nonché degli aumenti dei costi di struttura resisi necessari per la progressiva crescita dei volumi della Fondazione. Il risultato negativo è stato coperto dalle riserve statutarie accantonate.

ONERI (€)		PROVENTI (€)	
Oneri attività istituzionale	4.305.410	Proventi attività istituzionale	3.173.835
Oneri attività accessorie	271.450	Proventi attività accessorie	217.228
Oneri raccolta fondi	453.949	Proventi raccolta fondi	833.465
Oneri finanz. e patrimoniali	12.704	Proventi finanz. e patrimoniali	57.895
Oneri di supporto generale	229.412€	Proventi di supporto generale	126.283
Imposte	31.840		
Totale oneri	5.304.765	Totale proventi	4.408.706

		Risultato gestionale negativo	- 896.059
--	--	----------------------------------	-----------

Le attività accessorie (proventi. € 217.228) sono attività strumentali funzionali a quelle istituzionali e sono state realizzate entro i limiti previsti dall'art. 10 c.5 del D.lgs. 460/1997 (*"i proventi non devono superare il 66% delle spese complessive dell'organizzazione"*).

L'esercizio 2024 da un punto di vista patrimoniale presenta una solida disponibilità liquida (1.863.000 €) che insieme alle immobilizzazioni finanziarie (2.016.000€) garantiscono continuità aziendale anche in un periodo caratterizzato da tensioni geopolitiche e commerciali.

Nel corso del 2024, le riserve con vincolo di destinazione sono passate da 2.832.580 € del 2023 a 4.164.469 €, con un incremento pari al 47%. Questo andamento riflette la significativa capacità della Fondazione-VIMM di attrarre risorse vincolate a progettualità specifiche e strategiche a livello nazionale ed internazionale, in coerenza con la missione istituzionale.

Inoltre, l'attrazione di grant pluriennali (es: ERC, Fondazione CARIPARO, AIRC, Telethon, AFM Telethon...), consente alla Fondazione una solida programmazione dell'attività di ricerca. Tra i finanziamenti ricevuti, si richiamano di seguito i contributi e le convenzioni di enti pubblici (come pubblicati ex art.1 c.125 L 124/2017):

- UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA:
HORIZON EBRAINS 2.0 € 647.902,44 (Prefinanziamento – 16/07/2024)
ERC CONNECT € 257.625,00 (Prefinanziamento – 11/03/2024)
ERC REPORIDS € 501.124,50 (Prefinanziamento – 12/04/2024)
ERC ORISHA € 198.138,02 (Prefinanziamento – 29/10/2024)
- MUR = € 68.473,88 per 5x1000 RICERCA 2023 (erogati il 25/10/2024);
- MINISTERO LAVORO POLITICHE SOCIALI = € 20.316,61- 5X1000 VOLONTARIATO (erogati il 27/12/2024)

Uno dei principali impegni della Fondazione è di sostenere i costi generali della struttura e dei laboratori, che devono essere mantenuti e aggiornati nelle dotazioni strumentali e di risorse umane. Il perdurare di un contesto economico contrassegnato da turbolenze negli scambi commerciali e da rischi di natura geopolitica costituiscono ulteriori scenari di incertezza che potranno impattare negativamente sulla crescita della Fondazione, con una diminuzione di nuovi fondi di ricerca e di donazioni nei prossimi anni. Le sfide principali sono e saranno quelle di migliorare l'efficienza amministrativa e l'efficacia gestionale delle funzioni di supporto alla ricerca e di consolidare e ampliare il rapporto con i sostenitori della Fondazione.



Nel corso del 2023 l'OPBA ha condotto attività di valutazione di tutti i progetti di ricerca che utilizzano animali nello stabulario del VIMM, come da dettato normativo, esprimendo un parere motivato sul progetto di ricerca

La valutazione del rischio biologico e i procedimenti tecnico amministrativi per l'ottenimento delle autorizzazioni ministeriali all'uso confinato di Microrganismi Geneticamente Modificati sono gestiti dal Dott. Donadon in collaborazione con la Dott.ssa Lodovichi.

Nel corso del 2024 è continuato il monitoraggio, da parte dell'OPBA, sulla corretta applicazione del Decreto Direttoriale (DD) del 18/03/2022, che disciplina la formazione e i compiti del personale in materia di protezione degli animali utilizzati a fini scientifici (ai sensi del decreto ministeriale (DM) del 5/08/2021 in GU 23/09/2021)

AREE DI MIGLIORAMENTO

Nel corso del 2024, la Fondazione ha vissuto una fase di significativa crescita e trasformazione, sia in termini di attività scientifica che di struttura organizzativa. In questo contesto, il processo di miglioramento continuo si è confermato come una leva strategica per consolidare i risultati raggiunti e rafforzare la capacità di affrontare sfide sempre più complesse.

In considerazione dell'espansione dei programmi di ricerca, della attivazione di nuove infrastrutture, del consolidamento delle relazioni istituzionali e dell'evoluzione del quadro normativo e fiscale la Fondazione proseguirà nelle iniziative di affinamento dei meccanismi gestionali e della struttura di supporto alla ricerca

Le aree che seguono rappresentano ambiti di sviluppo, attraverso i quali la Fondazione intende continuare a perseguire i propri obiettivi statutari con efficacia, sostenibilità e impatto crescente.

Ambiti su cui concentrare l'impegno nei prossimi anni:

- Sviluppo dell'infrastruttura amministrativa e gestionale, con particolare attenzione alla razionalizzazione dei processi e alla digitalizzazione;
- Definizione di un modello avanzato di allocazione dei costi di progetto (inclusi i costi indiretti), in linea con standard europei di full cost recovery e sostenibilità operativa;
- Integrazione delle dimensioni ESG (ambientale, sociale e di governance), con la realizzazione del Progetto Serra e Transizione Energetica e nelle policy interne anche a beneficio della comunicazione verso donatori, enti pubblici e stakeholder;

- Ottimizzazione delle nuove infrastrutture e facilities, affinché l'investimento in tecnologie e spazi si traduca pienamente in valore scientifico e impatto misurabile.

La Fondazione conferma l'impegno di continuare a sviluppare queste leve di miglioramento continuo, consolidando il proprio ruolo di riferimento nazionale e internazionale nella ricerca biomedica avanzata.

Per quanto riguarda l'attività dei laboratori, di seguito indichiamo i principali finanziamenti ottenuti nel corso 2025:

ORIGINE	PI	TIPOLOGIA	N. Contratto	Titolo	Anno inizio	Anno Fine	Finanziamento VIMM
FD	CARRER	AIRC INVESTIGATOR GRANT	IG 2024 - 30296	Interrogating metabolic-epigenetic connection in the malignant of pancreatic neoplasia	2025	2030	773.000,00
FD	SANDRI	AIRC INVESTIGATOR GRANT	IG 2024 - 30366	Decoding the complexity of cancer cachexia	2025	2030	1.210.000,00
FD	PAGANO	TELETHON/CARIPARO QUOTA CARIPARO-FONDAZIONE	Pratica 72110	Project Neuromuscular Disease	2025	2030	1.600.000,00
FD	SANDRI	TELETHON/CARIPARO QUOTA CARIPARO-SANDRI	Pratica 72110	Project Neuromuscular Disease	2025	2030	900.000,00
FD	CHEMELLO	TELETHON/CARIPARO (quota Chemello su Sandri)	GSP24003	Telethon Programme Project Neuromuscular Disease	2025	2030	300.000,00
FD	SANDRI	TELETHON/CARIPARO (quota Sandri)	GSP24003	Telethon Programme Project Neuromuscular Disease	2025	2030	1.163.700,00
FD	VISCOMI	TELETHON/CARIPARO (quota Viscomi)	GSP24003A	Telethon Programme Project Neuromuscular Disease	2025	2030	666.600,00
FD	PENNUTO	TELETHON/CARIPARO (quota Pennuto)	GSP24003B	Telethon Programme Project Neuromuscular Disease	2025	2030	668.500,00
FD	PAGANO	CARIPARO Annualità 2025-2027	Pratica 72178	Trattamento Malattie Neurosviluppo	2025	2027	1.200.000,00
FD	PENNUTO	TELETHON MULTIROUND 21-24	GMR24T1059	Tackling DNA damage and senescence pathways to identify new therapeutic targets for SBMA	2025	2027	160.000,00
FD	BORTOLOZZI	TELETHON MULTIROUND 21-24	GMR24T1174	Investigation Cx32 hemichannel dysfunction in Schwann cells	2025	2027	159.500,00
EROG	VISCOMI	FONDAZIONE COMINI 25-28	FONDAZIONE COMINI	Experimental strategies to combat Pearson's syndrome	2025	2028	160.000,00
COMM	SANDRI	CA FOSCARI VENEZIA Contratto Commerciale Laura Cendron	RDO 4805837	Consulenza servizio di clonazione, produzione di proteine membrana per la scoperta di inibitori ad elevata specificita' ed affinita'.	2025	2025	90.000,00
EU	SCORRANO	ERC ADG 2023	101142557	Intramitochondrial seeding and sorting of protein aggregates	2025	2028	900.000,00 (pending)
EU	SANDRI	ERC ADG 2024	101201488	Decoding and Treating Cancer-Induced Cachexia	2025	2030	1.000.000,00

Si conferma anche quest'anno il mancato impiego di volontari nell'attività di raccolta fondi e supporto generale.



RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO

Bilancio sociale al 31 dicembre 2024 – Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata ETS

Ai membri del Consiglio di amministrazione della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata ETS

Rendicontazione delle attività di monitoraggio e dei suoi esiti

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, D.lgs. n 117/2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore, o CTS), abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2024 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata ETS, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso Codice del Terzo settore.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, Codice del Terzo settore per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con D.M. 19.5.2021, n. 107;
- il rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, la cui verifica, in linea con quanto previsto dalle linee guida per la raccolta fondi stabilite con D.M. 9.6.2022;

- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori e altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. a) - lett. e), del Codice del Terzo settore.

**Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019
del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali**

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo settore, abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2024 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto dalla Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata ETS, alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del Codice del Terzo settore.

La Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata ETS ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2024 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferma restando le responsabilità dell'organo di amministrazione della predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, nei termini legali previsti, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

Abbiamo, quindi, verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il nostro comportamento è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento

dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, attualmente applicabili. In questo senso, abbiamo verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata ETS non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

Padova, 30 giugno 2025

L'Organo di Controllo

Camilla Menini

Renato Bogoni

Susanna Galesso





FONDAZIONE
RICERCA BIOMEDICA
AVANZATA ONLUS

V.I.M.M.

Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata ETS
Veneto Institute of Molecular Medicine (VIMM)

C.F. 92102180285

P.IVA 03709640282

Via Orus, 2 - 35129 Padova

Tel. 049 7923211

Fax 049 7923 250

Email info@fondbiomed.it

www.fondbiomed.it | www.vimm.it

[Facebook](#) | [Instagram](#) | [Twitter](#) | [YouTube](#) | [LinkedIn](#)