



BILANCIO 2024

GOVERNANCE

Consiglio di Amministrazione

PRESIDENTE

Sig.ra Giustina Mistrello Destro

VICE PRESIDENTE

dott. Stefano Bellon

CONSIGLIERI

Dott.ssa Elisa Baccini
Dott.ssa Giovannella Baggio
Dott. Alessandro Banzato
Dott. Francesco Micheli
Dott. Antonio Cortellazzo
Dott. Giovanni Canella
Dott. Roberto Crosta
Dott. Giuseppe Dal Ben
Prof. Fabio Di Lisa
Prof. Vittorio Domenichelli
Dott. Antonio Finotti
Dott. Fabio Perina
Prof. Fabio Zwirner

DIRETTORE SCIENTIFICO VIMM

Prof. Nicola Elvassore

DIRETTORE GENERALE

Dott. Paolo Marizza

Organo di Controllo

PRESIDENTE

Dott.ssa Camilla Menini

MEMBRI EFFETTIVI

Dott.ssa Susanna Galesso
Dott. Renato Bogoni

Società di Revisione

Deloitte S.p.A.

INDICE

Relazione del Presidente	pag. 4
Relazione del Direttore Scientifico	pag. 6
Relazione della gestione	pag. 14
Relazione di missione	pag. 23
Stato patrimoniale al 31.12.2024	pag. 26
Rendiconto della gestione al 31.12.2024	pag. 29
Prospetto di movimentazione fondi	pag. 58
Relazione dei Revisori	pag. 66
Relazione dell'Organo di Controllo	pag. 71

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Gentili Consiglieri,

il 2024 è stato, per la nostra Fondazione, un anno di crescita, trasformazione e visione.

Abbiamo attraversato dodici mesi intensi, nei quali si è rafforzata la consapevolezza che il VIMM non è solo un luogo di ricerca, ma una comunità viva, appassionata e capace di costruire futuro. Un futuro che si nutre di conoscenza, di relazioni, di coraggio, e soprattutto della determinazione a portare il sapere scientifico là dove può fare davvero la differenza: nella vita delle persone.

Abbiamo investito con decisione in infrastrutture, completando il nuovo Biomodulo, riqualificando l'Edificio G e acquisendo tecnologie di imaging avanzato; abbiamo potenziato le nostre tecnologie e riorganizzato i processi, affinché la macchina della ricerca possa funzionare con ancora maggiore efficienza e rapidità. Abbiamo avviato progetti innovativi come la Biobanca e la Serra Bioclimatica in ottica ESG, esempi concreti di come ricerca scientifica e sostenibilità possano camminare insieme.

Abbiamo messo al centro le persone. Nuovi ricercatori, nuovi collaboratori, nuove energie sono entrate a far parte del nostro Istituto. Li abbiamo accolti con la volontà di costruire, insieme, una cultura dell'eccellenza e della collaborazione. Il retreat organizzativo, i programmi di formazione, il nuovo sistema premiale e la riorganizzazione dello stabulario testimoniano un'attenzione crescente al benessere e alla crescita professionale di chi lavora al VIMM.

In questo stesso spirito abbiamo introdotto, primi in Italia, il Contratto della Ricerca: uno strumento innovativo, che riconosce ai nostri ricercatori diritti e tutele, valorizzando al tempo stesso il loro ruolo strategico nel sistema della scienza. È una scelta coraggiosa, che anticipa riforme di sistema, e che pone la nostra Fondazione all'avanguardia anche sotto il profilo giuslavoristico e culturale.

Abbiamo rafforzato la governance operativa e migliorato i nostri strumenti regolamentari, affinché anche la parte invisibile ma essenziale del nostro lavoro – quella che riguarda la trasparenza, l'equilibrio, la responsabilità – sia all'altezza della nostra missione.

E proprio la missione, nel 2024, si è fatta ancora più visibile. Il numero e il valore dei grant competitivi ottenuti, la partecipazione a grandi progetti internazionali, l'incremento straordinario della raccolta fondi, gli eventi pubblici e istituzionali che hanno dato voce alla nostra identità, ci dicono che il VIMM sta crescendo non solo in numeri, ma in reputazione, in fiducia, in impatto.

Il bilancio economico racconta anche l'altra faccia di questo slancio: l'aumento dei costi operativi e degli ammortamenti, correlati ai nuovi investimenti nelle facility, che ha comportato un maggiore disavanzo, frutto di un rafforzamento strutturale e della volontà di non rallentare proprio ora. È un disavanzo che non ci preoccupa, perché è sostenuto da fondamenta solide, da una visione di lungo periodo e da una base patrimoniale sana. È un passo necessario per consolidare ciò che stiamo costruendo.

La Fondazione, per il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, adotta gli schemi di bilancio di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, osservando le regole di rilevazione e valutazione contenute nei principi contabili nazionali OIC e in particolare delle previsioni specifiche previste dall'OIC 35.

I nuovi schemi permettono di rappresentare nel Rendiconto di Gestione le risorse destinate alle aree di attività della Fondazione: l'area A) Attività istituzionale, l'area B) Attività accessorie, l'area C) Attività di raccolta fondi, l'area D) Attività finanziarie e patrimoniali e l'area E) Attività di supporto generale.

Dai dati del rendiconto gestionale si ottiene la seguente situazione di contribuzione di ogni area gestionale all'attività della Fondazione:

	anno 2023	anno 2024
A. Attività di interesse generale	(459.967 €)	(1.131.575 €)
B. Attività diverse	14.768 €	(54.222 €)
C. Attività di raccolta fondi	215.019 €	379.517 €
D. Attività finanziarie e patrimoniali	55.029 €	45.191 €
E. Attività di supporto generale	(132.239 €)	(103.129 €)

Per quanto riguarda i costi e gli oneri delle diverse aree gestionali, risultano così distribuiti nel 2024: 81,6%, attività di interesse generale 5,2%, attività diverse, 8,6%, attività di fundraising, 0,2% attività finanziarie e patrimoniali, 4,4% attività di supporto generale.

Il disavanzo di gestione pari a € 896.059, mostra un peggioramento rispetto al 2023, ampiamente coperto dalle riserve patrimoniali.

L'esercizio 2024 da un punto di vista patrimoniale presenta una solida disponibilità liquida (1.863.000 €) che insieme alle immobilizzazioni finanziarie (2.016.000€) garantiscono continuità aziendale anche in un periodo caratterizzato da tensioni geopolitiche e commerciali.

A questo si aggiunge l'importante crescita delle riserve patrimoniali (+50% ca), quale espressione della crescente fiducia di enti finanziatori e donatori nella nostra capacità progettuale a livello nazionale ed internazionale. Questo patrimonio vincolato rappresenta una risorsa strategica per lo sviluppo futuro, nella prospettiva dell'ulteriore rafforzamento patrimoniale della Fondazione.

Nel 2026 celebreremo i trent'anni dalla nascita del VIMM. Non sarà solo un anniversario: sarà l'occasione per guardare indietro con orgoglio e avanti con determinazione. Perché siamo convinti che il meglio debba ancora venire. E che la nostra energia più grande sia quella che nasce da una visione condivisa e da un impegno che non si lascia scoraggiare.

Desidero ringraziare, con gratitudine autentica, tutti coloro che rendono possibile questo cammino: i nostri ricercatori, il personale tecnico e amministrativo, i donatori, i partner pubblici e privati, gli enti che ci sostengono e ci incoraggiano. E naturalmente i Soci della Fondazione, con i quali condividiamo ogni giorno responsabilità e prospettive.

Sig.ra Giustina Mistrello Destro

Presidente

Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata

RELAZIONE DEL DIRETTORE SCIENTIFICO

Nota introduttiva del Direttore Scientifico

Il 2024 ha rappresentato un anno di profonda evoluzione per il Veneto Institute of Molecular Medicine (VIMM), contrassegnato da una crescita sostanziale sul piano della ricerca scientifica, del rafforzamento delle infrastrutture e della visibilità istituzionale. Il VIMM ha ulteriormente consolidato la propria vocazione all'eccellenza nella ricerca biomedica traslazionale, cercando di rafforzare il legame con i Dipartimenti universitari, attivando nuove collaborazioni internazionali e promuovendo progettualità di grande impatto.

Un contributo fondamentale alla definizione dei focus scientifici e delle priorità strategiche del VIMM è stato offerto dal Scientific Advisory Board (SAB), la cui attività di indirizzo ha rappresentato un elemento chiave per la crescita qualitativa dell'Istituto. In particolare, si desidera sottolineare il ruolo del scientific advisor Prof. Andrea Ballabio, che come già menzionato nella relazione scientifica dell'anno precedente, ha contribuito dal punto di vista scientifico e di visione strategica a riqualificare significativamente l'evoluzione del piano scientifico e la selezione delle linee di ricerca ad alto impatto. La sua esperienza internazionale ha fornito una prospettiva preziosa nell'orientare il VIMM verso traiettorie di eccellenza riconosciute a livello globale. La presente relazione fornisce una panoramica strutturata delle principali attività svolte dalla Direzione Scientifica nel corso del 2024, con particolare attenzione ai risultati raggiunti e alle prospettive future. In chiusura, verranno evidenziate alcune criticità e formulate proposte operative, con l'obiettivo di offrire al Consiglio di Amministrazione un quadro trasparente, coerente e strategico sull'evoluzione dell'Istituto, individuando al contempo le azioni prioritarie da intraprendere per rafforzarne lo sviluppo e la traiettoria di crescita.

Riorganizzazione PI e ricercatori VIMM

Nel corso del 2024, la Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - VIMM ha portato avanti un programma di consolidamento e sviluppo delle attività scientifiche, infrastrutturali e strategiche, in linea con la missione dell'istituto di promuovere l'eccellenza nella ricerca biomedica traslazionale. La Direzione Scientifica ha promosso una riorganizzazione interna orientata alla valorizzazione delle attività dei Principal Investigator (PI) e dell'intera comunità scientifica del VIMM, includendo post-doc, tecnologi, studenti, tecnici e collaboratori di ricerca. Parallelamente, è stato incoraggiato lo sviluppo di progettualità scientifica ad alto impatto, sostenendo la qualità e l'autonomia delle linee di ricerca a tutti i livelli.

L'anno è stato caratterizzato da un'importante attività di selezione e supporto dei PI: a seguito della valutazione condotta dal Scientific Advisory Board (SAB), coordinata dalla Direzione Scientifica con il contributo strategico del scientific advisor, Prof. Andrea Ballabio, sono stati confermati 10 PI tra i 20 in carica nel 2023, affiancati da 3 nuovi PI e da 3 Adjunct PI con attività prevalentemente in ambito clinico, selezionati per rafforzare l'integrazione tra ricerca sperimentale e pratica medica.

Per gli Adjunct PI è stata richiesta una scheda progettuale dettagliata per il triennio 2024-2025-2026 con l'obiettivo di integrarli nella programmazione scientifica del VIMM.

Di seguito i nominativi completi della riorganizzazione scientifica:

PI VIMM 2024	NUOVI PI VIMM 2024	ADJUNCT PI
Bert Blaauw	Francesco Chemello	Gian Paolo Fadini
Alessandro Carrer	Cecilia Laterza	Francesco Piazza
Maurizio Corbetta	Onelia Gagliano	Gian Pietro Semenzato
Nicola Elvassore		
Konstantinos Lefkimmiatis		
Claudia Lodovichi		

Maria Pennuto		
Luca Scorrano		
Marco Sandri		
Carlo Viscomi		

Sono stati promossi tavoli di lavoro tra i *research associate* e i *senior staff member* dei vari gruppi, con l'obiettivo di valorizzare l'indipendenza scientifica dei ricercatori e favorire lo sviluppo delle loro carriere autonome.

La Direzione Scientifica ha inoltre incontrato diversi ricercatori senior del VIMM e i rappresentanti di ciascun laboratorio, raccogliendo esigenze operative e proposte per migliorare il funzionamento complessivo dell'Istituto. È stata attivata una linea di comunicazione diretta con i rappresentanti dei ricercatori, attraverso riunioni settimanali, finalizzati a rafforzare il dialogo, accelerare i processi decisionali e individuare con tempestività le soluzioni operative più efficaci.

In questa sede, si desidera esprimere un sincero ringraziamento a tutta la comunità dei ricercatori, che ha interpretato con responsabilità e spirito costruttivo il cambiamento in atto. Nonostante i disagi legati alla fase di trasformazione, ciascun individuo ha continuato a operare con massimo impegno e con risultati di grande rilievo.

Nel 2024 è stato iniziato l'iter di stesura del nuovo Contratto Collettivo Aziendale per i Ricercatori del VIMM, per garantire riconoscimento, stabilità contrattuale e carriera ai professionisti della ricerca.

Questo progetto ha riguardato il coinvolgimento del consulente del Lavoro della Fondazione, dei rappresentanti della FIR CISL, del grant officer e della Direzione Generale della Fondazione.

Questo strumento, nasce dall'esempio di altre Fondazioni come Fondazione Telethon che hanno intrapreso in maniera simile un nuovo contratto di ricerca, e che regola l'intero ciclo di vita del ricercatore, dalla fase formativa post-laurea migliorando significativamente le tutele previdenziali, sanitarie e retributive, e superando l'instabilità dei contratti atipici.

Progettualità e Grant

Nel 2024, il VIMM ha avviato un importante processo di internazionalizzazione e rafforzamento progettuale, con una chiara visione strategica definita e promossa dalla Direzione Scientifica. In questo contesto, è stata individuata PNO Consultants come partner chiave per il supporto tecnico nella candidatura e gestione di grant europei, rafforzando così la capacità competitiva dell'Istituto nella costituzione di consorzi internazionali.

Parallelamente, sono stati intensificati i contatti con i Dipartimenti Universitari di afferenza dei PI per un miglior coordinamento delle attività progettuali. Il VIMM ha siglato nuove convenzioni con l'Università di Pavia e l'Università di Bologna, ed è iniziata la stesura della nuova convenzione quinquennale con l'Istituto Oncologico Veneto.

Uno dei traguardi più significativi dell'anno è rappresentato dal Program Project "Integrative Approaches to Neuromuscular Disorders", frutto della progettazione scientifica, scrittura e sottomissione curate dalla Direzione Scientifica, da alcuni PI del VIMM e dalla valutazione attenta del scientific advisor, Andrea Ballabio. Il progetto ha visto il finanziamento da parte di Fondazione Telethon e Fondazione Cariparo per un totale di 5 milioni.

Questa iniziativa ad alto impatto traslazionale unisce le tecnologie di DNA editing e RNA therapy per trattare forme gravi di malattie neuromuscolari ereditarie.

Il progetto prevede l'utilizzo di:

- modelli murini umanizzati e organoidi neuromuscolari derivati da cellule paziente-specifiche;
- screening molecolari ad alta capacità;
- sviluppo di vettori innovativi per la somministrazione muscolo-specifica.

Questa proposta, fortemente voluta dalla Direzione Scientifica, proietta il VIMM al centro della scena internazionale per la medicina personalizzata delle patologie neuromuscolari.

Sempre con il coordinamento diretto della Direzione Scientifica, è stato sviluppato e presentato alla Fondazione Cariparo un progetto da 1.200.000 euro, approvato nel 2024.

Intitolato “Organoid Models and Genetic Therapies”, il progetto ha l'obiettivo di:

- creare modelli 3D cerebrali da cellule staminali pluripotenti di pazienti con Sindrome dell'X Fragile;
- esplorare meccanismi epigenetici e genetici attraverso CRISPR e genome editing di nuova generazione;
- generare strumenti preclinici avanzati per la medicina di precisione.

Il progetto non solo affronta una patologia complessa e non trattabile con i modelli attuali, ma offre anche l'opportunità di trasformare il territorio in hub di eccellenza internazionale nelle neuroscienze traslazionali.

Oltre a questi progetti, con inizio effettivo nel 2025, elenchiamo i progetti nazionali e internazionali che hanno visto inizio nel 2024:

TIPOLOGIA	TITOLO	Anno inizio	Anno Fine	PI VIMM
AIRC INVESTIGATOR	New genetic and epigenetic players to design innovative RNA-based therapeutic strategies in T-LGL leukemia	2024	2028	ZAMBELLO
AIRC INVESTIGATOR	Comprehensive analysis of CSNK2 kinase-regulated signaling in B-NHL: pathogenetic and therapeutic implications	2024	2028	FRANCECO PIAZZA
ERC ADVANCED	Reprogramming of somatic cells into organoids: patient-centered neurodevelopmental disease modelling from nascent induced pluripotency	2024	2027	ELVASSORE
ERC STARTING	Engineering the Origin of Human Shape: Defining Patterns and Axes in the Early Stage of 3D Pluripotency	2024	2029	ONELIA GAGLIANO
ERC STARTING	Engineering human cortical brain organoid's connections to restore brain functions	2024	2028	CECILIA LATERZA
HORIZON	A Research Infrastructure to Advance Neuroscience and Brain Health	2024	2026	MAURIZIO CORBETTA
PNRR HEAL ITALIA SPOKE 3	A platform to identify and characterize mitochondrial drugs	2024	2025	LUCA SCORRANO

Inoltre, il VIMM ha ottenuto una AIRC fellowship annuale dal titolo “The CD38-NAD⁺ axis/epigenetics interplay in LGL leukemia: immune-targeting of CD38 as a novel therapeutic strategy” da parte di una nostra ricercatrice.

Formazione e attività seminariale

Nel 2024, la **Direzione Scientifica del VIMM ha rafforzato il proprio impegno nella formazione avanzata** e nella divulgazione scientifica.

Grazie al dialogo diretto con i rappresentanti dei ricercatori VIMM, è stato progettato e realizzato un corso intensivo di bioinformatica articolato in quattro giornate di lezioni frontali e due seminari specialistici. L'iniziativa, curata e coordinata dalla Direzione Scientifica, ha affrontato tematiche come:

- Proteomica e trascrittomica bulk (RNAseq, microarray) – con sessioni a cura della prof.ssa Camilla Luni (UniBo), Marco Fantuz e Alessia Gesualdo (VIMM);
- Epigenomica e genomica (ChIPseq, ATACseq, CUT&TAG);

- Single-cell e spatial omics, con docenti esterni di rilievo internazionale come Pierluigi di Chiaro (IEO) e Johannes Liebig (Berlin Institute of Health).

Il corso ha visto la partecipazione di oltre 80 giovani ricercatori interni, suddivisi per specializzazione, rappresentando un importante passo avanti nella formazione trasversale sui dati omici, ad oggi essenziali per la ricerca biomedica competitiva.

Nel 2024, il ciclo "Seminari VIMM" ha proseguito con cadenza regolare, consolidandosi come piattaforma interna di condivisione delle metodologie e dei risultati scientifici tra gruppi di ricerca. I seminari sono stati valorizzati anche come momenti di mentoring per i giovani postdoc e PhD, e spesso accompagnati da discussioni aperte trasversali su problematiche metodologiche e progettuali. La Direzione Scientifica ha curato la selezione dei relatori e ha rafforzato il legame tra questi incontri e le strategie di sviluppo scientifico dell'Istituto.

Il progetto Science4All, ha coinvolto 30 ricercatori del VIMM in una giornata interamente dedicata alla divulgazione scientifica verso scuole e cittadinanza. Con l'organizzazione della Direzione Scientifica, l'evento ha proposto esperimenti dal vivo, laboratori interattivi e dimostrazioni su neuroscienze, genetica, biotecnologie e microscopia, ottenendo grande partecipazione pubblica.

Science4All si è rivelato uno strumento chiave di terza missione, con forte impatto sul territorio e sulla costruzione di una cultura scientifica condivisa.

Pubblicazione scientifiche

Il 2024 ha rappresentato per il VIMM un anno di intensa produzione scientifica, con pubblicazioni che testimoniano la profondità, la varietà e l'orientamento traslazionale della ricerca condotta nei laboratori dell'Istituto.

Il focus principale delle pubblicazioni si concentra su aree strategiche che caratterizzano da sempre l'identità scientifica dell'Istituto:

- neuroscienze e neurodegenerazione,
- biologia muscolare e rigenerazione tissutale,
- metabolismo e malattie croniche,
- oncologia molecolare e genetica,
- modelli organoidi e tecnologie avanzate per la medicina di precisione.

Queste linee di ricerca, fortemente interdisciplinari, affrontano tematiche di rilevanza clinica crescente, con l'obiettivo comune di comprendere i meccanismi alla base delle malattie e contribuire allo sviluppo di approcci terapeutici innovativi.

Le pubblicazioni del 2024 riflettono anche un crescente impegno verso la collaborazione internazionale, il coinvolgimento in consorzi europei, e la valorizzazione dei nuovi ricercatori, che partecipano sempre più attivamente alla produzione e comunicazione scientifica.

Attraverso questa raccolta, il VIMM testimonia non solo la solidità della propria ricerca, ma anche la capacità di affrontare con visione e responsabilità le sfide della medicina del futuro, confermandosi un punto di riferimento per la ricerca traslazionale in Italia e in Europa. Di seguito l'elenco dei PI e il numero di pubblicazioni a cui hanno partecipato:

PI	Numero Pubblicazioni	Rivista con più alto impatto scientifico
BLAAUW	6	Cell Rep Med.
CARRER	3	J Exp Clin Cancer Res.
CORBETTA	15	Lancet Neurol.
ELVASSORE	5	Nat Mater

FADINI	14	Eur Heart J.
LEFKIMMIATIS	1	Front Physiol
LODOVICH	3	Antioxidants (Basel).
PENNUTO	6	Stem Cell Res
PIAZZA	8	J Hepatol.
SANDRI	4	Autophagy
SCORRANO	7	Nat Metab.
SEMENTATO	5	Blood Cancer J.
SEMENTATO	1	ESMO Open.
VISCOMI	7	Nat Commun.

Comunicazione Istituzionale

La Direzione Scientifica ha ampliato il proprio contributo alla comunicazione pubblica, partecipando attivamente alla definizione dei contenuti per eventi a larga visibilità come la Padova Marathon e campagne istituzionali, contribuendo a posizionare il VIMM come realtà scientifica d'eccellenza anche nell'immaginario collettivo.

Fundraising e Comunicazione

Nel 2024, il VIMM ha rafforzato le proprie attività di raccolta fondi e posizionamento istituzionale grazie alla collaborazione sinergica tra Presidenza e Direzione Scientifica, con l'obiettivo condiviso di valorizzare la ricerca biomedica avanzata attraverso contenuti scientifici di alto profilo e fortemente orientati all'impatto sociale.

Su iniziativa della Presidenza, sono state individuate aziende e fondazioni interessate a sostenere la missione dell'Istituto. La Direzione Scientifica ha curato direttamente la scrittura, progettazione e definizione dei contenuti scientifici per ciascuna progettualità, creando un legame forte tra fundraising ed esigenze di ricerca.

Tra i principali partner coinvolti:

- Banca IFIS – protagonista del progetto “Adotta un Ricercatore” fino al 2023, il cui impatto sociale è stato misurato con un SROI pari a 6,2. La Direzione Scientifica e il grant officer della Fondazione hanno partecipato alla stesura del report ufficiale e del collegamento tra l'investimento filantropico e i risultati scientifici generati.
- OVS – destinataria del progetto “F.U.T.U.R.O.”, un'iniziativa integrata di comunicazione scientifica e ricerca sull'invecchiamento cellulare, che ha coinvolto i laboratori di bioprinting, gene editing e medicina rigenerativa, con contenuti divulgativi accessibili anche al grande pubblico.
- Dolce & Gabbana – è stato loro presentato un progetto scientifico orientato alla medicina di precisione e rigenerativa, con focus su organoidi umani e tecnologie di imaging avanzato.
- Enrico Del Sole – ha ricevuto una proposta incentrata sulla costruzione di un centro di eccellenza per le malattie neuro-muscolo-metaboliche, con l'obiettivo di combinare ricerca sperimentale e cura personalizzata.
- ANCI Veneto – ha collaborato al progetto “Comuni per la Scienza”, un'iniziativa divulgativa diffusa nei territori locali per rafforzare la conoscenza pubblica della ricerca biomedica e attivare raccolte fondi su scala civica.

Eventi Scientifici e Sociali

Nel 2024, il VIMM ha rafforzato la propria presenza all'interno del panorama scientifico e divulgativo nazionale, promuovendo e organizzando eventi ad alto impatto scientifico, formativo e istituzionale, con la guida e il contributo strategico della Direzione Scientifica.

Anche nel 2024 è stato promosso il Premio Manzin, riconoscimento rivolto a PhD student, postdoc junior e senior del VIMM che si siano distinti per l'eccellenza della ricerca e la capacità di comunicarla efficacemente. La Direzione Scientifica ha ideato per l'annualità 2023-2024 un nuovo format ispirato ai meccanismi competitivi dei grant internazionali, prevedendo:

- una prima fase di selezione tramite abstract grafico (una singola slide in inglese, massimo 100 parole, leggibile da sinistra a destra, con evidenza dell'impatto scientifico e dei dati preliminari);
- una seconda fase orale, con presentazione del progetto in aula seminariale tramite pitch da 5 minuti (slide a formattazione libera).

Ogni gruppo di ricerca ha potuto candidare un solo partecipante.

La cerimonia di premiazione si è svolta a ottobre 2024 alla presenza della commissione scientifica, del Presidente della Fondazione e dell'intera comunità VIMM.

La Direzione Scientifica ha curato il concept scientifico e la comunicazione divulgativa della Charity Dinner 2024, ospitata presso H-FARM, con l'obiettivo di sostenere l'acquisizione di una piattaforma di Imaging Molecolare – una delle poche tecnologie di questo tipo disponibili in Italia. Durante l'evento è stata presentata la missione della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata, presieduta da Giustina Mistrello Destro, e l'attività del VIMM come centro di eccellenza internazionale per lo studio delle malattie neurodegenerative, muscolari e metaboliche.

Il focus della raccolta fondi era rivolto a supportare tecnologie in grado di:

- studiare le funzioni cellulari a livello molecolare;
- accelerare la diagnosi;
- sviluppare terapie mirate per patologie complesse.

La Direzione Scientifica ha inoltre progettato e curato i contenuti dell'evento VIMM all'interno del World Health Forum 2024, svoltosi il 23 marzo. L'evento ha favorito il dialogo tra mondo della ricerca, start-up, industria farmaceutica e investitori. Il programma ha incluso:

- Sessione 1 – Innovazione e impresa con Marcello Allegretti (Dompé), Federica Draghi & Paolo Fundarò (Genextra), Graziana Pellegrini (Holostem)
- Sessione 2 – Ricerca interdisciplinare internazionale con Francesco Chemello (VIMM), Mauro Giacca (King's College)
- Sessione 3 – Giovani ricercatori e il futuro della scienza con Cecilia LaTerza, Manuela Zuccaro, Manuela Allegra (tutte ricercatrici VIMM-UNIPD)

Infrastrutture e Riorganizzazione

Nel 2024, il VIMM ha avviato un ampio processo di riorganizzazione strutturale e funzionale degli spazi e dei servizi di ricerca, guidato dalla Direzione Scientifica, che ha raccolto osservazioni, esigenze e proposte dai PI e dai ricercatori attraverso incontri dedicati e consultazioni informali. A partire da questo ascolto attivo, la Direzione Scientifica ha elaborato un piano di redistribuzione tematica dei piani dell'edificio principale, mirato a favorire l'interazione tra gruppi affini per aree di ricerca, ottimizzare l'utilizzo degli spazi comuni e migliorare l'efficienza operativa dei laboratori.

Tra le principali iniziative infrastrutturali:

- la ristrutturazione fisica di uffici e laboratori, con ammodernamento degli ambienti;
- la progettazione di una nuova facility di biobancaggio di cellule staminali, una facility dedicata alla raccolta e conservazione di linee cellulari patient-derived. La struttura sarà collocata nell'edificio G, dotata delle tecnologie necessarie per garantire standard elevati di qualità e tracciabilità.

È stato inoltre aggiornato il Regolamento Accessi per rafforzare il controllo e la sicurezza negli spazi ad alta complessità. Le nuove disposizioni – attivate su impulso della Direzione Scientifica e in coordinamento con i responsabili di laboratorio – prevedono:

- identificazione digitale con badge personalizzato;
- tracciabilità degli accessi alle aree sensibili (come stabulario, virus facility e sale criogeniche)
- gestione regolamentata degli accessi di ospiti e personale esterno;
- protocolli per la gestione delle emergenze e dei turni in orario non standard

Inoltre, alla luce della complessità tecnica delle infrastrutture, la Direzione Scientifica ha introdotto formalmente il ruolo di Head of Facility, attribuito a PI con competenze specifiche e responsabilità dirette nella gestione delle principali piattaforme tecnologiche, tra cui:

- Animal Facility nella figura di Carlo Viscomi.
- Virus Facility nella figura di Cecilia Laterza e Emanuela Zuccaro.
- Imaging Molecolare nella figura di Mario Bortolozzi.

Questi nominativi si aggiungono ai già presenti Head of Facility delle seguenti piattaforme:

- Citofluorimetria e Facs nella figura di Anna Cabrelle
- Microscopia nella figura di Denis Bison

Tali figure hanno il compito di coordinare l'utilizzo della struttura, garantire la corretta manutenzione delle apparecchiature, implementare le normative di biosicurezza e formare gli utenti secondo i protocolli più aggiornati.

È stato inoltre attivato un sistema mensile di monitoraggio delle buone prassi di laboratorio in sinergia con l'ufficio tecnico del VIMM tramite report condivisi e feedback costante tra Direzione Scientifica, PI e tecnici, allo scopo di migliorare l'efficienza, la sicurezza e la tracciabilità delle attività sperimentali.

Infine, nell'ambito della governance organizzativa, la Fondazione ha introdotto il Contratto della Ricerca, primo modello contrattuale nazionale per il settore privato no-profit della ricerca biomedica. La Direzione Scientifica ha sostenuto con forza questa trasformazione, che garantisce:

- stabilità contrattuale, con percorsi a tempo determinato evolutivi verso l'indeterminato;
- retribuzioni competitive, in linea con i benchmark europei;
- tutele previdenziali e sanitarie rafforzate;
- opportunità di crescita professionale, contrastando attivamente la fuga di talenti italiani.

Queste riforme rappresentano una svolta culturale e organizzativa, rendendo il VIMM un ambiente di lavoro stabile, attrattivo e strutturato secondo modelli europei di ricerca avanzata.

Collocamento dell'Istituto nel mondo scientifico nel 2024

Nel corso del 2024, la Direzione Scientifica del VIMM ha rafforzato in modo tangibile la strategia progettuale, la qualità della ricerca e la capacità di attrazione di finanziamenti competitivi, con risultati misurabili che pongono l'Istituto tra le realtà più performanti nel panorama nazionale.

Dal confronto con i principali enti di ricerca privati italiani emerge:

Istituto	ERC (starting, advanced)	Numero PI	ERC/PI
IIT	18	89	0,20
HT	4	13	0,30
VIMM	5	12	0,41

Il VIMM si conferma tra gli istituti privati italiani per densità di progetti ERC per PI, un risultato ancora più rilevante se si considera che IIT e Human Technopole beneficiano di fondi di dotazione statali. Il VIMM opera con unicamente il sostegno competitivo della Fondazione Cariparo e bandi esterni. Questo traguardo non è solo un dato quantitativo, ma esprime la qualità del supporto scientifico e strategico offerto dalla Direzione Scientifica, che ha accompagnato i ricercatori in:

- stesura e revisione di progetti;
- rafforzamento delle collaborazioni internazionali;
- consolidamento di percorsi scientifici autonomi e innovativi.

Il VIMM si conferma così un ambiente fertile per l'eccellenza e l'indipendenza scientifica, in grado di competere con i principali poli di ricerca europei pur in assenza di una dotazione statale diretta.

Prospettive di miglioramento

Nel corso del 2024, accanto ai numerosi risultati raggiunti, la Direzione Scientifica ha rilevato alcune criticità di natura organizzativa e strutturale che, se affrontate in modo sistemico, possono

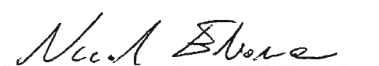
ulteriormente rafforzare la capacità operativa e progettuale del VIMM in sinergia con la Fondazione.

In particolare, si evidenzia quanto segue:

- In un'ottica di rafforzamento delle funzioni istituzionali della Direzione Scientifica, si propone di valutare l'introduzione di un budget annuale dedicato, con una dotazione congrua tale da sostenere con continuità attività strategiche quali il coordinamento scientifico dell'Istituto, l'organizzazione dei seminari interni, le iniziative di formazione avanzata per i ricercatori, i retreat scientifici, le interazioni con il Scientific Advisory Board e la promozione della partecipazione a progetti europei e Program Projects di Istituto. L'allocazione di risorse specifiche contribuirebbe a consolidare il ruolo della Direzione Scientifica quale motore dell'eccellenza e dell'innovazione dell'Ente.
- Nell'ottica di un miglioramento continuo della gestione e programmazione delle attività legate alla sicurezza nei laboratori, si propone una allocazione specifica di risorse (budget), nonché lo snellimento di procedure per l'acquisto di materiali urgenti. Si rileva inoltre la necessità di designare formalmente, per ogni piano dell'Istituto, un tecnico di riferimento – già individuato nel regolamento del VIMM – con il compito di presidiare in modo continuativo le attività di laboratorio. A tali tecnici dovrà essere affidato un ruolo proattivo nella formazione/addestramento del personale e nel monitoraggio costante delle condizioni di sicurezza,
- L'esigenza di prevedere un budget provvisorio per i costi sostenuti dalla Fondazione a favore dell'Istituto, con particolare riferimento alle spese per investimenti infrastrutturali, piani di manutenzione, sviluppo di nuove facilities e nuovi reclutamenti. La disponibilità di questi dati, in forma dettagliata e trasparente, permetterebbe una valutazione retrospettiva sull'efficacia degli investimenti effettuati e un maggiore coinvolgimento dei ricercatori nella pianificazione strategica delle attività future. Da qui nasce la necessità di definire un piano triennale di investimenti straordinari dedicato alle apparecchiature scientifiche dell'Istituto. Il piano comprenderà sia l'acquisizione di nuove strumentazioni, sia interventi di ottimizzazione, aggiornamento tecnologico o manutenzione delle infrastrutture esistenti. Saranno inoltre delineate le priorità scientifiche con conseguente reclutamento di ricercatori, sostegno a start-up e spin-off, e l'avvio di nuove progettualità anche in partenariato con soggetti privati o enti terzi. In questa fase si dovrebbe chiarire il ruolo del Direttore Scientifico nella presentazione e valutazione delle previsioni di spesa, sia annuali che pluriennali (su base triennale), individuando con chiarezza i passaggi decisionali interni necessari per l'approvazione e l'implementazione. Questi aspetti sono importanti nel delineare in modo più chiaro i ruoli e le responsabilità delle diverse funzioni interne alla Fondazione, al fine di migliorare il coordinamento operativo, l'efficienza dei processi e la governance complessiva dell'Istituto. Per i motivi sopra esposti si richiede alla Fondazione di poter accedere a una rendicontazione periodica e dettagliata delle spese infrastrutturali e a una stima prospettica dei costi operativi delle nuove unità tecnologiche, per migliorare la programmazione delle attività e delle risorse scientifiche. Queste osservazioni sono state avanzate in un'ottica di collaborazione proattiva e con spirito costruttivo, con l'obiettivo comune di garantire al VIMM una crescita solida, trasparente e sostenibile, all'altezza del livello scientifico raggiunto.
- La gestione strutturata ed efficiente dei servizi offerti dalle facilities del VIMM richiede una conoscenza trasparente, sistematica e costantemente aggiornata dei costi sia ordinari che straordinari. Solo in questo modo è possibile definire politiche di gestione sostenibili, razionali e coerenti con le finalità dell'Istituto. Le entrate destinate alla copertura di tali costi provengono da diverse fonti, tra cui: gli overhead dei progetti di ricerca, i contributi diretti da parte dei ricercatori per l'utilizzo delle facilities (a carico delle singole quote progetto), i progetti istituzionali supportati dalla Direzione Scientifica e le attività di fundraising promosse dalla Fondazione. Una mappatura chiara e condivisa di queste fonti e dei relativi flussi economici rappresenta un prerequisito essenziale per garantire la sostenibilità delle piattaforme tecnologiche e la loro evoluzione strategica nel tempo.
- Molti ricercatori del VIMM si stanno impegnando ben oltre i propri compiti istituzionali, contribuendo attivamente al mantenimento e alla continuità delle attività di ricerca, anche attraverso la gestione operativa di strumentazioni condivise e infrastrutture

tecnologiche. Tuttavia, ad oggi manca un meccanismo strutturato di riconoscimento e incentivazione per coloro che ricoprono ruoli chiave nella gestione delle piattaforme comuni e che andrebbe condiviso e strutturato. In questa direzione, la Direzione Scientifica ha proposto l'introduzione di misure premiali dedicate ai referenti scientifici delle facilities (Head of Facility), ritenendole strategiche per valorizzare l'impegno individuale, promuovere la responsabilizzazione e garantire la sostenibilità gestionale delle infrastrutture tecnologiche condivise ma rimane il fatto di stabilire il modo e come farlo

Direttore Scientifico
Nicola Elvassore



RELAZIONE DELLA GESTIONE

Nel corso del 2024, la Fondazione-VIMM ha conseguito risultati significativi, consolidando la propria posizione come riferimento nazionale e internazionale nel panorama della ricerca biomedica.

Le principali realizzazioni includono:

Infrastrutture e Spazi di Ricerca

- Completamento del Biomodulo: nuovo spazio dedicato alla ricerca biomedica avanzata.
- Ristrutturazione dell'Edificio G: modernizzazione degli spazi per ottimizzare la funzionalità operativa.
- Completamento dell'Upgrade dell'Infrastruttura ICT: potenziamento delle infrastrutture digitali per garantire efficienza e sicurezza nei flussi di dati scientifici e amministrativi.

Team di Ricerca e Risorse Umane

- Contratto della Ricerca: elaborazione e introduzione di un nuovo strumento contrattuale per garantire stabilità e tutele giuslavoristiche ai ricercatori.
- Riqualificazione del Team di Ricerca (Principal Investigators): potenziamento della leadership scientifica e delle competenze nei gruppi di ricerca.
- Programma Seminari Scientifici: serie di incontri dedicati alla diffusione dei risultati della ricerca.
- Riqualificazione delle Risorse Umane: programmi di formazione e sviluppo delle competenze.
- Retreat Organizzativo: evento interno volto al miglioramento delle dinamiche relazionali e organizzative.
- Attivazione di un Sistema Premiale: incentivi per il miglioramento delle performance e della motivazione interna.
- Nuova Organizzazione del Personale dello Stabulario: riorganizzazione funzionale per ottimizzare la gestione delle risorse dedicate alla cura e mantenimento degli animali da laboratorio.

Investimenti Strumentali

- Investimenti nelle Facilities di Ricerca: potenziamento delle piattaforme tecnologiche (core facilities) per garantire servizi avanzati ai ricercatori, con particolare attenzione alle tecnologie di imaging avanzato, con l'acquisto:
 - del Lightsheet Microscopy L7;
 - di potenti obiettivi Zeiss per il microscopio ThorLabs;
 - del sistema microscopico Scientifica ScanImage in grado di acquisire immagini biologiche evolute;
 - di un sistema di isoflurano avanzato per lo studio in vivo delle lesioni cerebrali;
 - di cappe biologiche per la manipolazione di cellule; sistema di visualizzazione iBright per analisi di espressione genetica.
- Progettazione e avvio del progetto Biobanca

Governance e Regolamenti

- Nuovo Regolamento del VIMM: aggiornamento delle normative interne per una gestione più efficace.
- Rafforzamento della Governance operativa e strutturazione di meccanismi decisionali più efficienti.
- Rinnovamento degli Organi di Controllo e Vigilanza, Revisori.

Progetti e Programmi di Ricerca

- Telethon program project on neuromuscular disease: il progetto, articolato su molteplici linee di sviluppo, è destinato a rivoluzionare l'approccio alle patologie neuro-muscolo metaboliche e alle strategie terapeutiche.
 - Il progetto ha visto il finanziamento da parte di Fondazione Telethon e Fondazione Cariparo per un totale di 5 milioni, da realizzare in 5 anni.
- Progetti Competitivi Internazionali: acquisizione di fondi attraverso bandi altamente competitivi, quali:
 - AIRC INVESTIGATOR dal titolo: New genetic and epigenetic players to design innovative RNA-based therapeutic strategies in T-LGL leukemia
 - ERC STARTING dal titolo: Engineering the Origin of Human Shape: Defining Patterns and Axes in the Early Stage of 3D Pluripotency
 - PNRR HEAL ITALIA SPOKE 3 dal titolo: A platform to identify and characterize mitochondrial drugs

Aspetti Legali e Amministrativi

- FONDAZIONE ETS - Iscrizione al RUNTS: Formalizzazione della presenza della Fondazione nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS).
- Nuovi Processi per Acquisti e Sicurezza: sviluppo di procedure standardizzate per una gestione più efficiente (in corso).

Relazioni Istituzionali e Stakeholder Engagement

- Sviluppo e Rafforzamento delle Relazioni con Stakeholder Chiave (pubblico-privato): consolidamento dei rapporti con partner strategici, quali:
 - Banca Ifis
 - Banca d'Italia
 - Unicredit
 - Dolce e Gabbana
 - OVS
 - Intesa San Paolo

Comunicazione e Visibilità

- Nuovo Sito VIMM: Restyling della piattaforma digitale per migliorare la comunicazione esterna e supportare la raccolta fondi
- Sviluppo delle relazioni istituzionali con la sede presso la Regione Veneto a Bruxelles

Flessibilità Finanziaria

- Anticipazioni su Commesse e Portafoglio Titoli: ottimizzazione della gestione finanziaria per garantire stabilità e crescita.
- Importante contribuzione delle Erogazioni Liberali

Progetti Speciali ed Eventi Strategici

- Sviluppo del Programma di Celebrazioni per Trentennale della Fondazione: pianificazione delle iniziative per il trentennale della Fondazione (in corso)
- Programma Realizzazione Progetto Serra e Transizione Energetica con adesione a CER ASCOM (Comunità Energetica Rinnovabile): progetto innovativo per la realizzazione di un nuovo spazio polifunzionale al servizio della ricerca scientifica e della transizione ecologica (in corso)
- Eventi Flagship (es. HFARM): iniziative di grande visibilità per rafforzare il posizionamento del VIMM.

Tali sviluppi vengono a concretizzare una visione del VIMM come un centro di ricerca "unico"; un istituto di ricerca in Italia o all'estero che si focalizza nella ricerca integrata tra neuroscienze, muscolo cardiaco e scheletrico. Questo focus ha già favorito l'accesso a nuovi grants come testimoniato dal numero e dal valore di affiliazioni di Grant presso il VIMM indicati nella relazione del Direttore Scientifico.

Sono progetti di eccellenza che consentono all'istituto di acquisire visibilità a livello europeo e internazionale, e di competere con le più importanti realtà di ricerca del nostro settore.

Gli sviluppi sopra illustrati hanno avuto il pieno supporto dei soci della Fondazione.

Sono continuate le attività della Fondazione, in particolare nella sua mission di creare le condizioni di sviluppo di laboratori di eccellenza, anche per attrarre e sostenere giovani talenti, creare un ponte tra mondo della ricerca e il sistema universitario e coltivare la passione per la scienza.

Nel 2024 sono stata anche realizzate nuove Convenzioni con lo IOV di Padova e l'Università di Pavia nell'ottica di sviluppare partnership strategiche sinergiche a beneficio del VIMM.

L'anno 2024 si è dimostrato in grado di mantenere e sviluppare i progetti della Fondazione.

Dai dati del rendiconto gestionale si ottiene la seguente situazione di contribuzione di ogni area gestionale all'attività della Fondazione:

	anno 2023	anno 2024
A. Attività di interesse generale	(459.967 €)	(1.131.575 €)
B. Attività diverse	14.768 €	(54.222 €)
C. Attività di raccolta fondi	215.019 €	379.517 €
D. Attività finanziarie e patrimoniali	55.029 €	45.191 €
E. Attività di supporto generale	(132.239 €)	(103.129 €)

Per quanto riguarda i costi e gli oneri delle diverse aree gestionali, risultano così distribuiti nel 2024: 81,6%, attività di interesse generale 5,2%, attività diverse, 8,6%, attività di raccolta fondi, 0,2% attività finanziarie e patrimoniali, 4,4% attività di supporto generale.

Nel confronto tra il 2023 e il 2024, si osserva un andamento lineare dei ricavi totali (+52.000 € rispetto al 2023), con incremento estremamente positivo (+81%) da attività di raccolta fondi (+372.000 €),

mentre i proventi da attività di interesse generale aumentano del 4,3% (+131.000 €) ed i proventi da attività diverse, calano significativamente (-446.000 €).

RICAVI Voce	2023 (€'000)	2024 (€'000)	Δ assoluto	Δ %
Proventi da attività di interesse Generale	3.043	3.174	+131	+4,31%
Proventi da attività di raccolta	461	833	+372	+80,77%
Proventi da attività diverse	663	217	-446	-67,22%
Totale ricavi caratteristici	4.167	4.225	+58	+1,39%
Proventi Finanziari e patrimoniali	61	58	-3	-5,07%
Proventi supporto generale	129	126	-3	-2,48%
Totale ricavi complessivi	4.357	4.409	+52	+1,18%

Sul fronte dei costi, si registra un incremento complessivo di +614.000 € (+13%), con aumenti significativi del costo del lavoro (+371.000 €) e dei servizi (+254.000 €).

COSTI

Voce	2023 (€'000)	2024 (€'000)	Δ assoluto	Δ %
Materie Prime e R.Iniz.	903	806	-97	-10,73%
Servizi	1.778	2.032	+254	+14,32%
Costo del lavoro	1.501	1.872	+371	+24,73%
Godimento beni di terzi	47	48	+1	+1,50%
Ammortamenti	382	473	+91	+23,85%
Altri e Imposte	80	73	-7	-8,66%
Totale costi	4.691	5.305	+614	+13,08%

Il Costo del Lavoro, voce più rilevante, è cresciuto del 24,7% rispetto al 2023 e comprende i costi del personale dipendente, dei collaboratori coordinati e continuativi e dei prestatoti d'opera occasionali nell'ambito amministrativo, tecnico e scientifico. Sono compresi pure i costi del personale in forza all'Università di Padova il cui trasferimento ed utilizzo è regolamentato nell'ambito di accordi attuativi siglati per ciascun progetto di ricerca.

L' andamento è correlato all' aumento della consistenza complessiva del personale, che passa da 12 a 17 dipendenti e da 4 a 11 collaboratori coordinate e continuative, come indicato in tabella seguente.

Personale in Forza 31.12.2023

Qualifica	TOTALE
Dirigente	1
Impiegato	9
Operaio	1
Quadro	1

TOTALE DIPENDENTI IN FORZA	12
ALTRI SOGGETTI	
Collaborazione coord.continuativa	4

TOTALE ALTRI SOGGETTI	4
TOTALE AZIENDA	16

Personale in Forza 31.12.2024

Qualifica	TOTALE
Dirigente	1
Impiegato	12
Operaio	4

TOTALE DIPENDENTI IN FORZA	17
ALTRI SOGGETTI	
Collaborazione coord.continuativa	11

TOTALE ALTRI SOGGETTI	11
TOTALE AZIENDA	28

L' incremento della consistenza del "Totale Dipendenti in Forza" è pari a 5 unità, di cui 3 addetti allo Stabulario e 2 Lab Manager. Il personale assunto con Contratti Co.Co.Co passa da 4 a 11 unità.

L' aumento del Costo del Lavoro è sostanzialmente imputabile:

- per il 30% agli effetti dell' impiego full time di personale che nel 2023 era stato assunto in corso di anno (DG, DS, Scientific Officer, Resp.le Manutenzione, 2 Lab Manager);
- per il 18% all' assunzione di 3 nuovi addetti allo Stabulario;
- per il 12% all' aumento del personale in collaborazioni coordinate e continuative.

Il 40% dell' incremento residuo è sostanzialmente relativo ai costi per il Trasferimento di personale Unipd. Il *Trasferimento di personale Unipd* fa riferimento all'imputazione a bilancio di costi sostenuti dalla Fondazione per il finanziamento di personale contrattualizzato dall'Università degli Studi di Padova (Unipd) – tipicamente assegnisti di ricerca, borsisti – destinato allo svolgimento di attività scientifiche presso le strutture del VIMM, nell'ambito di specifici progetti in convenzione con la Fondazione.

I **Costi dei Servizi** aumentano del 14,3%, Nel confronto tra l'esercizio 2024 e l'anno precedente, si evidenziano incrementi in alcune voci, che riflettono anche una diversa allocazione strategica delle risorse. Le principali voci che registrano aumenti superiori alla media sono:

- Consulenze per attività di fundraising: incremento riconducibile al potenziamento delle attività di raccolta fondi, sia istituzionali che corporate, a sostegno della sostenibilità della Fondazione;

- Incontri istituzionali: l'incremento riflette un'intensificazione delle attività relazionali e di rappresentanza con stakeholder pubblici e privati.
- Spese per eventi di raccolta fondi: testimoniano l'investimento in eventi finalizzati a rafforzare il coinvolgimento della comunità e dei sostenitori.
- Comitato Scientifico Internazionale SAB: l'aumento è collegato alla riattivazione e potenziamento delle attività del comitato, a supporto dell'indirizzo scientifico del VIMM.
- Spese Comitati Scientifici: la crescita di questa voce riflette il rafforzamento e la partecipazione alle attività dei comitati scientifici nazionali e internazionali, coerente con una strategia di sviluppo della governance scientifica.
- Consulenze Contabili e Amministrative: incremento dovuto a un maggiore ricorso a consulenze tecniche specialistiche, anche in funzione della crescente complessità gestionale, fiscale e normativa, inclusa la transizione digitale e il rafforzamento dei controlli interni.

Tali incrementi si registrano anche a fronte di riduzioni sensibili su alcune voci, tra cui:

- Consulenze e servizi tecnici su attività diverse: azzeramento della voce, indicativo della conclusione di progettualità accessorie e della razionalizzazione di attività non prioritarie;
- Manutenzioni su beni di terzi / fondazione: riduzione legata al completamento di interventi straordinari effettuati nel 2023;
- Mantenimento stabulario: riorganizzazione delle attività sperimentali e dei servizi di gestione;
- Prestazioni occasionali (attività diverse): riduzioni superiori al 70%, coerenti con un ridimensionamento delle attività.

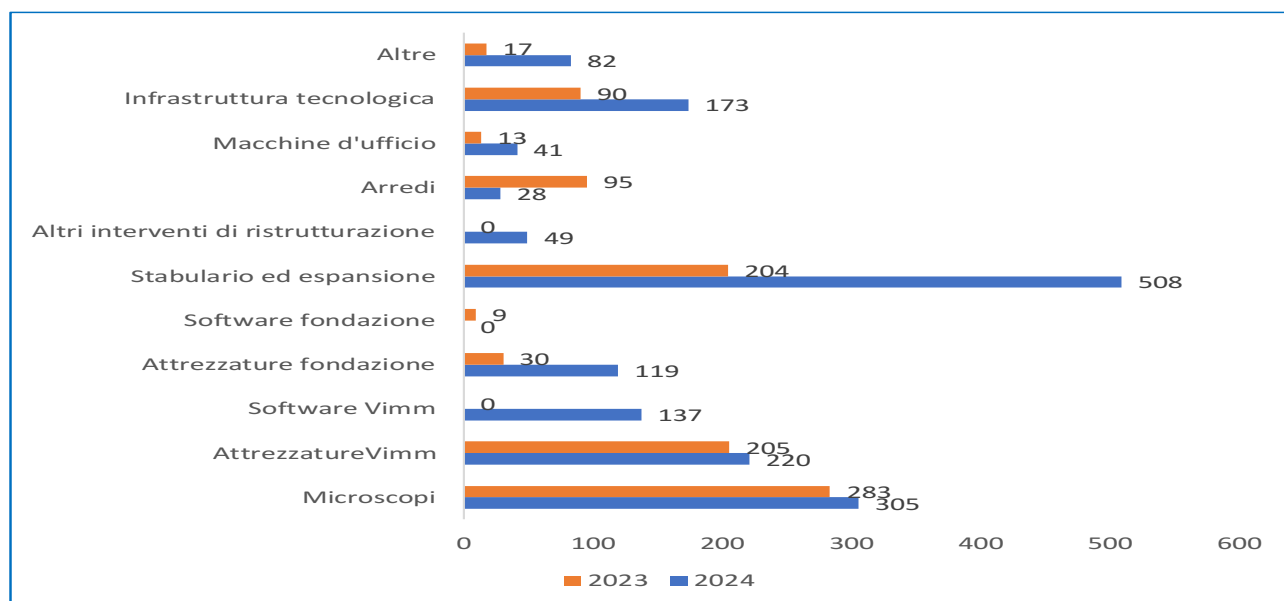
L'analisi complessiva evidenzia una riallocazione selettiva delle risorse a favore di attività coerenti con la strategia di sviluppo e la visibilità dell'Istituto.

Gli ammortamenti aumentano di 91.000 €, da 381.000 € nel 2023 a 472.000 € nel 2024.

I maggiori ammortamenti rilevati nel 2024 sono direttamente correlati al significativo incremento degli investimenti, che nell'anno sono cresciuti di circa il 75%, passando da 937 mila euro nel 2023 a 1,6 milioni.

L'aumento ha riguardato in particolare:

- Stabulario ed espansione, passando da 204 mila € nel 2023 a 508 mila € nel 2024;
- Infrastruttura tecnologica, sostanzialmente raddoppiata, indicando un rafforzamento delle dotazioni operative;
- Altri interventi di ristrutturazione, mostrano investimenti nuovi o precedentemente assenti;
- Microscopi e Attrezzature VIMM restano su valori elevati, consolidando la dotazione strumentale avanzata.



Questi dati (espressi in migliaia di euro) confermano una strategia orientata al rafforzamento delle infrastrutture e delle dotazioni tecnologiche, funzionale allo sviluppo delle attività scientifiche e alla crescita complessiva dell'Istituto.

Tali andamenti generano un risultato ante imposte che peggiora da -307.389 € (2023) a -864.220 € nel 2024.

Il disavanzo di gestione pari a € 896.059, mostra un significativo peggioramento rispetto al 2023 in presenza di importanti investimenti nelle facility a servizio dei laboratori del VIMM.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

L'esercizio 2024 da un punto di vista patrimoniale presenta una solida disponibilità liquida (1.863.000 €) che insieme alle immobilizzazioni finanziarie (2.016.000€) garantiscono continuità aziendale anche in un periodo caratterizzato da tensioni geopolitiche e commerciali.

Nel corso del 2024, le riserve con vincolo di destinazione sono passate da 2.832.580 € del 2023 a 4.164.469 €, con un incremento pari al 47%. Questo andamento riflette la significativa capacità della Fondazione-VIMM di attrarre risorse vincolate a progettualità specifiche e strategiche a livello nazionale ed internazionale, in coerenza con la missione istituzionale.

Nel complesso, l'evoluzione della gestione e la disponibilità di riserve vincolate rappresentano un fattore di solidità e continuità, utile a sostenere l'equilibrio economico-finanziario dell'Ente anche nel medio periodo.

In presenza di un ammontare di nuovi progetti già acquisiti nel primo quadrimestre 2025, pari a circa 9 mil. di euro, le attività programmate per il 2025 mirano ad ottimizzare la trasformazione delle risorse accantonate in attività operativa e impatto economico, coerentemente con le tempistiche contrattuali, anche di natura burocratico-amministrativa.

Il 2024 ha rappresentato un anno di significativa crescita e trasformazione per la Fondazione, sia sotto il profilo scientifico che sul piano organizzativo e infrastrutturale. In tale contesto la Fondazione ha rafforzato il proprio impegno nella gestione dei rischi gestionali.

I principali ambiti di rischio sono sostanzialmente riconducibili alle seguenti macrocategorie:

- **Rischi finanziari:** legati alla natura non profit dell'Ente e alla variabilità delle fonti di finanziamento. Per mitigarli, la Fondazione sta implementando una strategia di diversificazione delle entrate, che comprende l'accesso a sovvenzioni pubbliche competitive, l'attivazione di campagne di raccolta fondi innovative e il consolidamento di partnership con enti pubblici e privati. Una specifica attenzione è stata rivolta alla ottimizzazione degli equilibri di tesoreria con l'accensione di un plafond per l'eventuale anticipazione dei finanziamenti su commesse e progetti, peraltro non utilizzata nell'anno, anche in risposta al crescente volume di progetti acquisiti.
- **Rischi operativi, normativi e legali:** presidiati in particolare per quanto riguarda la sicurezza degli accessi e con iniziative per la gestione delle infrastrutture (in corso) e la conformità alle normative vigenti e la tutela dei dati. Nel quadro delle attività di miglioramento continuo è prevista la verifica periodica dell'adeguatezza e dell'attualità del Modello di Organizzazione e Gestione adottato dalla Fondazione, in coerenza con l'evoluzione normativa e con le trasformazioni organizzative dell'Ente.
- **Rischi reputazionali:** la reputazione scientifica ed etica della Fondazione costituisce un asset strategico. Per questo motivo, viene posta massima attenzione alla trasparenza, all'integrità scientifica e alla qualità della comunicazione verso tutti gli stakeholder. Il nuovo portale istituzionale del VIMM è parte di una più ampia strategia di valorizzazione della missione dell'Istituto, mentre continuano le iniziative volte a garantire un dialogo costante con la comunità scientifica, i donatori e il pubblico (tra cui la cerimonia annuale di ringraziamento presso l'Università di Padova e i regolari aggiornamenti sugli avanzamenti della ricerca).

Principali linee di sviluppo per gli esercizi 2025/2026

Nel 2025/26, la Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata – ETS proseguirà il percorso di rafforzamento organizzativo e di crescita scientifica, con l'obiettivo di consolidare il proprio ruolo di riferimento nazionale e internazionale nella ricerca biomedica. Le seguenti aree rappresentano ambiti prioritari di sviluppo su cui si concentreranno le azioni della Fondazione.

1. **Sviluppo del fundraising e delle relazioni con i donatori**
Proseguirà l'ampliamento delle attività di fundraising, con focus su grandi donatori, corporate giving e giving individuale. In parallelo, saranno rafforzate le azioni di comunicazione e coinvolgimento, anche in vista del Trentennale della Fondazione.
2. **Messa a valore dei Progetti 2025.** Il significativo portafoglio di progetti acquisiti nel primo quadrimestre 2025 conferma la capacità attrattiva del VIMM. Sarà importante assicurare, coerenza e sinergia tra le diverse aree, così da valorizzare al meglio le risorse ottenute e rafforzare l'impatto scientifico e contribuire a ottimizzare l'equilibrio economico dell'Ente.
3. **Valorizzazione delle nuove infrastrutture e delle Facility.** Sarà promossa la piena valorizzazione delle Facility, delle infrastrutture tecnico-scientifiche e delle piattaforme di

servizio, affinché gli investimenti effettuati in tecnologie, spazi e capitale umano si traducano in ulteriore attrattività scientifica e impatto misurabile.

4. **Potenziamento dell'infrastruttura amministrativa e gestionale**
Saranno attuate misure volte alla digitalizzazione dei processi, alla razionalizzazione delle attività amministrative e contabili e al rafforzamento delle competenze tecniche interne, in coerenza con l'avvio del nuovo sistema gestionale integrato.
5. **Sviluppo di un modello avanzato di allocazione dei costi**
La Fondazione intende implementare un sistema strutturato di rilevazione dei costi delle Facility e di gestione delle commesse/progetti di ricerca che consenta la piena valorizzazione dei costi indiretti secondo logiche di *full cost recovery*, in linea con gli standard europei e con gli obiettivi di sostenibilità economico-finanziaria.
6. **Integrazione dei criteri ESG nei progetti strategici**
I principi ESG (Environmental, Social, Governance) saranno progressivamente integrati nelle politiche dell'Ente, anche attraverso l'implementazione della Serra Bioclimatica e di interventi di efficientamento energetico, a conferma del ruolo pubblico e responsabile della Fondazione.
7. **Rafforzamento dei servizi di supporto alla ricerca e del capitale umano**
Sarà completata la riorganizzazione dei servizi trasversali a supporto della ricerca (Amministrazione, Grant Office, ICT) e saranno attivate iniziative di formazione, benessere organizzativo e sviluppo professionale per il personale scientifico e tecnico-amministrativo.
8. **Valorizzazione dell'identità e del ruolo pubblico della Fondazione**
Rafforzamento della visibilità istituzionale e della funzione pubblica della Fondazione, attraverso attività di comunicazione, advocacy e collaborazione con università, enti locali e stakeholder strategici.

RELAZIONE DI MISSIONE

Informazioni generali

Il bilancio relativo all'esercizio 2024, di cui la presente Relazione è parte integrante, ha lo scopo di fornire un'adeguata rappresentazione dell'attività della Fondazione per la Ricerca Biomedica ETS. È redatto in applicazione dell'art.13, commi 1 e 2, del D.lgs 3 luglio 2017 e del D.M. 5 marzo 2020 secondo il criterio della competenza economica e, in particolare, segue la struttura obbligatoria prevista dal Modello C dell'Allegato approvato dal citato D.M. Pertanto, da un lato illustra le poste dello Stato Patrimoniale (Modello A), del Rendiconto Gestionale (Modello B) e dall'altro le modalità di perseguimento da parte della Fondazione delle finalità statutarie.

Prospettiva della continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Informazioni generali sull'Ente

Data di costituzione dell'Ente e suo riconoscimento

La Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata veniva costituita come fondazione di partecipazione in data 12 luglio 1996, con atto del notaio Salvatore La Rosa – rep. N. 60845, registrato a Padova in data 18 luglio 1996 al n. 5348 atti pubblici.

L'Ente è iscritto al Registro Regionale delle Persone Giuridiche e riconosciuto come tale ai sensi dell'art. 12 del Codice civile e dell'art. 14 del D.P.R. N. 616/1977, con delibera della Regione Veneto n. 6021 del 23 dicembre 1996. È inoltre iscritto tra i percettori del gettito del cinque per mille IRPEF.

La Regione Veneto in data 8 agosto 2014 ha approvato le modifiche relative al nuovo statuto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 31 marzo 2014 con l'intervento del Notaio Roberto Doria di Padova.

La Regione Veneto con decreto n. 139 del 7 settembre 2017 ha approvato le modifiche relative al nuovo statuto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 21 giugno 2017 con l'intervento del Notaio Roberto Doria di Padova.

La Regione Veneto con decreto n. 168 del 29/06/2023 ha approvato le modifiche relative al nuovo statuto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 22 maggio 2023 con l'intervento del Notaio Clarizio in Padova.

La Fondazione, a far data dal 23 ottobre 2024, è iscritta nella Sezione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

Missione perseguita e attività di interesse generale

La Fondazione opera nel campo della ricerca scientifica, attuando iniziative di qualsiasi tipo e specialmente nel campo della biologia cellulare e molecolare.

La Fondazione, nel perseguimento delle proprie finalità, in particolare, a titolo non esaustivo, gestisce un centro di ricerca biomedica denominato "Istituto Veneto di Medicina Molecolare (VIMM)", che, attraverso la stretta collaborazione di ricercatori e clinici, possa avviare una serie di ricerche, soprattutto in ambito della biologia molecolare e della medicina molecolare, idonee ad avere una ricaduta clinica in tempi rapidi e una visibilità internazionale di alto profilo.

Per il raggiungimento dei suoi scopi istituzionali la Fondazione può svolgere attività di raccolta fondi, sotto qualsiasi forma, anche organizzata e continuativa, impiegando risorse proprie e di terzi,

inclusi volontari e dipendenti, nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, e in conformità alle previsioni normative.

Le modalità di perseguimento delle finalità statutarie sono illustrate nella Relazione del Direttore Scientifico del VIMM e rappresentate numericamente nel Prospetto di Movimentazione Fondi, che consente di visualizzare il dettaglio dei progetti di ricerca finanziati e attivi nell'anno.

Sezione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore e regime fiscale applicato

Con il decreto n. 1053 del 23/10/2024 della Regione Veneto si è provveduto ad iscrivere nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) l'Ente "FONDAZIONE PER LA RICERCA BIOMEDICA AVANZATA - ENTE DEL TERZO SETTORE", codice fiscale 92102180285, al rep. n. 122179 nella sezione "ALTRI ENTI DEL TERZO SETTORE" ai sensi dell'articolo 22 del D. Lgs. del 3 luglio 2017 n. 117 e dell'articolo 34 co. 7 e articolo 17 del Decreto Ministeriale n. 106 del 15/09/2020.

Il suo funzionamento è quindi disciplinato dalle previsioni normative in materia di "Terzo settore" già in vigore del D. Lgs. n.117/2017 e, per quanto non previsto nel Codice del Terzo settore (C.T.S.), dagli artt. 12 e seguenti del Codice civile.

Ai fini delle imposte la Fondazione è assoggettata all'IRAP secondo il metodo retributivo di cui all'art. 10 co.1 de D.Lgs. n.446/1997.

L'ente svolge principalmente attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. 117/2017, ed in via marginale attività diverse.

I proventi sono di natura non commerciale, secondo le disposizioni di cui all'art. 79 del D.Lgs. 117/2017.

Sede e attività svolte

La Fondazione risponde ai principi e allo schema giuridico della fondazione di partecipazione, ha sede in Padova via Orus n.2, dove sono collocati anche gli uffici amministrativi e la sede dell'Istituto Veneto di Medicina Molecolare (VIMM).

Dati sui Soci Fondatori e Soci Benemeriti, partecipazione a reti associative

Il Consiglio di Indirizzo è costituito da tutti i Soci Fondatori e Soci Benemeriti. Ad esso hanno diritto di intervenire senza diritto di voto i Soci Partecipanti. Anche il 2024 ha visto l'attiva partecipazione dei soci alla vita della Fondazione, e in particolare agli eventi divulgativi.

Alla fine dell'esercizio 2024 i Soci di riferimento secondo la previsione statutaria sono i seguenti:

- Università di Padova (socio di diritto)
- Azienda Ospedaliera di Padova (socio di diritto)
- Dott. Romeo Chiarotto (socio fondatore)
- Ing. Giorgio De Benedetti (socio fondatore)
- Sig.ra Giustina Mistrello Destro (socio fondatore)
- Prof. Francesco Pagano (socio fondatore)
- Dott. Alessandro Riello (socio fondatore)
- Dott. Sergio Scanferla (socio fondatore)
- Fondazione CARIPARO (socio benemerito) dal 1998
- Fondazione Cav. Lav. Carlo Pesenti (socio benemerito) dal 2006
- Cassa di Risparmio del Veneto / Intesa Sanpaolo (socio benemerito) dal 2014
- Bedeschi SpA (socio benemerito) dal 2015
- Stevanato Group SpA (socio benemerito) dal 2015
- Fenix Srl (socio benemerito) dal 2022
- Acciaierie Venete Spa (socio benemerito) dal 2022

La Fondazione aderisce alla rete associativa "RIBES Nest", una rete innovativa (di aziende, Università, Enti di ricerca, Business School) riconosciuta dalla Giunta Regionale del Veneto con DGR 1967 del 2016, con la mission di agevolare la crescita e lo sviluppo attraverso l'interazione tra settori tradizionali e settori emergenti che gravitano intorno all'ecosistema della salute e dell'alimentazione smart.

Composizione del documento

La predisposizione del bilancio d'esercizio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423-bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo settore.

Per quanto riguarda i modelli di bilancio, ai fini della redazione del bilancio di esercizio, sono stati adottati i modelli di stato patrimoniale (Mod. A), rendiconto gestionale (Mod. B) e relazione di missione (Mod. C) di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali 05/03/2020, richiamati dall'art. 13 comma 1 del D. Lgs. n. 117/2017.

Si segnala in modo particolare, che ai fini di garantire il principio di comparabilità dei bilanci, secondo cui, per ogni voce dello stato patrimoniale e del rendiconto gestionale, deve essere indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate.

L'ente dà atto nella presente relazione di missione dei principi e criteri di redazione adottati.

Lo **Stato Patrimoniale** esprime la complessiva situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente alla data di chiusura dell'esercizio, ed esprime in termini comparativi i valori riferiti all'esercizio precedente.

Il **Rendiconto Gestionale** espone le modalità tramite le quali l'Ente ha acquisito e impiegato risorse, evidenzia le componenti positive e negative che competono all'esercizio e sintetizza il risultato di gestione conseguito. Le aree gestionali, individuate dal Decreto, nelle quali si concretizza l'attività della Fondazione sono le seguenti:

- Attività di interesse generale: si tratta dell'attività istituzionale della Fondazione, volta al perseguimento degli scopi statuari. Quest'area rileva quindi gli oneri sostenuti per la ricerca scientifica svolta dal VIMM.
- Attività diverse: si tratta dell'attività connessa all'attività istituzionale, svolta marginalmente dalla Fondazione sempre nell'ambito della ricerca scientifica. Si tratta di contratti di ricerca finanziati da aziende esterne, oppure di altri proventi accessori derivanti dall'affitto della Sala Seminari del VIMM per convegni scientifici organizzati da società esterne
- Attività di raccolta fondi: si tratta di attività/campagne svolte dall'ente in forma non occasionale al fine di raccogliere fondi di supporto allo scopo istituzionale. Sono direttamente correlate a questi costi le entrate rappresentate dai contributi da manifestazioni e campagne, oltre che indirettamente anche altri contributi da privati e altri sostenitori.
- Attività finanziarie e patrimoniali: rappresenta gli oneri e i proventi legati alla gestione delle risorse finanziarie e patrimoniali della Fondazione.
- Attività di supporto generale: include i costi di gestione dell'organizzazione, interpretata come residuale.

La **Relazione di Missione**, ai sensi dell'art. 13 c.1 del Codice del Terzo Settore, illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statuarie.

Ai fini di una maggiore trasparenza e compensione delle poste di bilancio il presente documento, oltre alla presente Relazione di Missione, riporta anche il Prospetto di movimentazione dei fondi che rappresenta in modo dettagliato la gestione dei fondi vincolati, al fine di rappresentare anche la gestione dei singoli progetti di ricerca finanziati. Si tratta di finanziamenti istituzionali da parte di enti/privati all'attività di ricerca e/o contratti commissionati da aziende farmaceutiche. Il prospetto presenta anche informazioni relativamente alla loro origine, utilizzazione (anche rispetto all'annualità precedente e successiva) e annualità di progetto.

STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2024

		anno 2024	anno 2023
ATTIVO			
A	A	Quote associative o apporti ancora dovuti	
A B	Immobilizzazioni	5.531.077 €	4.523.308 €
A B I	Immobilizzazioni immateriali	924.197 €	964.826 €
A B I 1	Costi di impianto e di ampliamento		
A B I 2	Costi di sviluppo		
A B I 3	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione	22.481 €	20.347 €
A B I 4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.864 €	2.558 €
A B I 5	Avviamento		
A B I 6	Immobilizzazioni in corso e acconti	99.857 €	
A B I 7	Altre	799.996 €	941.921 €
A B II	Immobilizzazioni materiali	2.590.432 €	1.359.888 €
A B II 1	Terreni e fabbricati		
A B II 2	Impianti e macchinari	126.609 €	162.981 €
A B II 3	Attrezzature	1.115.869 €	766.941 €
A B II 4	Altri beni	381.677 €	135.691 €
A B II 5	Immobilizzazioni in corso e acconti	966.278 €	294.275 €
A B III	Immobilizzazioni finanziarie con separata indicaz.	2.016.447 €	2.198.594 €
A B III 1	Partecipazioni in:		
A B III 1 a	Imprese controllate		
A B III 1 b	Imprese collegate		
A B III 1 c	Altre imprese		
A B III 2	Crediti		
A B III 2 a	Verso imprese controllate		
A B III 2 b	Verso imprese collegate		
A B III 2 c	Verso altri enti del Terzo settore		
A B III 2 d	Verso altri		
A B III 3	Altri titoli	2.016.447 €	2.198.594 €
A C	Attivo circolante:	2.771.074 €	2.635.701 €
A C I	Rimanenze	103.009 €	29.927 €
A C I 1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	103.009 €	29.927 €
A C I 2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		

A C I 3	Lavori in corso su ordinazione
A C I 4	Immobili destinati alla vendita
A C I 5	Acconti

A C II	Crediti, con separata indicazione aggiuntiva	805.140 €	1.171.067 €
A C II 1	Verso utenti e clienti	189.150 €	85.372 €
A C II 2	Verso associati e fondatori		
A C II 3	Verso enti pubblici	83.330 €	94.174 €
A C II 4	Verso soggetti privati per contributi	419.643 €	912.174 €
A C II 5	Verso enti della stessa rete associativa		
A C II 6	Verso altri enti del Terzo settore		
A C II 7	Verso imprese controllate		
A C II 8	Verso imprese collegate		
A C II 9	Crediti tributari	8.027 €	25.348 €
A C II #	Da 5 per mille		
A C II #	Imposte anticipate		
A C II #	Verso altri	104.990 €	53.999 €

A C III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	- €	- €
A C III 1	Partecipazioni in imprese controllate		
A C III 2	Partecipazioni in imprese collegate		
A C III 3	Altri titoli		

A C IV	Disponibilità liquide	1.862.925 €	1.434.707 €
A C IV 1	Depositi bancari e postali	1.861.038 €	1.432.581 €
A C IV 2	Assegni		
A C IV 3	Denaro e valori in cassa	1.887 €	2.126 €

A D	Ratei e risconti attivi	108.184 €	256.576 €
------------	--------------------------------	------------------	------------------

A	TOTALE ATTIVITA`	8.410.334 €	7.415.585 €
----------	-------------------------	--------------------	--------------------

PASSIVO				
2024				
P A	Patrimonio netto	6.108.730 €	5.672.901 €	
P A I	Fondo di dotazione dell'ente	824.379 €	824.379 €	
P A II	Patrimonio vincolato	4.164.469 €	2.832.580 €	
P A II 1	Riserve statutarie			
P A II 2	Riserve vincolate per decisione degli organi			
P A II 3	Riserve vincolate destinate da terzi	4.164.469 €	2.832.580 €	
P A III	Patrimonio libero	1.119.882 €	2.015.942 €	
P A III 1	Riserve di utili o avanzi di gestione	2.015.941 €	2.349.808 €	
P A III 2	Altre riserve			
P A IV	Avanzo/disavanzo d'esercizio	- 896.059 €	- 333.866 €	
P B	Fondi per rischi e oneri	216 €	25.108 €	
P B 1	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili			
P B 2	Per imposte, anche differite			
P B 3	altri	216 €	25.108 €	
P C	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	157.091 €	123.283 €	
P D	Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per	1.878.911 €	1.446.171 €	
P D 1	Debiti verso banche	3.665 €		
P D 2	Debiti verso altri finanziatori			
P D 3	Debiti verso associati e fondatori per finanziam.			
P D 4	Debiti verso enti della stessa rete associativa			
P D 5	Debiti per erogazioni liberali condizionate			
P D 6	Acconti			
P D 7	Debiti verso fornitori	1.594.748 €	1.236.944 €	
	Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	1.150.038 €		
	Debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo	444.710 €		
P D 8	Debiti verso imprese controllate e collegate			
P D 9	Debiti tributari	46.279 €	37.942 €	
P D #	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza	63.818 €	36.437 €	
P D #	Debiti verso dipendenti e collaboratori	106.041 €	70.605 €	
P D #	Altri debiti	64.360 €	64.243 €	
P E	Ratei e risconti passivi	265.387 €	148.123 €	
P	TOTALE PASSIVITA'	8.410.334 €	7.415.585 €	

RENDICONTO DELLA GESTIONE AL 31.12.2024

COSTI E ONERI						
C	A	Attività di interesse generale				
C	A I	COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE				4.305.410 €
C	A I 1	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				724.207 €
C	A I 2	Servizi				1.385.599 €
C	A I 3	Godimento beni di terzi				48.206 €
C	A I 4	Personale				1.809.082 €
C	A I 5	Ammortamenti				298.119 €
C	A I 5 B	SVALUTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
C	A I 6	Accantonamenti per rischi e oneri				
C	A I 7	Oneri diversi di gestione				10.270 €
C	A I 8	Rimanenze iniziali				29.927 €
C	A I 9	ACC. E RISERVA VINCOLATA PER DECISIONE ORGANI				
C	A I ##	UTILIZZO RISERVA VINCOLATA PER DECISIONE ORGANI				
C	B	Attività diverse				
C	B I	COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DIVERSE				271.450 €
C	B I 1	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				47.504 €
C	B I 2	Servizi				112.961 €
C	B I 3	Godimento beni di terzi				1.476 €
C	B I 4	Personale				63.598 €
C	B I 5	Ammortamenti				29.038 €
C	B I 5 B	SVALUTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ED I				
C	B I 6	Accantonamenti per rischi e oneri				
C	B I 7	Oneri diversi di gestione				18.349 €
C	B I 8	Rimanenze iniziali				39.716 €
C	B	Attività di raccolta fondi				
C	C I	COSTI E ONERI DA RACCOLTA FONDI				453.949 €
C	C I 1	Oneri per raccolte fondi abituali				27.556 €
C	C I 2	Oneri per raccolte fondi occasionali				125.162 €
C	C I 3	Altri oneri				301.230 €
C	D	Attività finanziarie e patrimoniali				
C	D I	Costi e oneri da attività finanziarie patrimoniali				12.704 €
C	D I 1	Su rapporti Bancari				11.161 €
C	D I 2	Su prestiti				- €
C	D I 3	Da patrimonio edilizio				- €
C	D I 4	Da altri beni patrimoniali				1.419 €
C	D I 5	Accantonamento per rischi e oneri				- €
C	D I 6	Altri oneri				123 €
C	E	Supporto generale				
C	E I	Costi e oneri di supporto generale				229.412 €
C	E I 1	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (cancell.)				4.300 €
C	E I 2	Servizi				79.557 €
C	E I 3	Godimento beni di terzi (spese condominio)				- €
C	E I 4	Personale				- €
C	E I 5	Ammortamenti (beni terzi+oneri pluriennali)				145.555 €
C	E I 5 B	SVALUTAZIONI DELLE IMM. MATERIALI E IMMATERIALI				- €
C	E I 6	Accantonamenti per rischi e oneri				- €
C	E I 7	ALTRI ONERI				- €
C	E I 8	ACCANTONAMENTO A RISERVA VINCOLTA PER DECISIONE				- €
C	E I 9	UTILIZZO RISERVA VINCOLATA PER DECISIONE DEGLI ORG				- €
Totale oneri e costi						5.272.925 €
						4.664.533 €

PROVENTI E RICAVI								
C	A	Attività di interesse generale						
R	A	II	RICAVI, RENDITE, PROVENTI DA ATT. DI INTER. GENERALE			3.173.835 €	3.042.826 €	
R	A	II	1	Proventi da quote associative e apporti dei soci			280.800 €	166.000 €
R	A	II	2	Proventi dagli associati per attività mutuali			- €	- €
R	A	II	3	Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati			- €	- €
R	A	II	4	Erogazioni liberali			3.541 €	74.767 €
R	A	II	5	Proventi del 5 per mille			66.896 €	72.778 €
R	A	II	6	Contributi da soggetti privati			2.135.775 €	2.119.299 €
R	A	II	7	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi			- €	- €
R	A	II	8	Contributi da enti pubblici			479 €	- €
R	A	II	9	Proventi da contratti con enti pubblici			59.246 €	30.366 €
R	A	II	##	Altri ricavi, rendite e proventi			524.089 €	549.690 €
R	A	II	##	Rimanenza finali			103.009 €	29.927 €
CR	A	Avanzo / disavanzo attività di interesse generale					- 1.131.575 €	- 459.967 €
C	B	Attività diverse						
R	B	II	RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE			217.228 €	662.771 €	
R	B	II	1	Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e			0	0
R	B	II	2	Contributi da soggetti privati			0	0
R	B	II	3	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi			213.478 €	646.761 €
R	B	II	4	Contributi da enti pubblici			- €	- €
R	B	II	5	Proventi da contratti con enti pubblici			- €	- €
R	B	II	6	Altri ricavi, rendite e proventi			3.750 €	16.010 €
R	B	II	7	Rimanenza finali			0	0
CR	B	Avanzo / disavanzo attività diverse					- 54.222 €	14.769 €
C	B	Attività di raccolta fondi						
R	C	II	RICAVI E PROVENTI DA RACCOLTA FONDI			833.465 €	461.065 €	
R	C	II	1	Proventi da raccolte fondi abituali			28.085 €	233.151 €
R	C	II	2	Proventi da raccolte fondi occasionali			134.445 €	124.583 €
R	C	II	3	Altri proventi			670.935 €	103.331 €
CR	C	Avanzo / disavanzo attività di raccolta fondi					379.517 €	215.019 €
C	D	Attività finanziarie e patrimoniali						
R	D	II	Ricavi, rendite e proventi da att. Fin. e patrimoniali			57.895 €	60.990 €	
R	D	II	1	Da rapporti bancari			21.520 €	11.727 €
R	D	II	2	Da altri investimenti finanziari			36.375 €	49.263 €
R	D	II	3	Da patrimonio edilizio				
R	D	II	4	Da altri beni patrimoniali				
R	D	II	5	Altri proventi				
CR	D	Avanzo / disavanzo attività finanziarie e patrimoniali					45.191 €	55.029 €
C	E	Supporto generale						
R	E	II	Proventi di supporto generale			126.283 €	129.492 €	
R	E	II	1	Proventi da distacco del personale			- €	- €
R	E	II	2	Altri proventi di supporto generale			126.283 €	129.492 €

Illustrazione delle poste di bilancio

Criteri di formazione Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel rendiconto gestionale.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente relazione di missione, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3, del codice civile, applicabile in quanto compatibile come disposto dal decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione dell'ente vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente relazione di missione, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale, il rendiconto gestionale e le informazioni di natura contabile contenute nella presente relazione di missione sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti. Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del rendiconto gestionale non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi o da lettere minuscole, come invece facoltativamente previsto dal D.M. 5.3.2020. L'ente non si è avvalso della possibilità di eliminare le voci precedute da numeri arabi o le voci precedute da lettere minuscole con importi nulli per due esercizi consecutivi. Si precisa che l'ente non si è avvalso della facoltà di aggiungere, laddove questo favorisca la chiarezza del bilancio, voci precedute da numeri arabi o da lettere minuscole dell'alfabeto, non ricorrendone i presupposti.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del Codice civile, applicabili in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore, come previsto dal D.M. 5.3.2020.

Questa sezione focalizza la sua attenzione sui dati contenuti nei suddetti documenti di bilancio, rimandando alle relazioni del Presidente e del Direttore Scientifico per una descrizione relativa agli aspetti più essenzialmente qualitativi dell'attività della Fondazione (soprattutto con riguardo all'attività dell'Istituto Veneto di Medicina Molecolare – VIMM).

Criteri di valutazione applicati

Il presente Bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice civile. La redazione del presente bilancio ha tenuto conto, inoltre, delle indicazioni e dei principi generali previsti dal Decreto del Ministero del lavoro e delle Politiche sociali n. 39 del 5 marzo 2020, dal quale è stata adottata la modulistica per la redazione dei bilanci degli Enti del Terzo Settore. Sul punto si evidenzia che gli schemi di bilancio adottati sono desunti anche dal principio contabile OIC 35.

Il bilancio è stato redatto sulla base dei principi contabili nazionali OIC, ove compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del terzo settore, oltre che di quanto specificatamente previsto dall'OIC 35. Gli amministratori, con riferimento alla previsione dell'art. 2423 sul principio di rilevanza, precisano di non aver applicato deroghe agli obblighi di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa.

Gli amministratori confermano che sono stati osservati i seguenti principi previsti dall'art. 2423-bis:

1. La valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva di continuità dell'attività;
2. La rilevazione e presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, consentendo la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali;
3. Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento;
4. Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
5. I criteri di valutazione non sono modificati rispetto al precedente esercizio, salvo deroghe consentite in casi eccezionali, che saranno evidenziate nell'ambito delle descrizioni delle singole categorie di beni.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (che per effetto della natura e dell'attività svolta dall'ente risulta essere un costo indetraibile); vengono ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi, imputati direttamente alle singole voci. Vengono ammortizzate in quote costanti.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, software e le licenze sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

L'ammortamento delle miglioni su beni di terzi è effettuato nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto (i coefficienti vanno da un minimo del 5,55% ad un massimo del 11,11%, a seconda del bene al quale sono applicati).

In seguito all'accordo di programma, emanato con Dgr. n. 3695 del 28 novembre 2006, nel quale l'Azienda Ospedaliera garantisce in comodato gratuito per 25 anni alla Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata e all'Università degli Studi di Padova, l'uso di parti del complesso edilizio di via Orus 2 di Padova, per la realizzazione dell'attività di ricerca, si ritenne opportuno ripartire in 25 anni il valore delle spese incrementative dell'immobile.

Per quanto riguarda le spese sostenute per la realizzazione dello stabulario utilizzando degli spazi del piano terra del fabbricato "F", in base al Protocollo d'Intesa tra l'Azienda Ospedaliera di Padova, l'Università degli Studi di Padova e la Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata, siglato in data 13 febbraio 2014, e alla lettera di intenti proposta dalla Fondazione e condivisa dalle parti contraenti, considerandola parte integrante del protocollo, si conviene a concedere in gestione alla Fondazione i locali, destinati ad ospitare lo stabulario, per un periodo di 9 anni. Nel corso dell'anno 2017, il Ministero della Salute ha rilasciato l'autorizzazione all'esercizio di stabilimento di utilizzazione di animali nello stabulario e, pertanto atto ad essere utilizzato dal medesimo anno.

Gli oneri pluriennali sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori, dell'IVA (che per effetto della natura e dell'attività svolta dall'ente risulta essere un costo indetraibile) e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- impianti generici: 15%
- impianti sollevamento: 7,5%
- impianti specifici (telecomunicazione): 25%
- impianti specifici (teleproiezione): 30%
- attrezzature laboratorio: 15%
- attrezzature varie: 15%
- mobili e arredi: 15%
- macchine elettroniche per ufficio: 20%.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I beni strumentali di modesto costo unitario - inferiore a euro 516,46 - e di ridotta vita utile, sono completamente ammortizzati nell'esercizio di acquisizione.

Tra le immobilizzazioni materiali in corso figurano acconti versati a fornitori per la realizzazione del nuovo laboratorio di ricerca stabulario e la fornitura di servizi sistemici e revisione della rete.

Immobilizzazioni finanziarie

Trattasi di un portafoglio di gestione titoli, rappresentato prevalentemente da obbligazioni e altri titoli di debito. Rappresentano un investimento, destinato a permanere durevolmente, dei vari contributi ricevuti, in attesa del loro utilizzo nell'ambito dei progetti di ricerca.

L'ammontare dei titoli in portafoglio iscritto alla data di chiusura del bilancio è valutato al costo ammortizzato.

Rimanenze di magazzino

Si tratta di rimanenze di materiale di consumo (di modesto valore complessivo) destinato alla ricerca e di materiale utilizzato nell'attività di fundraising iscritte al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo, pari al valore nominale, essendo reputata certa la loro esigibilità.

Disponibilità liquide

Sono rilevati al loro valore nominale.

Ratei e risconti

Costituiscono quote di costi e ricavi comuni a due o più esercizi e sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio, facendo riferimento al criterio del tempo fisico.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

Costi e oneri, ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

In questo capitolo vi rientrano costi e oneri, ricavi, rendite e proventi derivanti dall'attività istituzionale della Fondazione, volta al perseguimento degli scopi statutari della ricerca scientifica svolta dal VIMM.

Costi e oneri, ricavi, rendite e proventi da attività diverse

In questo capitolo vi rientrano costi e oneri, ricavi, rendite e proventi derivanti dall'attività accessoria all'attività istituzionale, svolta marginalmente dalla Fondazione sempre nell'ambito della ricerca scientifica. Si tratta di contratti di ricerca finanziati da aziende esterne, oppure di altri proventi accessori derivanti dall'affitto della Sala Seminari del VIMM per convegni scientifici.

Costi e oneri, ricavi, rendite e proventi da raccolta fondi

In questo capitolo vi rientrano costi e oneri, ricavi, rendite e proventi derivanti da attività/campagne svolte dall'ente in forma non occasionale al fine di raccogliere fondi di supporto allo scopo istituzionale. Sono direttamente correlate a questi costi, le entrate rappresentate dai contributi da manifestazioni e campagne, oltre che indirettamente anche altri contributi da privati e altri sostenitori.

Costi e oneri, ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie patrimoniali

In questo capitolo rientrano gli oneri e i proventi legati alla gestione delle risorse finanziarie e patrimoniali della Fondazione.

Costi e oneri, proventi di supporto generale

Rappresentano costi e oneri, proventi di gestione dell'organizzazione, interpretata come residuale.

Costi e proventi figurativi

I costi e i proventi figurativi sono componenti economiche di competenza dell'esercizio che non rilevano ai fini della tenuta della contabilità, pur originando egualmente dalla gestione dell'ente. Si tratta di una voce facoltativa, la cui valorizzazione è stata effettuata applicando i criteri previsti dall'art.3 D.M. 107/2021 al *fair value* a chiusura d'anno, solo per le voci che si sono potute stimare in maniera attendibile.

Imposte

Le imposte sono calcolate con riguardo alle operazioni realizzate dalla Fondazione, relativamente alle attività di interesse generale e diverse. Sono stanziare in base alla previsione dell'onere di competenza dell'esercizio.

L'IRAP è determinata, relativamente all'attività di interesse generale, sull'ammontare delle retribuzioni spettanti per il lavoro dipendente e assimilato, dei compensi erogati per le collaborazioni a progetto e per le prestazioni di lavoro autonomo occasionale, mentre, per le attività diverse, sulla differenza tra i componenti positivi e negativi di riferimento.

Stato Patrimoniale: attivo

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
924.197	964.826	(40.629)

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

IMM.NI IMMATERIALI	Costi di impianto ed ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre	Totale
Valore inizio esercizio								
Costo			114.471	7.231			5.273.206	5.394.908
Contributi ricevuti								
Rivalutazioni								
Fondo ammortamento			94.124	4.673			4.331.285	4.430.082
Svalutazioni								
Valori al 31/12/2023			20.347	2.558			941.921	964.826
Variazioni nell'esercizio								
Acquisizione			10.582			99.857	3.630	114.068
Contributi ricevuti								
Spostamenti								
Alienazioni								
Rivalutazioni								
Ammortamento			8.448	694			145.555	154.697
Svalutazioni								
Altre variazioni(fondi)								
VALORE DI FINE ESERCIZIO			22.481	1.864		99.857	799.996	924.197

Come anticipato nel precedente paragrafo Criteri di valutazione, la voce "Altre" accoglie principalmente i costi sostenuti per migliorie sul complesso edilizio e sullo stabulario oggetto di concessione.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	125.053
Software	125.053
(Fondi di ammortamento diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno)	(102.572)
Fondo ammortamento software	(102.572)
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.231
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.231
(Fondi di ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	(5.368)
Fondi di ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili	(5.368)
Altre	5.276.836
Spese su beni di terzi	5.252.719
Oneri pluriennali	24.117
(Fondi di ammortamento altre)	(4.476.840)
fondo ammortamento spese su beni di terzi	(4.456.469)
fondo ammortamento oneri pluriennali	(20.371)
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	99.857
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	99.857

II. Immobilizzazioni materiali

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
	2.590.432	1.359.888	1.230.545

IMM.NI MATERIALI	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale
Valore inizio esercizio						
Costo		512.013	4.667.011	745.449	294.275	6.218.747
Contributi ricevuti						
Rivalutazioni						
Ammortamenti		349.031	3.900.070	609.758		4.858.860
Svalutazioni						
Valori al 31/12/2023		162.981	766.941	135.691	294.275	1.359.888
Variazioni nell'esercizio						
Acquisizione		2.196	568.743	305.617	672.003	1.548.559
Contributi ricevuti						
Spostamenti						
Alienazioni						
Rivalutazioni						
Ammortamento		38.569	219.815	59.631		318.015
Svalutazioni						
Altre variazioni(fondi)						
VALORE DI FINE ESERCIZIO		126.609	1.115.869	381.677	966.278	2.590.432

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Impianti e macchinari	514.209
impianti generici	353.527
impianti specifici	150.883
impianti di sollevamento	9.799
(Fondi di ammortamento impianti e macchinari)	(387.600)
fondo ammortamento impianti generici	(240.966)
fondo ammortamento impianti specifici	(136.835)
fondo ammortamento impianti di sollevamento	(9.799)
Attrezzature	5.235.754
attrezzature di laboratorio	5.235.754
(Fondi di ammortamento attrezzature)	(4.119.885)
fondo ammortamento attrezzature di laboratorio	(4.119.885)
Altri beni	1.051.066
altre attrezzature	20.855
mobili e arredi	584.180
macchine elettroniche ufficio	446.031
(Fondi di ammortamento altri beni)	(669.389)
fondo ammortamento altre attrezzature	(20.855)
fondo ammortamento mobili e arredi	(479.203)
fondo ammortamento macchine elettroniche da ufficio	(169.331)
Immobilizzazioni in corso e acconti	966.278
Immobilizzazioni in corso e acconti	966.278

Si informa che tra le immobilizzazioni materiali ed esattamente nella voce "Attrezzature di laboratorio" figurano cespiti acquisiti a titolo gratuito.

Nel corso del 2022 l'azienda ALI' SpA, a seguito di premi non assegnati nell'ambito di "concorsi a premio", ha devoluto alla Fondazione alcuni impianti refrigeranti del valore complessivo di € 101.575.

Nel corso dell'anno 2024 sono state effettuate ulteriori donazioni di attrezzature varie di laboratorio da parte di BNL per un valore complessivo di euro 93.944 e da parte di altre aziende per euro 7.338.

Alla voce di costo delle quote di ammortamento corrisponde un ricavo "donazioni in Kind" compreso tra i "proventi della raccolta fondi".

Il residuo del valore da ammortizzare di tali cespiti è indicato nella voce "risconti passivi".

Tra le immobilizzazioni materiali in corso figurano acconti versati a fornitori per la realizzazione del nuovo laboratorio di ricerca stabulario e la fornitura di servizi sistemici e revisione della rete.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
2.016.447	2.198.594	(182.147)

Altri titoli

Descrizione	31/12/2023	Incremento	Decremento	31/12/2024
Titoli obbligazionari	599.400	2.317.047	900.000	2.016.447
Altri strumenti finanziari	1.599.194		1.599.194	0
	2.198.594	2.317.047	2.499.194	2.016.447

Trattasi di un portafoglio di gestione titoli, rappresentato prevalentemente da obbligazioni e altri titoli di debito. Rappresentano un investimento, destinato a permanere durevolmente, dei vari contributi ricevuti, in attesa del loro utilizzo nell'ambito dei progetti di ricerca.

Il valore dei titoli in portafoglio è rappresentato dal valore di mercato di tutti i titoli detenuti alla fine dell'esercizio.

Nel corso dell'esercizio sono state vendute le obbligazioni in scadenza.

Le polizze vita a capitale garantito, rientranti tra gli altri strumenti finanziari, sono state riscattate nel corso dell'esercizio per orientare il capitale realizzato nel portafoglio di gestione titoli di cui sopra.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
103.009	29.927	73.082

Rimanenze	103.009
Materiale di consumo attività di ricerca	34.503
Materiale attività fundraising	68.506

Trattasi di rimanenze di materiale consumabile destinato alla ricerca e dal materiale utilizzato nell'attività di fundraising, valutati al costo di acquisto.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
805.140	1.171.067	(365.927)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Crediti verso utenti e clienti	189.150			189.150
Crediti verso enti pubblici	83.330			83.330
Crediti verso soggetti privati per contributi	419.643			419.643
Crediti tributari	8.027			8.027
Crediti verso altri	103.545	1.445		104.990
	803.695	1.445		805.140

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti verso utenti e clienti	189.150
Crediti verso clienti documentati da fatture	113.855
Crediti per anticipi verso fornitori	25.090
Clients fatture da emettere	50.205
Crediti verso enti pubblici	83.330
Crediti verso Università di Padova	83.330
Crediti verso soggetti privati per contributi	419.643
Crediti verso enti finanziatori	419.643
Crediti tributari	8.027
Crediti verso erario c/IVA	8.027
Crediti verso altri	104.990
Crediti verso ricercatori per facilities (rimborso spese comuni)	87.629
Crediti per interessi banca da liquidare	15.916
Crediti verso INPS/INAIL	1.445

Nella voce A) C) Il 4 "Crediti verso soggetti privati per contributi", sono inseriti i "crediti verso enti finanziatori" dei progetti di ricerca esistenti alla fine dell'esercizio, come risulta dal Prospetto di movimentazione dei fondi presentato successivamente all'interno della Relazione di Missione.

All'interno della voce A) C) Il 12 "Crediti verso altri", si trovano i "crediti verso ricercatori per facilities" che rappresentano il credito che la Fondazione vanta nei confronti dei ricercatori per i servizi/attrezzature da loro utilizzati, quali stabulario, citofluorimetro, microscopio e telefono. Tra i crediti verso altri oltre i 12 mesi, sono inseriti i "crediti verso INPS e INAIL" in seguito ad istanze di rimborso inerenti maggiori contributi versati.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023			Variazioni
1.862.925	1.434.707			428.218
Descrizione	31/12/2023	Incremento	Decremento	31/12/2024
Depositi bancari e postali	1.432.581	11.045.888	10.617.431	1.861.038
Denaro e altri valori in cassa	2.126	1.110	1.349	1.887
	1.434.707	11.046.998	10.618.780	1.862.925

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio.

Depositi bancari e postali	1.861.038
Banca MPS conto A	33.726
Banca MPS conto B	72.349
Banca MPS conto C	26
Banca Intesa	1.746.922

Conto corrente postale	5.498
Paypal c/c	1.098
Banca Unicredit c/c conto A	761
Banca Unicredit c/c 1conto B	657
Carta prepagata postale	1
Denaro e altri valori in cassa	1.887
Cassa contanti	592
Cassa cauzioni badge VIMM	1.295

D) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
108.184	256.576	(148.392)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Ratei e risconti attivi	108.184
Altri risconti attivi	108.184

Tra gli "altri risconti attivi", le voci rilevanti sono rappresentate dai costi del personale di ricerca relativi a progetti/contratti che partiranno negli esercizi successivi, in base agli accordi attuativi stipulati con l'Università degli studi di Padova per € 86.744 ed i cui importi sono già stati trasferiti all'Università degli Studi di Padova. Il rimanente è composto dai risconti relativi ad un contratto di consulenza comunicazione per euro 9.686 e canoni di manutenzione delle attrezzature d'ufficio, da laboratorio, assistenza software, assicurazioni e altre voci residuali per euro 11.754.

Stato Patrimoniale: passivo

A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
6.108.730	5.672.901	435.829

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
Fondo di dotazione	824.379			824.379
Riserve vincolate destinate da terzi	2.832.580	3.934.071	2.602.182	4.164.469
Riserve di utili o avanzi di gestione	2.349.808		333.867	2.015.941
Risultato gestionale	(333.866)	333.866	896.059	(896.059)
	5.672.901	4.267.937	3.832.108	6.108.730

Fondo di dotazione

La voce P A) I "Fondo di dotazione dell'ente" è costituita dai contributi al patrimonio versati dai soci Fondatori e dai soci Benemeriti; destinato a costituire il fondo indisponibile e vincolato, è incrementabile successivamente come previsto dall'art. 4 dello Statuto della Fondazione.

Patrimonio vincolato

La voce P A II 3) "Riserve vincolate destinate da terzi" sono costituite da contributi vincolati da terzi come sotto specificato:

Risorse vincolate destinate da terzi	4.164.469
Riserve formate da contributi vincolati da terzi	3.242.791
Riserve formate da contributi vincolati da terzi per l'acquisto di cespiti dediti alla ricerca	781.678
Riserve formate da contributi vincolati per lasciti testamentari	140.000

Il patrimonio vincolato per la parte relativa alle riserve formate da "contributi vincolati da terzi" pari ad € 3.242.791, è rappresentato da finanziamenti effettuati da enti/fondazioni e/o contratti commissionati da aziende farmaceutiche per attività di ricerca del VIMM, in attesa del loro utilizzo. Per la specifica della loro origine (ente finanziatore, nome progetto, annualità, Principal Investigator) e il dettaglio del loro utilizzo, si rimanda al Prospetto di movimentazione dei fondi.

Le "riserve vincolate da terzi per cespiti", pari ad € 781.678, sono costituite dai contributi destinati all'acquisto delle immobilizzazioni da ammortizzare, utilizzate nell'ambito dei progetti di ricerca e indicate in bilancio per un valore al netto delle quote di ammortamento corrispondenti. Tali contributi vengono quindi differiti e riconosciuti come ricavi sulla stessa base delle quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni, in modo da associare tali contributi ai benefici economici futuri forniti dai beni strumentali acquisiti.

Le riserve formate da "contributi vincolati per lasciti", rappresentano le volontà testamentarie di donatori. Nello specifico, trattasi del corrispettivo della vendita di un immobile, effettuata nel febbraio del 2022, la cui proprietà è stata acquisita da un legato contenuto nel testamento olografo di un donatore e vincolato per desiderio dello stesso all'attivazione di una borsa di ricerca.

Patrimonio libero

La voce P A III 1) "Riserve di utili o avanzi di gestione" rappresentano gli avanzi degli esercizi precedenti al netto dei disavanzi creati negli esercizi con risultato negativo.

Il bilancio dell'esercizio chiude con un disavanzo di € 896.059, che l'organo amministrativo propone al Consiglio di Amministrazione di coprire attingendo dalle "riserve di utili o avanzi di gestione".

Origine, possibilità di utilizzo, natura e durata dei vincoli delle voci di patrimonio netto

Nel seguente prospetto sono analiticamente indicate le informazioni riguardanti l'origine, la possibilità di utilizzo, la natura e la durata dei vincoli delle voci di patrimonio netto nonché la loro utilizzazione nei precedenti esercizi.

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Fondo di dotazione dell'ente	824.379	Capitale	B, E	
Fondo di dotazione dell'ente	824.379			
<i>Patrimonio vincolato</i>				
Riserve vincolate destinate da terzi	4.164.469	Capitale	E	
Patrimonio vincolato	4.164.469			
<i>Patrimonio libero</i>				
Riserve di utili o avanzi di gestione	2.015.941	Avanzi	B, E	
Avanzo/disavanzo d'esercizio	-896.059			

Patrimonio libero	1.119.882			
Quota non distribuibile	6.108.730			
Residua quota distribuibile	0			
Legenda: A per aumento di capitale; B per copertura disavanzi; C per distribuzione ai soci; D per altri vincoli statutari; E altro				

B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
216	25.108	(24.892)

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
Fondo assistenza sanitaria	108	2.196	2.088	216
Fondo manutenzione periodica	25.000	0	25.000	0

Il fondo assistenza sanitaria accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2024 verso il "Fondo assistenza sanitaria integrativa dipendenti".

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
157.091	123.283	33.808

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
TFR, movimenti del periodo	123.283	40.165	6.357	157.091

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2024 verso i dipendenti in forza a tale data.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1.878.911	1.446.171	432.740

Il saldo è così suddiviso secondo la sua esigibilità:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	1.150.038	444.710		1.594.748
Debiti verso banche	3.665			3.665
Debiti tributari	46.279			46.279
Debiti verso istituti di previder	63.818			63.818
Debiti verso dipendenti e collaboratori	106.041			106.041
Altri debiti	64.360			64.360
	1.434.201	444.710		1.878.911

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
--------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Debiti verso fornitori	1.236.944	357.804		1.594.748
Debiti verso banche		51.892	48.227	3.665
Debiti tributari	37.942	356.962	348.625	46.279
Debiti verso istituti di previdenza	36.437	312.130	284.749	63.818
Debiti verso dipendenti e collaboratori	70.605	699.110	663.674	106.041
Altri debiti	64.243	249.223	249.106	64.360
	1.446.171	2.027.121	1.594.381	1.878.911

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. In tale voce sono comprese pure le fatture da ricevere (euro 336.777), i cui costi sono di competenza dell'esercizio chiuso al 31/12/2024. L'ammontare dei debiti verso i fornitori è al netto delle note di credito da ricevere per euro 76.032.

Il debito verso i fornitori maggiormente rilevante è rappresentato dal debito verso l'Azienda Ospedaliera di Padova per complessivi euro 840.718 a fronte della definizione dei consumi di energia elettrica consumata dalla Fondazione nel corso degli anni 2022, 2023 e 2024 che, al netto dei rimborsi spese per spese generali e manutenzioni effettuate dalla Fondazione sull'immobile di proprietà dell'Azienda, ammontano a complessivi euro 786.312. A fronte di tale debito, in data 17 giugno 2025, è stato definito un piano di rientro con l'Azienda Ospedaliera che prevede una parte, per euro 444.710, esigibile oltre l'esercizio successivo e specificatamente negli anni 2026/2027/2028.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Debiti verso fornitori	1.594.748
fornitori Italia/intra UE/extra UE	1.334.003
fatture da ricevere	336.777
note di credito da ricevere	(76.032)

I "debiti verso le banche" rappresentano i debiti verso le banche al 31/12/2024 per le carte di credito.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Debiti verso banche	3.665
Debiti verso banche per carte di credito	3.665

I "debiti tributari" rappresentano i debiti verso l'Erario al 31/12/2024. Sono evidenziati i debiti verso l'erario per ritenute di acconto sui compensi da lavoro autonomo e da lavoro dipendente e assimilato, l'IVA a debito relativa agli acquisti intra ed extra comunitari registrati nel mese di dicembre 2024 e il saldo IRAP.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Debiti tributari	46.279
erario conto ritenute lavoro autonomo	6.050
erario conto ritenute lavoro dipendente e assimilato	32.800
erario conto IRAP a saldo	5.363
erario conto IVA INTRA CEE	809
erario conto IVA EXTRA CEE	1.150
Debiti per imposta sostitutiva	107

I "debiti verso gli istituti di previdenza e di sicurezza" sono costituiti:

dal debito verso l'INPS sui compensi da lavoro autonomo occasionale e da lavoro dipendente e assimilati corrisposti nel mese di dicembre e dal rateo dei contributi maturati sulla 14ma mensilità, ferie e permessi;

dal debito verso l'INAIL;

dal debito verso l'Ente Bilaterale dell'anno 2024.

Qui di seguito i dettagli:

Debiti verso istituti di previdenza	63.818
debiti verso INPS da lavoro dipendente e da lavoro autonomo occasionale	41.558
debiti verso INPS per 14ma/ferie	14.903
debiti verso l'ente bilaterale e altri enti previdenziali e assistenziali	5.875
debiti verso INAIL	1.482

La voce "debiti verso dipendenti e collaboratori" è costituita:

Debiti verso dipendenti e collaboratori	106.041
debiti verso dipendenti	33.019
debiti verso dipendenti per ratei 14ma/ferie/festività/ROL e premi personale amministrativo	50.996
debiti verso collaboratori	22.026

La voce "altri debiti" è costituita:

Altri debiti	64.360
debiti per cauzione tessere	1.295
clienti conto anticipi	63.000
Debiti verso banche per interessi da liquidare	65

La voce "Clienti conto anticipi" contiene progetti fatturati ma non ancora avviati.

Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali su beni dell'Ente.

Non vi sono debiti di durata residua superiore a cinque anni.

E) Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
265.387	148.123	117.264

Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Sono iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Ratei e risconti passivi	265.387
Ratei passivi	106.176
Risconti passivi	159.211

Tra i "ratei passivi" le voci rilevanti sono rappresentate da costi vari e da quota parte di compensi a ricercatori, esigibili nell'esercizio successivo, la cui competenza economica risale al periodo di imposta anno 2024.

La voce "risconti passivi" contiene prevalentemente il valore di mercato dei cespiti assegnati gratuitamente da donatori, nettizzati delle quote di ammortamento imputate ai progetti.

Nel corso dell'anno 2022, l'azienda ALI' SpA, a seguito di premi non assegnati nell'ambito di "concorsi a premio", ha devoluti alla Fondazione alcuni impianti refrigeranti del valore complessivo di € 101.575. Nel corso dell'anno 2024 sono state effettuate ulteriori donazioni in kind di cespiti da parte di BNL per un valore complessivo di euro 93.944 e da parte di altre aziende per euro 7.338. L'ammontare del valore residuo di tali beni, al netto delle quote di ammortamento, è pari ad euro 157.171.

Completa la voce di bilancio, la quota di contributo in conto capitale di € 7.069 relativo al credito d'imposta concesso sulle spese sostenute nel 2020 per l'adeguamento degli ambienti di lavoro di competenza degli esercizi successivi, per l'ammontare di € 2.040.

Rendiconto della gestione: proventi

A II) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
	3.173.835	3.042.826	131.008
Il saldo è composto dai seguenti dettagli:			
	31/12/2024	31/12/2023	
Proventi da quote associative e apporti dei soci	280.800	166.000	
Donazioni da soci	280.800	166.000	
Erogazioni liberali	3.541	74.767	
Adotta un ricercatore	3.541	74.767	
Proventi 5 per mille	66.896	72.778	
Proventi da progetti 5x1000 Ricerca	66.896	72.778	
Contributi da soggetti privati	2.135.775	2.119.299	
Proventi da progetti	1.928.750	1.930.847	
Proventi utilizzo cespiti progetti VIMM	207.025	188.452	
Proventi da contratti con enti pubblici	59.246	30.366	
Proventi da contratti con enti pubblici	59.246	30.366	
Contributi da enti pubblici (per progetti)	479		
Contributi da enti pubblici (per progetti)	479		
Altri ricavi, rendite e proventi	524.089	549.690	
Ricavi da Overhead	298.775	309.741	
Rimborso spese di citofluorimetro	30.229	31.817	
Rimborso spese di microscopia	40.518	34.273	
Rimborso spese di stabulazione	127.618	147.404	
Proventi contributo in conto capitale attività istituzionale	1.257	1.257	
Sopravvenienze attive	25.655	25.179	
Arrotondamenti e abbuoni attivi	37	19	
Rimanenze finali	103.009	29.927	
Rimanenze finali materiale di consumo	103.009	29.927	

La voce C A) sezione "Attività di interesse generale" comprende i "contributi su progetti privati" pari a 2.135.775 euro rispetto a 2.119.299 euro dell'esercizio precedente. Hanno subito un incremento per 16.476 euro.

Sono compresi tra i "Proventi da quote associative e apporti dei soci", le donazioni effettuate dai soci per 280.800 euro contro i 166.000 euro dell'esercizio precedente.

Tra gli "Altri ricavi, rendite e proventi" figurano, oltre ai ricavi da overhead, di cui parleremo diffusamente nel capitolo successivo "Overhead" e i rimborsi spese riconosciuti dai ricercatori per l'utilizzo della struttura, i contributi derivanti dal credito d'imposta per le spese sostenute nell'anno 2020, per l'adeguamento degli ambienti di lavoro ai sensi del DL n. 34/2020 (contributi in conto capitale). Tale credito d'imposta ha generato un contributo in conto capitale a fronte di spese

imputate a immobilizzazioni materiali (euro 7.698). La parte di competenza dell'anno 2024 è pari ad euro 1.257.

Le rimanenze di magazzino sono costituite da materiale di consumo per la ricerca e materiale per le campagne fundraising.

B II) Ricavi, Rendite e Proventi da attività diverse

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
217.228	662.771	(445.543)
	31/12/2024	31/12/2023
Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	213.478	646.761
Proventi da attività commerciale	213.478	646.761
Altri ricavi, rendite e proventi	3.750	16.010
Altri proventi e ricavi	3750	16.010

Le attività diverse sono costituite principalmente da progetti di ricerca commissionati da aziende farmaceutiche ai singoli gruppi di ricerca del VIMM, per i quali si rimanda al dettaglio presentato nel Prospetto di movimentazione fondi. Contribuiscono al perseguimento della missione della Fondazione, permettendo lo sviluppo di nuovi progetti specifici, che, dal punto di vista di impatto, spesso conducono a pubblicazione di risultati scientifici raggiunti, e dal punto di vista finanziario, portano all'applicazione di una trattenuta da parte della Fondazione, che viene reinvestita nel mantenimento e sviluppo delle dotazioni/asset del centro di ricerca.

Anche la residuale attività di affitto delle Sale riunioni della Fondazione per conferenze ed eventi a carattere medico/scientifico hanno questo scopo, ovvero una contribuzione al finanziamento dell'attività istituzionale della Fondazione.

C II) Ricavi e proventi da raccolta fondi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
833.465	461.065	372.400
	31/12/2024	31/12/2023
Proventi da raccolte fondi abituali	28.085	233.151
Proventi campagna 5 per mille ONLUS	20.317	27.791
Proventi campagna Natale	7.768	8.999
Proventi campagna più baffi meno tumori	0	60
Proventi campagna lasciati	0	196.301
Proventi da raccolta fondi occasionali	134.445	124.583
Eventi vari	45.370	12.900
Charity dinner	89.075	111.683
Altri proventi	670.935	103.331
Donazioni da aziende	254.500	67.402
Donazioni da non soci	377.957	30.385
Donazioni in memoria	3.740	1.655
Donazioni per lieti eventi	11.906	80
Donazioni in kind	22.832	3.809

Nella voce C) "Ricavi e proventi da raccolta fondi" viene evidenziata l'attività di fundraising promossa dalla Fondazione. Qui sono confluiti i proventi relativi alla campagna del cinque per mille

ONLUS e ad altre campagne di raccolta fondi abituali e occasionali (in particolare eventi). Infine, i proventi derivanti dalle liberalità da aziende e da non soci sono stati imputati nel capitolo "altri proventi". La voce, nel suo complesso, ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 372.400, pari al 80%.

La quota del cinque per mille relativa alla ricerca scientifica figura tra i proventi su progetti delle attività di interesse generale, secondo le Linee Guida dell'OIC35. D'altro canto, si è scelto di far confluire i proventi della quota cinque per mille VOLONTARIATO ONLUS nella sezione dedicata alla raccolta fondi perché si trovasse corrispondenza tra gli oneri e i risultati della campagna fundraising, secondo il principio di coerenza.

D II) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
57.895	60.990	(3.095)
Il saldo è composto dai seguenti dettagli:		
	31/12/2024	31/12/2023
Da rapporti bancari	21.520	11.727
Interessi attivi bancari	21.520	11.727
Da investimenti finanziari	36.375	49.263
Interessi attivi su titoli	23.197	23.646
Utile su cambi	93	3.237
Abbuoni e arrotondamenti attivi	216	0
Interessi attivi su altri strumenti finanziari	12.869	22.380

E II) Proventi di supporto generale

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
126.283	129.492	(3.209)
Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Rimborso spese Università PD per ripartiz. costi	71.877	71.878
Rimborso spese generali Azienda Ospedaliera PD	54.406	57.614

Trattasi di rimborsi spese riconosciuti dall'Azienda Ospedaliera in virtù degli accordi previsti a fronte delle spese generali sostenute e delle manutenzioni straordinarie effettuate sull'immobile di sua proprietà per un totale di euro 54.406.

Il rimborso spese verso l'Università di Padova coprende le quote di ammortamento per l'utilizzo dello stabulario F e relative attrezzature in forza degli accordi siglati con l'Università stessa.

Rendiconto della gestione: oneri

A I) Costi e oneri da attività di interesse generale

Saldo al 31/12/2024		Saldo al 31/12/2023		Variazioni
4.305.410		3.502.793		802.617
Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni	
Materie prime, sussidiarie e di consumo	724.207	725.795	(1588)	
Servizi	1.385.599	1.259.453	126.146	
Godimento di beni di terzi	48.206	46.017	2.189	
Personale	1.809.082	1.210.113	598.969	
Ammortamenti	298.119	230.736	67.383	

Oneri diversi di gestione	10.270	7.945	2.325
Rimanenze iniziali	29.927	22.734	7.193

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Materie prime, sussidiarie e di consumo	724.207	725.795
Materiali di consumo	652.084	691.935
Altri acquisti	72.027	33.860
Libri abbonamenti e riviste	96	0
Servizi	1.385.599	1.259.453
Consegne e spedizioni	23.584	12.312
Consulenza e servizi tecnici	63.279	63.938
Consulenze contabili/amministrative	179.287	133.631
Oneri doganali	603	337
Raccolta e smaltimento rifiuti	67.648	63.226
Consulenza legale/notarile	3.000	5.085
Spese mantenimento stabulario	43.480	103.527
Spese per energia elettrica	250.089	241.786
Spese postali e valori bollati	0	548
Spese di pulizia locali	66.025	64.563
Spese telefoniche	6.416	5.302
Spese per corsi e convegni	22.173	18.519
Viaggi, alberghi e trasporti	81.645	50.009
Comunicazione e pubblicità	0	2.440
Comitato scientifico internazionale SAB	36.177	4.000
Convegno annuale vimmi retreat	16.158	0
Servizio di pubblicazioni articoli – libri	19.927	24.541
Rimborsi spese per comitati scientifici	21.873	9.117
Servizio di sorveglianza	13.481	13.322
Lavorazioni esterne per laboratori	63.995	36.916
Spese di riscaldamento	84.749	78.703
Spese acquedotto	3.997	4.440
Assicurazioni VIMM/Fondazione	43.927	37.371
Manutenzioni ordinaria su beni proprietà VIMM	199.154	204.504
Lavorazioni esterne	0	8.962
Assistenza software	13.500	22.361
Consulenze per la sicurezza	23.276	23.348
Organo di controllo / Revisori / ODV	38.154	26.645
Godimento beni di terzi	48.206	46.017
Leasing attrezzature	39.284	39.255
Noleggio macchinari e attrezzature	8.922	6.762
Personale	1.809.082	1.210.113
Stipendi impiegati amministrativi - tecnici	600.125	368.141
Oneri previdenziali impiegati amministrativi - tecnici	204.238	119.587
Accantonamento TFR impiegati amministrativi - tecnici	40.269	28.294
Assicurazione obbligatoria INAIL	3.950	2.307
Stipendi collaboratori co.co.co	291.208	229.304
Oneri previdenziali co.co.co	34.309	20.269
Prestazioni occasionali attività di ricerca	101.900	15.768
Trasf. Fin. personale borse assegni Unipd	518.062	426.443
Accantonamento TFR a fondi pensione	3.020	
Premi personale ricerca	12.000	
Ammortamenti	298.119	230.736
Ammortamento impianti generici	26.922	26.012
Ammortamento impianti specifici	11.646	14.006
Ammortamento attrezzature, macchinari, apparecchi	191.562	155.061
Ammortamento mobili e arredi	21.100	12.384
Ammortamento macchine ufficio elettroniche	37.747	11.158
Ammortamento software	8.448	11.421
Ammortamento licenze	694	694

Oneri diversi di gestione	10.270	7.945
Diritti e certificati	877	2.177
Sopravvenienze passive	7.014	345
Sanzioni amministrative	28	597
Ammende, contravvenzioni, multe	1.201	
Arrotondamenti passivi	163	110
Perdite su crediti	8	907
Perdite su cambi	978	413
Minisvalenze su cespiti	0	3.396
Rimanenze iniziali	29.927	22.734
Rimanenze iniziali	29.927	22.734

B I) Costi e oneri da attività diverse

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
	271.450	648.002	(376.551)
Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	47.504	146.898	(99.394)
Servizi	112.961	162.837	(49.876)
Godimento beni di terzi	0	1.476	(1.476)
Personale	63.598	291.279	(227.681)
Ammortamenti	29.038	5.796	23.242
Oneri diversi di gestione	18.349	39.716	(21.367)

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	47.504	146.898
Materiale di consumo attività accessoria	35.792	122.519
Altri acquisti attività accessoria	11.645	24.379
Libri, abbonamenti e riviste	67	
Servizi	112.961	162.837
Consegne e spedizioni attività accessoria	10.923	14.807
Viaggi alberghi e trasporti attività accessoria	31.704	42.317
Manutenzione ord.beni VIMM attività accessoria	1.200	1.335
Prestazioni occasionali attività accessoria	11.156	41.422
Lavorazioni esterne attività accessoria	0	1.515
Spese per corsi e convegni attività accessoria	17.913	12.572
Oneri doganali attività accessoria	54	216
Servizio di pubblicazione articoli attività accessoria	3.949	2.086
Rimborso spese per comitati scientifici attività accessoria	12.175	14.660
Comunicazione e pubblicità attività accessoria	21.300	0
Consulenza tecniche attività accessoria	2.587	20.000
Servizi da attività accessoria	0	11.875
Spese di mantenimento stabulario attività accessoria	0	32
Godimento beni di terzi	0	1.476
Noleggio macchinari e attrezzature accessorie	0	1.476
Personale	63.578	291.279
Stipendi impiegati attività di ricerca	0	22.143
Oneri previdenziali impiegati attività di ricerca	0	7.008
Accantonamento TFR amministrativi tecnici	0	1.526
Trasf. F.ni personale Unipd att. accessoria	32.180	167.045
Stipendi a collaboratori co.co.co attività accessoria	25.353	85.063
Oneri previdenziali co.co.co att. accessoria	5.925	8.192
Assicurazione obbligatoria INAIL att. accessoria	140	302
Ammortamenti	29.038	5.796
Amm. Attrezzature, macchinari, apparecchi att. accessoria	28.253	4.699
Amm. Macchine ufficio elettroniche att. accessoria	785	1.097

Oneri diversi di gestione	18.349	39.716
Ritenute fiscali obbligazioni attività accessoria	1.943	2.033
Diritti e certificazioni attività accessoria	3.209	5.359
Sopravvenienze passive att. accessoria	13.197	32.324

C I) Costi e oneri da raccolta fondi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
453.949	246.046	207.903

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Oneri per raccolte fondi abituali	27.556	36.506
Spese campagna cinque per mille	19.119	17.882
Spese campagna Natale	6.052	9.345
Spese campagna Pasqua	0	44
Spese campagna Più baffi meno tumori	1.900	2.646
Spese campagna Lasciti	485	6.589
Oneri per raccolte fondi occasionali	125.162	23.002
Spese eventi vari	74.164	6.145
Spese charity dinner	50.998	16.857
Altri oneri	301.231	186.538
Materiale di consumo pubblicitario	38.361	15.485
Ufficio stampa	0	260
Servizi di comunicazione e pubblicità	133.067	136.310
Servizi di pubblicazione articoli (VIMM News)	20.595	19.909
Incontri istituzionali	48.103	10.474
Consulenze fundraising	60.519	4.100
Corsi e convegni fundraising	586	0

Nella voce C I) "Costi e oneri da raccolta fondi" sono confluiti gli oneri relativi alle campagne di raccolta fondi abituali (cinque per mille, Pasqua/Natale, Più Baffi Meno Tumori, Lasciti) e di raccolte fondi occasionali effettuate mediante l'organizzazione di eventi. Tra gli "altri oneri di raccolta fondi" troviamo gli altri costi sostenuti per la comunicazione e il fundraising.

L'ammontare della voce "Costi ed oneri da raccolta fondi" ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di 207.902 euro.

D I) Costi e oneri da attività finanziarie patrimoniali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
12.704	5.961	6.743

Descrizioni	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Su rapporti bancari	11.161	5.851	5.310
Da altri beni patrimoniali	1.419	0	1.419
Altri oneri	124	110	14

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Su rapporti bancari	11.161	5.851
Spese e commissioni bancarie e postali	5.566	2.616
Ritenute interessi attivi bancari	5.595	3.235
Da altri beni patrimoniali	1.419	0
Da altri beni patrimoniali	1.419	0
Altri oneri	124	110

Interessi pass. Su dilaz. Pag. imposte/contributi	124	103
Interessi passivi ravvedimento operoso	0	7

E I) Costi e oneri di supporto generale

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
	229.412	261.731	(32.319)
Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.300	7.381	(3.081)
Servizi	79.557	109.214	(29.657)
Ammortamenti	145.555	145.136	419

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.300	7.381
Cancelleria	4.300	7.381
Servizi	79.557	109.214
Spese di presidenza	75.243	48.087
Spese di rappresentanza	989	9.133
Spese manutenzione beni di terzi	3.325	51.994
Ammortamenti	145.555	145.136
Ammortamento spese su beni di terzi	144.930	144.512
Ammortamento oneri pluriennali	625	624

G I) Imposte

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
	31.840	26.477	5.363
Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
IRAP	31.840	26.477	5.363

La voce "IRAP" include l'imposta che, secondo la normativa fiscale, va calcolata sulla somma delle retribuzioni spettanti per lavoro dipendente e assimilato, per lavoro autonomo occasionale e sui proventi derivanti dalle attività diverse. In seguito ad una modifica apportata alla disciplina dell'IRAP, a decorrere dal periodo di imposta anno 2005, è stata prevista una deduzione a fronte dei costi sostenuti per il personale addetto alla ricerca e sviluppo.

Alla luce di tale disposizione l'imposta IRAP maturata per l'anno 2024 è pari ad euro 31.840. Qui sotto nello specifico si riporta il prospetto di calcolo:

Attività di interesse generale	
Retribuzioni personale dipendente	847.653
Redditi assimilati a redditi di lavoro dipendente	325.516
Redditi lavoro autonomo occasionale	113.900
Valore della produzione dell'attività di interesse generale	1.287.069
Attività diverse	

Ricavi delle vendite e prestazioni da attività diverse	213.477
	213.477
Costi per materie prime	47.504
Costi per servizi	112.961
Costi per il godimento di beni di terzi	0
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	29.038
Oneri diversi di gestione delle attività diverse	23.945
Totale componenti negativi da attività diverse	213.447
Valore della produzione dell'attività diverse	30
Totale valore della produzione dell'attività di interesse generale e delle attività diverse	1.287.099
<u>Deduzioni IRAP</u>	
Personale addetto alla ricerca e allo sviluppo	470.695
Imponibile IRAP anno 2024	816.405
IRAP corrente	31.840

Dati sull'occupazione al 31 dicembre 2024

DIPENDENTI	31/12/2024	31/12/2023
IMPIEGATI	12	12
DIRIGENTI	1	
OPERAI	4	0
LAVORATORI A PROGETTO - COLLABORATORI	11	4
TOTALE	28	16

Si precisa che la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non è superiore al rapporto uno a otto come previsto dall'art. 16 del D.lgs. 117/2017.

Nel 2024 la Fondazione non si è avvalsa della collaborazione di volontari.

Andamento economico e finanziario dell'Ente

La presente sezione riprende le informazioni già esposte nella Relazione della Gestione, al fine di garantirne l'integrazione nella Relazione di Missione come previsto dalla normativa vigente.

Nel corso del 2024, la Fondazione ha registrato un andamento economico-finanziario complessivamente coerente con il proprio percorso di crescita istituzionale, pur in presenza di un disavanzo gestionale determinato dal potenziamento delle risorse umane e dei servizi alla ricerca, in presenza di una importante accelerazione degli investimenti.

I ricavi complessivi si mantengono in linea con l'anno precedente (-0,45%), pari a € 4.247.000, con un incremento significativo delle entrate da raccolta fondi (+80,7%), che riflette il rafforzamento delle attività di fundraising istituzionale e corporate. I proventi da attività di interesse generale sono stabili (+1,75%), mentre quelli da attività diverse registrano un calo, legato alla conclusione di progettualità.

Il totale dei costi sostenuti nel 2024 ammonta a € 4.684.000, con un incremento del 10,3% rispetto al 2023. L'aumento è attribuibile principalmente:

- al maggiore costo del lavoro (+24,7%), determinato dall'incremento del personale dipendente, conseguente anche all'attivazione di contratti di collaborazione e al trasferimento di personale da Unipd;
- all'incremento dei costi per servizi (+14,3%), in particolare consulenze, attività scientifiche, eventi istituzionali e fundraising.

Gli investimenti hanno raggiunto € 1,6 milioni (+75% rispetto al 2023), a supporto del potenziamento delle infrastrutture tecnologiche, dello stabulario, delle piattaforme di ricerca avanzata e dell'infrastruttura informatica della Fondazione.

Il disavanzo d'esercizio è pari a € -896.059.

La gestione è stata improntata a supportare la crescita organizzativa e la competitività scientifica, in coerenza con la missione dell'Ente, preservando un'ampia disponibilità liquida (€ 1.863.000) con una crescita significativa delle riserve con vincolo di destinazione.

Le riserve con vincolo di destinazione sono aumentate del 47%, passando da € 2.832.580 nel 2023 a € 4.164.469 nel 2024, a conferma della capacità dell'Ente di attrarre fondi progettuali competitivi e rilevanti su scala nazionale e internazionale. Il patrimonio dell'Ente si conferma coerente con il principio di continuità aziendale.

Il 2024 ha rappresentato un anno di significativa crescita e trasformazione per la Fondazione, sia sotto il profilo scientifico che sul piano organizzativo e infrastrutturale. In tale contesto la Fondazione ha rafforzato il proprio impegno nella gestione dei rischi gestionali.

I principali ambiti di rischio sono sostanzialmente riconducibili alle seguenti macrocategorie:

- Rischi finanziari: legati alla natura non profit dell'Ente e alla variabilità delle fonti di finanziamento. Per mitigarli, la Fondazione sta implementando una strategia di diversificazione delle entrate, che comprende l'accesso a sovvenzioni pubbliche competitive, l'attivazione di campagne di raccolta fondi innovative e il consolidamento di partnership con enti pubblici e privati. Una specifica attenzione è stata rivolta alla ottimizzazione degli equilibri di tesoreria con l'accensione di un plafond per l'eventuale anticipazione dei finanziamenti su commesse e progetti, peraltro non utilizzata nell'anno, anche in risposta al crescente volume di progetti acquisiti.
- Rischi operativi, normativi e legali: presidiati in particolare per quanto riguarda la sicurezza degli accessi e con iniziative per la gestione delle infrastrutture (in corso) e la conformità alle normative vigenti e la tutela dei dati. Nel quadro delle attività di miglioramento continuo è prevista la verifica periodica dell'adeguatezza e dell'attualità del Modello di Organizzazione e Gestione adottato dalla Fondazione, in coerenza con l'evoluzione normativa e con le trasformazioni organizzative dell'Ente.
- Rischi reputazionali: la reputazione scientifica ed etica della Fondazione costituisce un asset strategico. Per questo motivo, viene posta massima attenzione alla trasparenza, all'integrità scientifica e alla qualità della comunicazione verso tutti gli stakeholder. Il nuovo portale istituzionale del VIMM è parte di una più ampia strategia di valorizzazione della missione dell'Istituto, mentre continuano le iniziative volte a garantire un dialogo costante con la comunità scientifica, i donatori e il pubblico (tra cui la cerimonia annuale di ringraziamento presso l'Università di Padova e i regolari aggiornamenti sugli avanzamenti della ricerca).

In coerenza con questi presidi, nel 2025/26, la Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata – ETS proseguirà il percorso di rafforzamento organizzativo e di crescita scientifica, con l'obiettivo di consolidare il proprio ruolo di riferimento nazionale e internazionale nella ricerca biomedica.

Le principali linee di sviluppo 2025/2026 comprendono le seguenti iniziative.

Rafforzamento dell'infrastruttura amministrativa, attraverso l'implementazione del nuovo sistema gestionale, l'incremento delle competenze tecniche interne e la digitalizzazione dei processi, elementi essenziali per sostenere l'aumento della complessità progettuale e garantire tempestività e affidabilità nella rendicontazione.

Un altro ambito riguarda la valorizzazione delle Facility e infrastrutture tecnico-scientifiche, affinché gli investimenti in tecnologie, capitale umano e spazi si traducano in ulteriore attrattività per bandi competitivi e collaborazioni, e contribuisca a ottimizzare l'equilibrio economico dell'Ente.

In parallelo, è previsto lo sviluppo di un modello evoluto di allocazione dei costi, orientato al principio del *full cost recovery*, che consenta una migliore valorizzazione dei costi indiretti e supporti una gestione efficace delle risorse, in linea con gli standard europei di sostenibilità dei centri di ricerca.

La Fondazione proseguirà inoltre nel rafforzamento delle proprie strategie di fundraising, ampliando la base di donatori istituzionali e privati, e nel consolidamento delle relazioni con i principali stakeholder pubblici e territoriali, anche in vista delle celebrazioni del Trentennale.

Completano il quadro le azioni previste in ambito ESG, con l'integrazione progressiva dei criteri ambientali, sociali e di governance nei progetti strategici dell'Ente, e il potenziamento dei servizi di supporto alla ricerca e del capitale umano, in un'ottica di crescita, benessere organizzativo e rafforzamento delle competenze trasversali.

Compensi spettanti all'organo di amministrazione, all'organo di controllo e al soggetto incaricato alla revisione legale

Ai sensi dell'art. 30 del D.lgs. 117/2017, l'Organo di Controllo vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, e in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento. Esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale della Fondazione e attesta che il bilancio sociale, nel caso in cui la sua redazione sia obbligatoria, o sia ritenuta opportuna, sia stato redatto in conformità alle linee guida ministeriali di cui all'art. 14 del d.lgs. 117/2017.

L'Organo di Controllo è composto da:

Dott.ssa Camilla Menini (Presidente)

Dott.ssa Susanna Galesso (Membro)

Dott. Renato Bogoni (Membro)

Con riferimento alle disposizioni del d.lgs. 231/2001, dall'ottobre 2024 l'incarico è stato affidato dal Consiglio della Fondazione a un Organismo di Vigilanza collegiale, composto da Presidente e due membri effettivi, rappresentato da Avv. Gianmaria Palminteri, Dott.ssa Stefania Centorbi, Dott. Fabio Dattilo.

La revisione legale dei conti per il triennio 2024/2026 è stata invece affidata alla società Deloitte & Touche S.p.A

Gli importi relativi ai compensi degli organi della Fondazione sono esposti al lordo delle ritenute fiscali e previdenziali:

	Amministratori	Organo di Controllo / ODV	Revisori legali
Compensi	0	€ 38.154	€ 19.000

Altre informazioni

Overhead

Nel prospetto di movimentazione dei fondi è indicato l'overhead per l'importo di euro 298.775. Tale voce costituisce un accantonamento dei proventi dei progetti di ricerca a titolo di contribuzione alle spese generali della Fondazione.

In data 30 gennaio 2024 il Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 11 dello Statuto, ha deliberato di modificare le quote Overhead per i progetti istituzionali dal 6% al 10% e per le erogazioni liberali dal 10% al 50% a far data dal 1° gennaio 2024 e tali quote non dovranno essere superiori a quanto indicato nel bando di ricerca.

Analisi delle attività diverse (ai sensi del D.M. 107 del 19 maggio 2021)

I proventi delle attività diverse derivano principalmente da contratti con aziende farmaceutiche per progetti di ricerca commissionati a specifici gruppi di ricerca che lavorano al VIMM.

Secondo la nuova normativa, si può affermare che venga rispettata la condizione di secondarietà prevista dal D.M. 107/2021, in quanto tali attività non sono superiori al 30% del totale dei proventi risultanti dal rendiconto gestionale.

Prospetto degli elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del D.Lgs. 117/2017.

Informazioni sulle parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state realizzate operazioni con parti correlate, concluse a normali condizioni di mercato. Le principali, già commentate in precedenza, riguardano il rimborso all'Azienda Ospedaliera di Padova ed all'Università di Padova delle utenze consumate dalla Fondazione nei locali oggetto di concessione, l'utilizzo di personale per lo svolgimento dell'attività di ricerca relativa a progetti/contratti, e i rapporti di conto corrente e di investimento in titoli con l'istituto Intesa Sanpaolo.

Proposta della copertura del disavanzo

L'anno terminato in data 31/12/2024 chiude con un disavanzo di € 896.059; si propone di coprire il disavanzo di esercizio attraverso l'utilizzo delle "riserve di utili o avanzi di gestione".

Costi e proventi figurativi

I costi e i proventi figurativi sono quelle componenti economiche di competenza dell'esercizio che non rilevano ai fini della tenuta della contabilità, pur originando egualmente dalla gestione dell'ente. Si tratta di una voce facoltativa, la cui valorizzazione è stata effettuata applicando i criteri previsti dall'art.3 D.M. 107/2021 al *fair value* a chiusura d'anno, per le voci che si sono potute stimare in maniera attendibile.

Si segnala in particolare che tra i Costi figurativi è stato iscritto, per l'esercizio 2024, il valore stimato del canone di locazione degli immobili dove la Fondazione svolge le proprie attività istituzionali di ricerca e amministrazione, concessi in comodato d'uso gratuito dal Locatore "Azienda Ospedale Università di Padova".

Il valore è stato determinato sulla base di una perizia estimativa che ha stabilito un valore di mercato annuo di euro 344.000.

Anche quest'anno la Fondazione usufruisce del programma di Google Ad Grants, potendo così usufruire di un budget finanziato da Google e spendibile in annunci che vengono mostrati su google.com.

La Fondazione mantiene licenze Office 365 offerte gratuitamente da Microsoft.

Non sono stati evidenziati proventi figurativi nel corso del 2024.

Oneri figurativi	351.356
Canone di locazione figurativo (immobili in comodato d'uso gratuito da AOPD)	344.000
Office 365	2.400
Google Workspace	4.416
Lattebusche	540

Analisi dell'attività di raccolta fondi

In questa sezione della Relazione di missione, si riporta una descrizione dell'attività di raccolta fondi rendicontata nella sezione C del Rendiconto Gestionale, nonché si sviluppa il rendiconto specifico richiesto dall'art.87 c.6 del D.lgs 117/2017.

I proventi derivanti dall'attività di fundraising ammontanti ad € 833.465 sono aumentati rispetto all'esercizio precedente di circa l'81%.

La raccolta fondi promossa dalla Fondazione si è chiusa con un avanzo pari a 379 mila euro,

RACCOLTA FONDI ABITUALI

Raccolta fondi da 5x1000

Il gettito del 5x1000 IRPEF incassato nell'esercizio 2024 è stato pari a € 20.377,00 come quota parte pervenuta dal Ministero per le Politiche Sociali (5x1000 volontariato). Nel 2024 è continuata la partnership con Lattebusche, che ha stampato su 400.000 cartoni del latte la campagna 5x1000 della Fondazione. Inoltre, sono state effettuate, affissioni a Padova e Vicenza, oltre a distribuzione di cartoline nelle filiali del Gruppo Intesa Sanpaolo e ai commercialisti della città di Padova vicini alla Fondazione. Sul database interno, invece, si è proseguito con la promozione della campagna tramite mailing, DEM e SMS. Infine, la campagna è stata promossa sul web tramite Google

AdWords con landing page sul sito web istituzionale, dove è possibile chiedere l'invio del reminder e-mail con il codice fiscale della Fondazione.

Proventi Campagna Natale

La Fondazione ha proposto online uno Shop Solidale in occasione del Natale in collaborazione con Ciocomiti e la Pasticceria Desideria di Conselve (PD). È stata effettuata una campagna di co-marketing in inverno con la vendita dei panettoni solidali e cioccolato presso un banchetto all'interno del villaggio di Babbo Natale in Piazza Eremitani oltre che online tramite una campagna social, che ha permesso di raccogliere complessivamente € 7.768. Gli oneri relativi a questa attività di raccolta fondi sono legati all'acquisto e alla promozione dei panettoni della Pasticceria Desideria.

RACCOLTA FONDI OCCASIONALI

Eventi e Charity Dinner

La Fondazione ha raccolto fondi da eventi in occasione della Padova Marathon – attraverso una campagna di crowdfunding online (€ 3.531,00); tramite la Charity Dinner “La Scienza del Futuro” tenutasi presso H-Farm nel mese di maggio 2024 in collaborazione con Intesa San Paolo, socio benemerito della Fondazione, (€89.075,00) ed altre azioni (lieti eventi) promossi da famiglie, piccole fondazioni ed associazioni di individui, tra cui Lions Club in occasione di matrimoni, battesimi ed altre occasioni conviviali (€11.906,00).

ALTRI PROVENTI - AZIENDE

La Fondazione ha raccolto liberalità pari a € 254.500,00 da aziende che sono storici sostenitori come ARD Raccanello, Alì Supermercati, Piovan Group, Gabrielli spa Poolpack Srl e Mion Spa e nuovi donatori come Ivig Colbachini Spa, Dolce&Gabbana ed OVS Spa.

Si aggiungono a queste le donazioni in kind (beni e servizi) per un totale di € 22.832,00.

Altre donazioni, pari a € 377.956,00, sono pervenute in particolare grazie alle erogazioni da parte di Banca IFIS e a BNL.

La Fondazione offre la possibilità alle persone fisiche, alle piccole e medie imprese e studi professionali di donare con bonifico, bollettino postale, oltre che online con carta di credito sul sito web. Quest'ultima modalità viene promossa sui canali social della Fondazione e da una campagna di Search Adv (Google Grants).

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Rendiconto di gestione, Relazione di missione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il rendiconto della gestione dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione

PROSPETTO DI MOVIMENTAZIONE FONDI AL 31.12.2024

Comm. / Ist.	Codice Progetto	Progetto	(Crediti verso Enti 2023)	Contributi Vincolati da terzi anno 2023	Rett.. Crediti V.Enti/C ont.Vinc.	Crediti 2023 incassati anno 2024	Incassi 2024	Acquisti 2024 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2024	Facilities 2024	Overhead 2024	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti Enti anno 2024
Prof. Alberti													
COM.	ALBABBV17	Brystol Myers + ABBVIE		6.275,59							6.275,59	-	0,00
COM.	ALBGILE13	Gilead 2013		9.268,97							9.268,97	-	
COM.	ALBMSD18	MSD Italia + Janssen		14.020,82							14.020,82	-	
COM.	ALBAFFI18 / ALBBRIS15	Attività diverse		1.600,01							1.600,01	-	
IST.	ALBSEDA20	Erogazione Sedac 2020		15.676,40			7.000,00	1.317,60			21.358,80	0,00	
Prof. Alimonti													
IST.	ALIAIRC21	AIRC IG 22030 - 4° anno (2022)		7.958,34				2.455,73		320,40		5.182,21	
IST.	ALIAIRC22	AIRC IG 22030 - 5° anno (2023)		13.997,05				13.706,56				290,49	
COM.	ALIIBSA21	IBSA Contratto 2021		4.061,59				4.061,59				-	
COM.	ALIPHAR23	Pharmanutra - prof. Ferri		12.320,63				12.470,82					- 150,19
COM.	ALIIOR23	TRASFERIMEN TO IOR -2023		18.000,00				9.197,32				8.802,68	
COM.	ALIPHAR24	Pharmanutra - prof. Ferri					18.000,00	8.082,81			3.600,00	6.317,19	
Prof. Blaauw													
COM.	BLAPHAR21	Pharmaxis 2021 Blaauw		45.524,23				12.745,79				32.778,44	
IST.	BLAAFMT24	BLAUW - AFM 24357 - II ANNO - 24/25	- 109,73			109,73	47.390,27	20.365,70				27.024,57	
IST.	BLAAIRC23	AIRC IG 27007 - 1° anno (2023)		2.685,77				2.685,76				0,01	
IST.	BLAAIRC24	AIRC IG 27007 - 2° anno (2024)		166.000,00				85.759,55	9.985,70	18.719,06	9.960,00	41.575,69	
IST.	BLAAIRISL23	ARISLA 2023		1.706,76				35.546,79					- 33.840,03
IST.	BLATELE23	Telethon 1035 - 1° anno (2023)		21.854,42				15.895,85				5.958,57	
IST.	BLATELE24	BLAUW - TELETHON 1035 - II ANNO					21.500,00	22.254,15			4.800,00		- 5.554,15

IST.	BLAAIRC25	AIRC IG 27007 - 3° anno (2025)					154.000,0 0				-	154.000,0 0	
Comm. / Ist.	Codice Progetto	Progetto	(Crediti verso Enti 2023)	Contributi Vincolati da terzi anno 2023	Rett.. Crediti V.Enti/C ont.Vinc.	Crediti 2023 incassati anno 2024	Incassi 2024	Acquisti 2024 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2024	Facilities 2024	Overhead 2024	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti Enti anno 2024
Prof. Bortolozzi													
IST.	BORAFMT21	AFM 23333 - 2° anno (2021-2022)	- 713,11		713,11								-
IST.	BORTIN23	TIN Foundation 2022-2023	- 73.084,22		- 713,11	73.084,22	17.422,23	99.081,36		1.954,10	5.433,63		- 89.046,86
Dott.ssa Canton													
COM.	CANPHARM20	Pharmaxis 2020 Canton		21.708,08								21.708,08	
Dott. Carrer													
IST.	CARMFAG22	AIRC MFAG (3° anno 2022)		1.643,22				1.643,22					
IST.	CARWCRF22	WCRF (1° anno 2022)		2.606,30								2.606,30	
IST.	CARADOTT22	Adotta un Ricercatore Fornasiero 2022	- 6.627,04			6.627,04	1.372,96	1.372,96					
IST.	CARMFAG23	AIRC MFAG (4° anno 2023)		1.657,10				1.657,10					
IST.	CARTELE24	Telethon 23/24		38.110,00				2.149,44				35.960,56	
IST.	CARRWWC20	Worldwide Cancer (2° anno)		- 2.606,29								- 2.606,29	
IST.	CARMFAG24	AIRC MFAG (5° anno 2024)		99.999,63				71.679,32			6.000,00	22.320,31	
IST.	CARAIIRC25	AIRC 30296 - 2025(I ANNO)					146.000,0 0	55,92			-	145.944,0 8	
IST.	CARTELE25	Telethon 25						1.392,00					- 1.392,00
Prof. Corbetta													
IST.	CORBIAL19	Fondazione BIAL		2.899,00				2.594,28				304,72	
IST.	CORNEME23	ERC NEMESIS 10107190		219.575,19				50.016,18			10.582,00	158.977,0 1	
IST.	COREBRAI24	Corbetta - EBRAINS 2.0 - 01/24to12/26					647.902,4 4	49.981,95	99.857,00		28.792,00	469.271,4 9	
IST.	COREROG24	Corbetta - EBRAINS 2.0 - 01/24to12/26					40.000,00				20.000,00	20.000,00	
Prof. Elvassore													
COM.	ELVFID17	Fidia 2017	- 5.400,71										- 5.400,71
IST.	ELVADOTT23	Adotta Ricercatore IFIS		897,33				897,33					

COM.	ELVDOMPE20	Dompè 2022/23 - 3° SAL	- 15.696,91					2.980,38					- 18.677,29
COM.	ELVDOMPE30	Dompè 2022/23		5.576,00								5.576,00	

Comm. / Ist.	Codice Progetto	Progetto	(Crediti verso Enti 2023)	Contributi Vincolati da terzi anno 2023	Rett.. Crediti V.Enti/C ont.Vinc.	Crediti 2023 incassati anno 2024	Incassi 2024	Acquisti 2024 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2024	Facilities 2024	Overhead 2024	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti Enti anno 2024
COM.	ELVDOMPE50	Dompè 2022/23		478,76								478,76	
IST.	ELVAFMT23	AFM 23284 - III ANNO		5.623,39				5.623,39				-	
COM.	ELVONELY24	Elvassore - ONELY/PNC - 23/24	- 20.000,00			20.000,00							-
IST.	ELVERCA24	Elvassore - ERC ADV 101055300 - REPROIDS					501.124,5 0	116.552,5 3	179,09	11.957,96	20.880,18	351.554,7 4	
IST.	LATEERC23	Elvassore/Late rza - ERC CONNECT 101077714 - 23/28					257.625,0 0	54.340,55	35.871,00	-	8.587,50	158.825,9 5	
COM.	LATEDII24	Laterza DII chiusura STARS FATTURA - 2024						1.825,65		3.070,98			- 4.896,63
IST.	ONELERC24	ORISHA ERC STG 101117759 - 10/24to09/29					198.138,0 2	7.796,86			7.228,43	183.112,7 3	

Prof. Fadini

COM.	FADLILL17	Eli Lilly Italia S.p.a		14.527,59				14.527,59					-
IST.	FADLUMI16	Erogazione Lumina		1.000,00				1.000,00				-	
IST.	FADMINI14	Ministero della Salute		1.063,21				478,85				584,36	
IST.	FADMUND20	Mundipharma 2020-2021		518,72				468,72				50,00	
IST.	FADDIAB22	Fondazione Diabete 2022		55.607,21				11.429,37		15.286,46		28.891,38	
IST.	FADSTEM23	Stem For Life 2023		7.930,56								7.930,56	
IST.	FADUNIPD23	Fadini - Trasferimento Fondi UNIPD - 2023		12.014,89				6.773,46				5.241,43	

**Fondi
Interni**

IST.	DESFBNL24	*CHIUSO - Destro - Fondazione BNL - 2024		-			94.222,22		94.222,22				
IST.	DESMANZ23	Destro - Premio Manzin 2023		6.000,00			6.000,00	12.000,00					

IST.	DESUNICR24	Destro - UNICREDIT 2024		-			22.000,00	-	22.000,00				
IST.	PAGCARI23	Pagano - CARIPARO 2023-2024 (3° anno)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IST.	LEFGABR24	Lefkimmiatis - Adotta Ric.GABRIELLI 2024					25.000,00	1.271,00	23.729,00				
IST.	DESBITA24	Destro - BANCA ITALIA - 2024					152.500,00	152.500,00					

Comm. / Ist.	Codice Progetto	Progetto	(Crediti verso Enti 2023)	Contributi Vincolati da terzi anno 2023	Rett.. Crediti V.Enti/C ont.Vinc.	Crediti 2023 incassati anno 2024	Incassi 2024	Acquisti 2024 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2024	Facilities 2024	Overhead 2024	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti Enti anno 2024
FONDI INTERNI (OLD-PAGANO)													
IST.	PAGSIRI20	MIUR Sirio 2020-2022	- 27.875,00										- 27.875,00
IST.	PAGCARI22	Cariparo 2022 - 2° anno	- 100.000,00			100.000,00							
IST.	PAGMICR22	CESVI/ISP microscopio Zeiss	- 31.672,50			31.672,50							
IST.	PAGCARI23	Cariparo 2023 - 3° anno 23-24	- 231.520,49			231.520,49	268.479,51	225.358,33	6.057,30			37.063,88	
IST.	PAGMINI24	5X1000 Onlus/Ricerca		3.556,40				3.556,40				-	
IST.	PAGCARI23B	Cariparo BIS 200k 23-24	- 227.834,63			200.000,00							- 27.834,63
IST.	PAGCARIP25	CARIPARO 2025											-
IST.	PAGMINI25R	5X1000 Ricerca					68.473,88	63.339,67				5.134,21	
COM.	PAGVENIX24	VENIX PROMEX - 2024 - Commerciale					39.751,63				39.751,63		-
Dott.ssa Lodovichi													
COM.	LODABIO20	Abiogen Pharma 2020		66,80				66,80					-
COM.	LODMGGM22	MGGM 2022		43.684,02				22.360,00		1.035,21		20.288,81	
IST.	LODFAS23	Facilities23		2.474,16						2.474,16		-	
IST.	LODFAS23C	FAS SNS 2023	- 5.000,00			5.000,00							-
Prof. Martinvalet													
IST.	MARAIIRC23	AIRC 2023 - II ANNO		2.461,37				781,60				1.679,77	
IST.	MARCELE23	Celeghin 2023/2024		25.213,02			40.500,00	86.976,00					- 21.262,98

IST.	MARAIRC24	AIRC 2024 - III ANNO		106.000,00				97.228,00	1.709,30		6.360,00	702,70	
IST.	MARAIRC25	AIRC 2025 - IV ANNO					113.000,00	690,37		2.859,70	-	109.449,93	
Prof.ssa Montopoli													
COM.	MONDOMP21	Dompé 2021		13.541,85			50.000,00	24.387,51	8.034,13		10.000,00	21.120,21	
IST.	MONEROG22	Erogazioni 2022		194,77								194,77	
COM.	MONMAST22	Mastelli 2022		361,82				361,82				-	
IST.	MONADOTT22	Adotta Ricercatore ASCOM/FARO	-11.500,00	-		9.000,00						-2.500,00	

Comm. / Ist.	Codice Progetto	Progetto	(Crediti verso Enti 2023)	Contributi Vincolati da terzi anno 2023	Rett.. Crediti V.Enti/C ont.Vinc.	Crediti 2023 incassati anno 2024	Incassi 2024	Acquisti 2024 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2024	Facilities 2024	Overhead 2024	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti Enti anno 2024
COM.	MONFIDIA22	FIDIA 2022		4.337,02			10.000,00	5.105,79			1.000,00	8.231,23	
COM.	MONMAST50	Montopoli-Mastelli 23/24		3.160,20				2.143,83				1.016,37	
COM.	MONSCHW24	Schwabe Pharma 2022		-			2.000,00				400,00	1.600,00	

Prof.ssa Pennuto													
IST.	PENARIS21	ARISLA Zuccaro		2.230,24				563,47				1.666,77	
IST.	PENJUST22	Fondazione JUST 2022		10.582,84				10.205,86				376,98	
IST.	PENJUST23	Fondazione JUST 2023		59.307,27				33.640,27				25.667,00	
IST.	PENGIR24	Trasferimento Fondi UNIPD-23/24	-6.433,64	-		6.433,64	3.566,36	5.497,30		6.969,76	-	-8.900,70	

Prof. Piazza													
IST.	PIAAIRC24	AIRC I ANNO - 2024		132.067,10				73.302,87	2.460,09	6.592,36	12.727,27	36.984,51	
IST.	PIAAIRC25	AIRC II ANNO - 2025	-3.107,80				145.000,00				-	141.892,20	
IST.	PIACHAR23	Charity Vianello 2023		29.880,00								29.880,00	
IST.	PIADONA21	Erog. Molinari-Pegoraro 2021		6.300,00								6.300,00	
IST.	PIAEROG21	Erog. Antonello 2021		47.213,94			15.000,00	33.815,75				28.398,19	
IST.	PIAEAIL23	EROGAZIONE AIL 2023		3.696,70				3.606,50				90,20	
IST.	PIATAMAU23	TAMAU - 23/24		13.500,00								13.500,00	

IST.	PIAPRIN23	PRIN Manni 2023		3.131,78				1.415,18				1.716,60	
IST.	PIAONLUS23	Vianello Giorgia Libero ONLUS		31.500,00								31.500,00	
IST.	PIAEROG23	Erog EMATOLOGIA TUMORI		245,00			300,00				150,00	395,00	
Prof. Pinna													
IST.	PINAIRC13	AIRC IG 14180		2.962,90							30,00	2.932,90	
Prof. Sandri													
IST.	SANASI19	ASI MARS-PRE	- 5.612,04										- 5.612,04
COM.	SANREJU22	Rejuvenate 2022		13.708,49			12.849,09	22.187,82			1.220,65	3.149,11	
IST.	VANTELE23	Telethon 2023 - prof. Romanello		32.164,82				13.568,57				18.596,25	

Comm. / Ist.	Codice Progetto	Progetto	(Crediti verso Enti 2023)	Contributi Vincolati da terzi anno 2023	Rett.. Crediti V.Enti/C ont.Vinc.	Crediti 2023 incassati anno 2024	Incassi 2024	Acquisti 2024 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2024	Facilities 2024	Overhead 2024	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti Enti anno 2024
IST.	VANTELE24	Sandri - Romanello - Telethon 2024 - II ANNO					20.034,00	6.250,00			4.664,80	9.119,20	
COM.	SANZAMP21	Zampieri INTERREG 2021		3.471,00								3.471,00	
IST.	SANAFMT23	AFM 24465 - ROMANELLO 2022		15.446,29				14.159,46				1.286,83	
IST.	SANAFMT24	AFM 24465 - ROMANELLO - II ANNO - 24/25					42.850,00	7.909,40		11.086,18		23.854,42	
IST.	SANAIRC25	AIRC 30366 - 2025(I ANNO)					256.000,00	31,24			-	255.968,76	
Prof. Santoro													
IST.	SANTELE22	Telethon 2022		3.216,40				2.800,00				416,40	
IST.	SANTELE23	Telethon 2023		16.667,00				10.000,00				6.667,00	
Prof. Scorrano													
COM.	SCOHEALX21	HEALX 2021		0,50								0,50	
IST.	SCOAIRC23	AIRC IG 27307 - 1° anno (2023)		28.074,70				28.074,70				-	
IST.	SCOCARI17	Fondazione CARIPLO 7185	- 36.188,45										- 36.188,45
COM.	SCOINSC20	InScientiaFide s 2020	- 50.732,37										- 50.732,37

IST.	SCOAIRC24	AIRC IG 27307 - 2° anno (2024)		257.000,00			238.126,6 6			15.420,00	3.453,34	
IST.	SCOISHR20	ISHR Lambert Servier Award		4.145,50			3.793,07				352,43	
COM.	SCONANNA25 &50	Nanna Therapeutics 2022-2023		67.694,13			68.144,13					- 450,00
IST.	SCOPNRR24	PNRR Spoke 3 2024/2025					76.151,37					- 76.151,37
IST.	SCOCONV24	COVENGNO Rizzuto Bernardi - 2024				1.600,00	-			1.600,00		-
IST.	SCOAIRC25	AIRC IG 27307 - 3° anno (2025)				282.000,0 0	3.748,94			-	278.251,0 6	

**Prof.
Semenzato**

IST.	SEMADOTT22	Adotta Ricercatore MAAP 2022		5.326,50							5.326,50	
IST.	SEMNOVA19	Erogazione Novartis 2019		3.240,00			3.240,00				-	
IST.	SEMEROGB22	Erogazione Benetollo Zambello		1.105,72		1.000,00	500,00			420,00	1.185,72	
IST.	SEMAIRC24	AIRC 1° anno (2024)	- 1.055,90		1.055,90	177.944,1 0	67.486,23		786,70	16.272,73	93.398,44	

Comm. / Ist.	Codice Progetto	Progetto	(Crediti verso Enti 2023)	Contributi Vincolati da terzi anno 2023	Rett.. Crediti V.Enti/C ont.Vinc.	Crediti 2023 incassati anno 2024	Incassi 2024	Acquisti 2024 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2024	Facilities 2024	Overhead 2024	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti Enti anno 2024
IST.	SEMAIRC22	AIRC IG 20126 - 5° anno (2022)		171,59								171,59	
IST.	SEMCALA24	Semenzato - AIRC Calabretto Fellowship 24/25					41.139,59	29.208,09				11.931,50	
COM.	SEMDREN22	DREN BIO 22/23		19.246,74								19.246,74	
IST.	SEMROCH17	Erogazione Roche 2017		4.853,68								4.853,68	
IST.	SEMAIL24	Semenzato - AIL - 24/25					74.000,00	6.435,32			7.400,00	60.164,68	
IST.	SEMAIRC25	AIRC 2° anno (2025)						375,83					- 375,83

**Prof.
Zeviani**

IST.	ZEVEROG19	Associazione Comini 2019- 2021		22.419,84				22.419,84				-	
IST.	ZEVEROG22	Associazione Comini 2022		13.677,12			30.000,00	20.826,13	313,94	8.894,96	3.000,00	10.642,09	
COM.	ZEVNANNA25 F	Nanna Therapeutics 2022\23		15.073,65				10.493,13				4.580,52	
COM.	ZEVNANNA25	Nanna Therapeutics 2022\23	- 234,17					530,92					- 765,09

COM.	ZEVNANNA50	Nanna Therapeutics 2022\23	- 809,02									- 809,02	
IST.	ZEVTELE22	Fondazione Telethon 2022 Fernandez		1.529,56				2.757,20				- 1.227,64	
IST.	ZEVTRASF23	TRASFERIMEN TO UNIPD 2023		391,65				132,60			259,05		
			(Crediti verso Enti 2023)	Contributi Vincolati da terzi anno 2023	Rett.. Crediti V.Enti/C ont.Vinc.	Crediti 2023 incassati anno 2024	Incassi 2024	Acquisti 2024 - Cespiti Esclusi	Cespiti Anno 2024	Facilities 2024	Overhea d 2024	Contributi Vincolati da terzi anno 2024	Crediti Enti anno 2024
			-861.207,73	1.914.074,55	0,00	684.503,52	4.052.685,80	2.272.389,40	304.418,77	92.037,99	298.775,01	3.242.791,06	-419.642,98

RELAZIONE DEI REVISORI

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Al Consiglio di Amministrazione della
Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS**

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS ("Ente"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Parte generale" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS al 31 dicembre 2024 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2023 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, il 30 maggio 2024, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

Responsabilità del Consiglio di Amministrazione e dell'Organo di controllo della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio di Amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

L'Organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio di Amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio di Amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS è responsabile per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio;

- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge di tale sezione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi in tale sezione.

A nostro giudizio, la sezione “Illustrazione dell’andamento economico e finanziario dell’ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie” inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d’esercizio della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - ETS al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, tale sezione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all’art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell’Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell’attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Filippo Fabris

Socio

Padova, 30 giugno 2025

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO

**RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IN
OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024
REDATTA IN BASE ALL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA ESEGUITA AI SENSI DELL'ART. 30 DEL D.LGS N.
117 DEL 3 LUGLIO 2017**

*Ai membri del Consiglio di amministrazione della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata
ETS*

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili a oggi applicabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata ETS al 31 dicembre 2024, redatto in conformità all'art. 13 d.lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti anche "Codice del Terzo settore" o "CTS") e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (d'ora in avanti anche "OIC 35") che ne disciplinano la redazione.

Il bilancio evidenzia un disavanzo d'esercizio di euro 896.059. A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore esso è composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione.

L'organo di controllo, non essendo stato incaricato di esercitare la revisione legale dei conti, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza e i controlli previsti dalla Norma 3.8. delle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. L'attività

svolta non si è quindi sostanziata in una revisione legale dei conti. L'esito dei controlli effettuati è riportato nel successivo paragrafo 3.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti Deloitte S.p.A. ci ha consegnato la propria relazione datata 30 giugno 2025 contenente un giudizio positivo e senza modifica.

1. Attività di vigilanza svolta ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento; abbiamo inoltre monitorato, tenendo in considerazione le pertinenti indicazioni ministeriali, l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore, inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale, all'art. 6, inerente al rispetto dei limiti di svolgimento di eventuali attività diverse, all'art. 7, inerente alla raccolta fondi, e all'art. 8, inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza (diretta e indiretta) di scopo lucro.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività svolta:

- l'ente persegue in via esclusiva, in linea con quanto previsto all'art. 5 del Codice del Terzo Settore e nello statuto, attività di interesse generale costituita dall'attività istituzionale della Fondazione, volta al perseguimento degli scopi statutari. Quest'area rileva quindi gli oneri sostenuti per la ricerca scientifica svolta dal VIMM;
- l'ente effettua attività diverse (accessorie) previste dall'art. 6 del Codice del Terzo Settore in base a quanto disposto dalle disposizioni statutarie e rispettando i criteri e limiti previsti dal D.M. 19.5.2021, n. 107, come dimostrato nella Relazione di missione;
- l'ente ha posto in essere attività di raccolta fondi secondo le modalità e i limiti previsti dall'art. 7 del Codice del Terzo Settore e dalle relative linee guida approvate dal D.M. 9.6.2022; ha

inoltre correttamente rendicontato i proventi e i costi di tali attività nella Relazione di missione e riportando nella stessa la rendicontazione di ciascuna raccolta fondi occasionale eseguita nell'esercizio predisposta in base alle menzionate linee guida;

- l'ente ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi e del patrimonio;
- il patrimonio netto risultante dal bilancio di esercizio è superiore al limite minimo previsto dall'art. 22 del Codice del Terzo Settore e dallo statuto.

Abbiamo vigilato sull'osservanza delle disposizioni recate dal d.lgs. 8 giugno 2001, n. 231.

Abbiamo partecipato alle riunioni dell'organo amministrativo e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione, con adeguato anticipo, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'ente e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti.

Conformemente a quanto previsto dall'art. 30 del Codice del Terzo Settore, abbiamo preso visione della relazione dell'organismo di vigilanza riferita al periodo dal 1° luglio 2023 al 30 giugno 2024 emessa dal precedente organismo di vigilanza monocratico. L'organismo di vigilanza in forma collegiale è stato rinnovato in data 1° ottobre 2024 e abbiamo condiviso con lo stesso il piano delle attività programmate di cui verrà dato conto nella relazione che verrà emessa con riferimento al periodo che si concluderà in coincidenza con la chiusura del prossimo esercizio.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari

da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, tramite l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e tramite l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dagli associati ex art. 29, co. 2, del Codice del Terzo Settore.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2. Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

L'organo di controllo, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle *"Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore"* applicabili consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata ETS al 31 dicembre 2024 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Per quanto a nostra conoscenza, l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, del Codice civile.

3. Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo il Consiglio di amministrazione ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come

proposto.

L'organo di controllo concorda con la proposta di copertura del disavanzo formulata dall'organo di amministrazione.

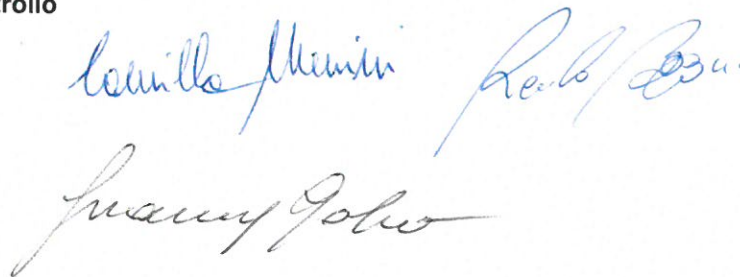
Padova, 30 giugno 2025

L'Organo di Controllo

Camilla Menini

Renato Bogoni

Susanna Galesso

The image shows three handwritten signatures in blue ink. The first signature, 'Camilla Menini', is written in a cursive style. The second signature, 'Renato Bogoni', is also cursive and appears to be written over or next to the first. The third signature, 'Susanna Galesso', is written below the first two in a similar cursive style.